



**BEIJER ALMA**

**2019**


**ÅRSREDOVISNING  
HÅLLBARHETSRAPPORT**

**Beijer Alma är en  
internationell, börsnoterad  
industrigrupp, som förvärvar,  
äger och utvecklar företag  
med god tillväxtpotential.  
Koncernbolagen arbetar  
med komponenttillverkning  
och industriell handel.**

# Innehåll

- 02 ÅRET I KORTHET
- 04 KONCERNCHEF HENRIK PERBECK
- 08 AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI
- 10 TILLVÅXTARBETE
- 14 AKTIEN
- 18 DOTTERBOLAGEN
- 20 LESJÖFORS
- 26 HABIA CABLE
- 32 BEIJER TECH
- 38 HÅLLBARHETS-  
RAPPORT
- 57 STYRELSE
- 58 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
- 59 INNEHÅLLSFÖRTECKNING
- 61 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE  
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT  
OMSÄTTNING OCH RESULTAT
- 67 RESULTATRÄKNINGAR
- 68 BALANSRÄKNINGAR
- 70 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL
- 71 KASSAFLÖDESANALYSER
- 72 NOTER
- 95 REVISIONSBERÄTTELSE
- 100 ÅRSSTÄMMOINFORMATION

**04**  
KONCERNCHEF  
HENRIK PERBECK



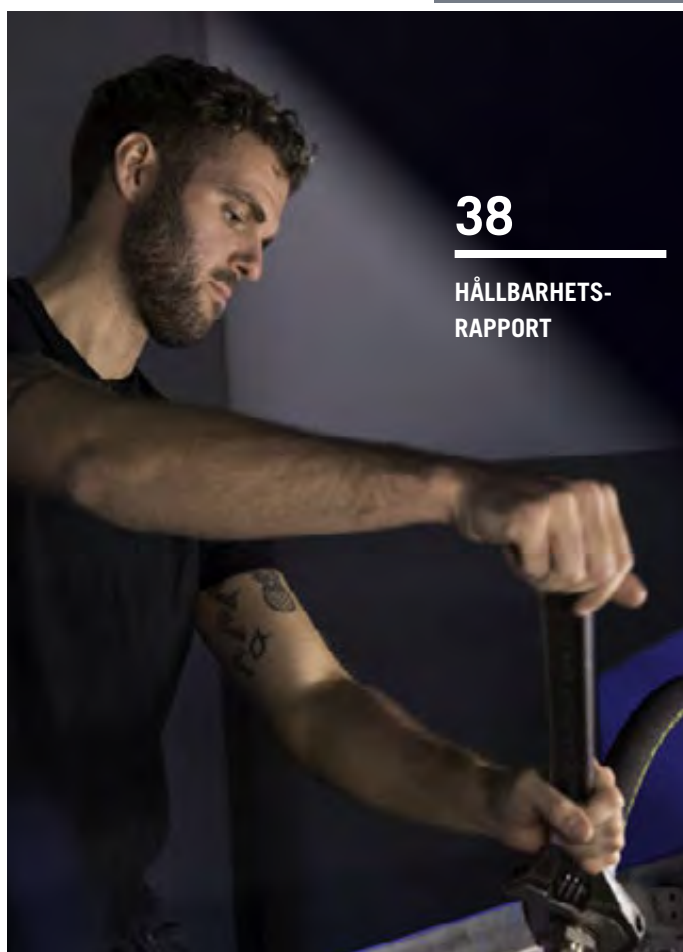
**14**  
AKTIEN

**57**



STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**38**  
HÅLLBARHETS-  
RAPPORT



**18**  
DOTTERBOLAGEN  
LESJÖFORS  
HABIA CABLE  
BEIJER TECH



**61**  
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH  
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

# FYRA HÅLL- BARHETS- MÅL



Nya hållbarhetsmål för perioden 2019–2023 har tagits fram. Det har gjorts tillsammans med ansvariga vid ett trettiotal tillverkande enheter och i samverkan mellan koncernledning och hållbarhetsansvariga i dotterbolagen. De fyra målområdena kopplas till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som en kompass för koncernen.

## 4 622

FAKTURERINGEN ÖKADE MED 5 PROCENT TILL 4 622 MKR (4 409).

## 557

RESULTATET EFTER FINANSNETTO BLEV 557 MKR (609).

## 7,15

VINSTEN PER AKTIE BLEV 7,15 KR (7,78).

# EXPANSION

Beijer Tech gjorde fyra förvärv 2019. Först ut var Uudenmaan Murskaus som säljer reservdelar till stenkrossar. Därefter förvärvades Encitech som tillverkar och distribuerar elektroniska komponenter till industrin. Codan knöts till affärsområde Flödesteknik och etablerar verksamheten på norska marknaden. Årets fjärde förvärv gällde finska KTT Tekniikka, som dels stärker marknadspositionen i Finland, dels etablerar Beijer Tech inom mekanisk transmission som blir ett nytt segment.

## 5,10

STYRELSEN FÖRESLÅR EN UTDELNING PÅ 5,10 KR (5,10).

# BREDDNING

Lesjöfors förvärvade holländska Spibelt med verksamheterna De Spiraal och Tribelt. Fjädrerverksamheten i De Spiraal breddar kundbasen i branscher som livsmedel, läkemedel och energi. Via Tribelt öppnas en ny marknad med applikationer för transportband.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGREN/SEGMENT

Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Lesjöfors	690,0	678,5	604,5	590,5	2 563,5
Habia Cable	219,8	282,6	277,1	198,3	977,8
Beijer Tech	255,6	287,2	265,3	272,0	1 080,1
Moderbolag och koncerngemensamt	0,1	-0,2	0,2	0,1	0,2
<b>Totalt</b>	<b>1 165,5</b>	<b>1 248,1</b>	<b>1 147,1</b>	<b>1 060,9</b>	<b>4 621,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>					
Lesjöfors	125,7	117,7	92,1	105,8	441,3
Habia Cable	15,8	31,5	26,7	6,1	80,1
Beijer Tech	23,8	22,8	19,8	15,0	81,4
Moderbolag och koncerngemensamt	-4,1	-9,3	-3,3	-3,5	-20,2
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>161,2</b>	<b>162,7</b>	<b>135,3</b>	<b>123,4</b>	<b>582,6</b>
Finansnetto	-5,7	-2,9	-11,7	-4,9	-25,2
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>155,5</b>	<b>159,8</b>	<b>123,6</b>	<b>118,5</b>	<b>557,4</b>

Det finns ingen försäljning mellan segmenten.

# OFFSHORE

Habia Cable levererade de första stora kundbeställningarna inom offshore. Kablarna baseras på en teknologi som företaget utvecklat för bland annat olje- och gasindustrin, där de används för att värma upp pipelines på havsbotten. Som en del av satsningen på offshore har det även gjorts omfattande investeringar i tillverkningskapacitet vid fabriken i Söderfors. Under 2019 levererades över en miljon meter kabel.

## -2%

ORDERINGÅNGEN MINSKADE 2 PROCENT TILL 4 524 MKR (4 615).

# DOTTER- BOLAGS- CHEFER

Ola Tengroth utsågs till ny vd för Lesjöfors. Han har lång erfarenhet av ledande positioner i olika industriföretag och var senast vd för Kemetyl. Ola Tengroth ersätter 2020 Kjell-Arne Lindbäck som gått i pension efter 23 år som vd.

Staffan Johansson tillträdde under året som vd för Beijer Tech. Han var tidigare vd för Lundgrens – Beijer Techs största verksamhet – samt affärsområdeschef för Flödesteknik.

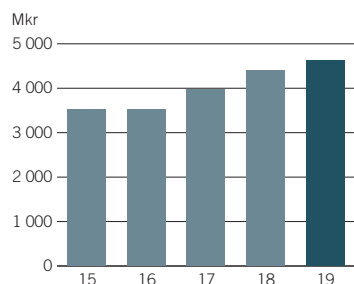
## 12,6%

RÖRELSEMARGINALEN BLEV 12,6 PROCENT (14,1).

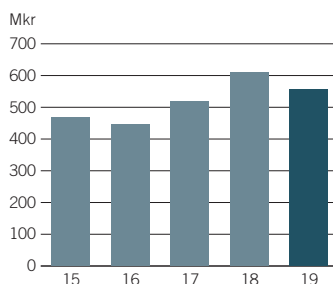
## 350

350 MKR – SÅ MYCKET BIDRAR FÖRVÄRVEN 2019 MED I FÖRSÄLJNING PÅ ÅRSBASIS.

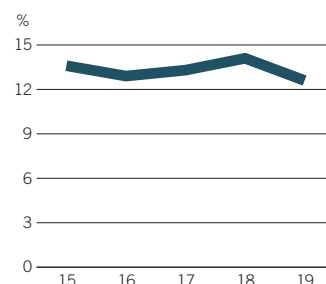
### FAKTURERING



### RESULTAT EFTER FINANSNETTO



### RÖRELSEMARGINAL



## Q1

- Fortsatt stark efterfrågan i Europa och USA.
- Svagare fordonsindustri i Tyskland och i Kina påverkade helhetsbilden.
- Kostnadsanpassningar genomfördes.
- Leverans av offshoreprojekt påbörjades.
- Beijer Tech förvärvade Encitech.

## Q2

- Tydlig avmattning – fordon och telekom.
- Fortsatt god efterfrågan i övriga segment.
- Kvartalsresultatet det näst bästa i koncernens historia.
- Lesjöfors förvärvade Tribelt och De Spiraal. Beijer Tech förvärvade Codan och KTT Tekniikka.

## Q3

- Viss stabilisering inom fordonsindustrin.
- Lägre efterfrågan inom chassifjädrar.
- Fortsatt hög aktivitet i försvars-, verkstads- och offshoreindustrin.
- Via förvärven uppnåddes god tillväxt.

## Q4

- Tydligare avmattning än tidigare kvartal.
- Försvars- och offshoreindustrin fortsatte starkt.
- Försvagning inom verkstadsindustri och fordonstillverkning.
- Fordonseftermarknaden stabiliserades.



## Förvärv drev årets tillväxt

2019 blev ett i grunden bra år – och det näst bästa i koncernens historia. Utvecklingen var dock blandad, såväl mellan dotterbolag och affärsområden som mellan kundsegment och marknader. Orderingång och nettoomsättning ökade medan rörelseresultatet minskade. Ett flertal förvärv bidrog till att skapa tillväxt.

Den osäkerhet vi påtalade i början av året kom att prägla efterfrågebilden, som 2019 varit blandad. Genom vår breda kundspridning kan vi konstatera att flera segment och marknader uppvisade tillväxt, exempelvis i försvars-, verkstads- och offshoreindustrin. Inom fordonstillverkning och eftermarknad samt telekom har vi däremot märkt av en tydlig avmattning. Den organiska tillväxten uteblev. Tillväxt har istället skapats via fler tilläggsförvärv. Vi har välkomnat fem nya bolag till Beijer Alma. På olika sätt stärker förvärven och bidrar på årsbasis med 350 miljoner kronor i försäljning.

Ser vi närmare på utvecklingen i dotterbolagen bidrog Beijer Tech och Habia Cable med resultatförbättringar och högre rörelsemarginaler. I Lesjöfors var rörelsemarginalen lägre än året innan. Dess globala industriaffär var stabil i de flesta regioner – exempelvis i Norden och i Nordamerika – men påverkades också av den svagare utvecklingen inom fordonsindustrin, främst i Tyskland. Inom Chassifjädrar var efterfrågan i Europa betydligt lägre än under rekordåret 2018. I Habia var leveranserna till Offshoreindustrin viktiga medan volymerna inom Telecom sjönk. I Beijer Tech bidrog förvärvstakten och den organiska utvecklingen i Flödesteknik till att 2019 blev ett starkt år.

Via Beijer Techs förvärv i Norge expanderar Flödesteknik till en ny, intressant marknad. De två förvärven i Finland knyter nya industrisegment till Beijer Tech – reservdelar till stenkrossar och mekaniska transmissionsprodukter. Genom köpet av Encitech ökar andelen tillverkning och export. Företaget arbetar med elektroniska komponenter. I Lesjöfors har ett förvärv i Holland breddat kundbasen och öppnat en ny marknad inom applikationer för transportband.

### HÅLLBART FÖRETAGANDE

Under året skedde ett omfattande arbete med att sätta nya mål för hur Beijer Alma ska verka ansvarsfullt och hållbart i framtiden. I detta arbete bidrog alla tillverkande enheter med sina planer och ambitioner. På så sätt skapades – utifrån vår decentraliserade styrmodell – ett ökat engagemang i hållbarhetsarbetet. Vi gör detta med koppling till Global Compact och de Globala målen från FN. I de nya målen betonas vikten av god affäretik. Inom detta område har även ett utbildningsmaterial tagits fram 2019, där utgångspunkten är uppförandekoden. På ett par områden har målen skärpts, inte minst eftersom klimatfrågan engagerar många medarbetare.



### MED SIKTE PÅ 2020

Runt om i koncernen tas en mängd initiativ för att göra oss mer konkurrenskraftiga. Det handlar bland annat om att öka automatiseringsgraden i produktionen, men också om etablering av nya, toppmoderna fabriker. I en situation där konjunkturen är avvaktande – och andra osäkerhetsfaktorer kan påverka handelsströmmar och affärsklimat – fokuserar vi som alltid på det vi kan påverka. Koncernen står i sin helhet stark – både finansiellt och i kraft av den breda kundspridningen som begränsar risker och beroenden av olika slag. Givet de osäkerhetsfaktorer vi i dagsläget ser har bolagen dessutom en beredskap för ytterligare kostnadsanpassningar.

Liksom under 2019 ser vi förvärv som en viktig väg för lönsam tillväxt framöver. Därför är det glädjande att Lesjöfors redan i början av 2020 förvärvat brittiska Metrol Springs medan Beijer Tech – via Lundgrens Sverige – förvärvat PA Ventiler. Året inleds också med ett delvis nytt ledningsteam och jag välkomnar Staffan Johansson som vd för Beijer Tech och Ola Tengroth som vd för Lesjöfors.

Runt om i koncernen imponeras jag av medarbetarnas insatser för våra kunder och av de många initiativ

som tas – tack för era insatser! Ett särskilt tack går till Kjell-Arne Lindbäck för hans insatser under 23 år i Lesjöfors, där han lett en imponerande utveckling som varit till stort gagn för Lesjöfors, Beijer Alma och för alla våra aktieägare.

HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF BEIJER ALMA



LESJÖFOR...





# Affärsmodell – lönsam tillväxt i centrum

Beijer Alma är moderbolag i en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsmodellen baseras på att Beijer Alma äger och utvecklar företag med god tillväxtpotential. Kärnverksamheten bedrivs i dagsläget i tre helägda koncernbolag och inriktas på komponenttillverkning (Lesjöfors och Habia Cable) och industriell handel och tillverkning (Beijer Tech).

Koncernbolagen har drygt 2 700 medarbetare och försäljning på mer än 60 marknader, främst i Norden, övriga Europa samt i Asien och Nordamerika. Kunderna är företag i branscher som fordon, verkstad, infrastruktur, telekom, energi, försvar och offshore. Inom industri- och chassifjädrar samt kablar till mobil telekom och kärnkraft har Beijer Alma starka internationella positioner.

Den fortgående utvecklingen av koncernbolagen kopplas till ett långsiktigt ägande och en effektiv verksamhetsstyrning. Tillväxtarbetet påverkar även miljö och sociala förhållanden på de marknader där verksamhet bedrivs. För att hantera denna påverkan på ett optimalt sätt bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete, som ska begränsa miljöbelastningen, skapa nya affärsmöjligheter, sänka kostnader och minska risker.

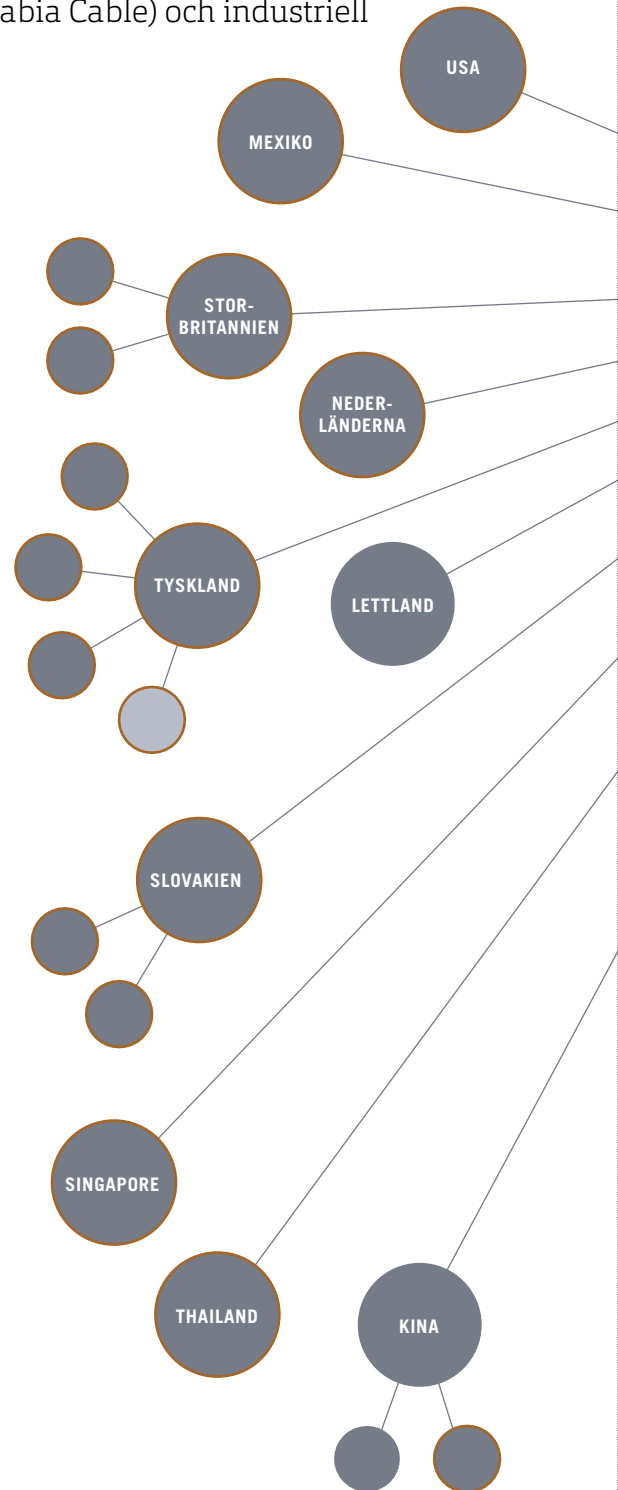
Vid de cirka 30 tillverkande enheterna runt om i världen inriktas hållbarhetsarbetet på effektiv energianvändning, lägre utsläpp och minskad avfallshantering. I hela verksamheten är affäretik grundläggande i utvecklingen av bolagens tillväxtpotential. Mutor är förbjudna och Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet i både den egna verksamheten och bland de kunder, leverantörer och andra intressenter vi samverkar med inom exempelvis försäljning och inköp. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden – detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetarna trygga och utvecklande arbetsplatser samt via stöd och samverkan med organisationer, skolor och föreningar.

## STRATEGISKT FOKUS PÅ FYRA OMRÅDEN

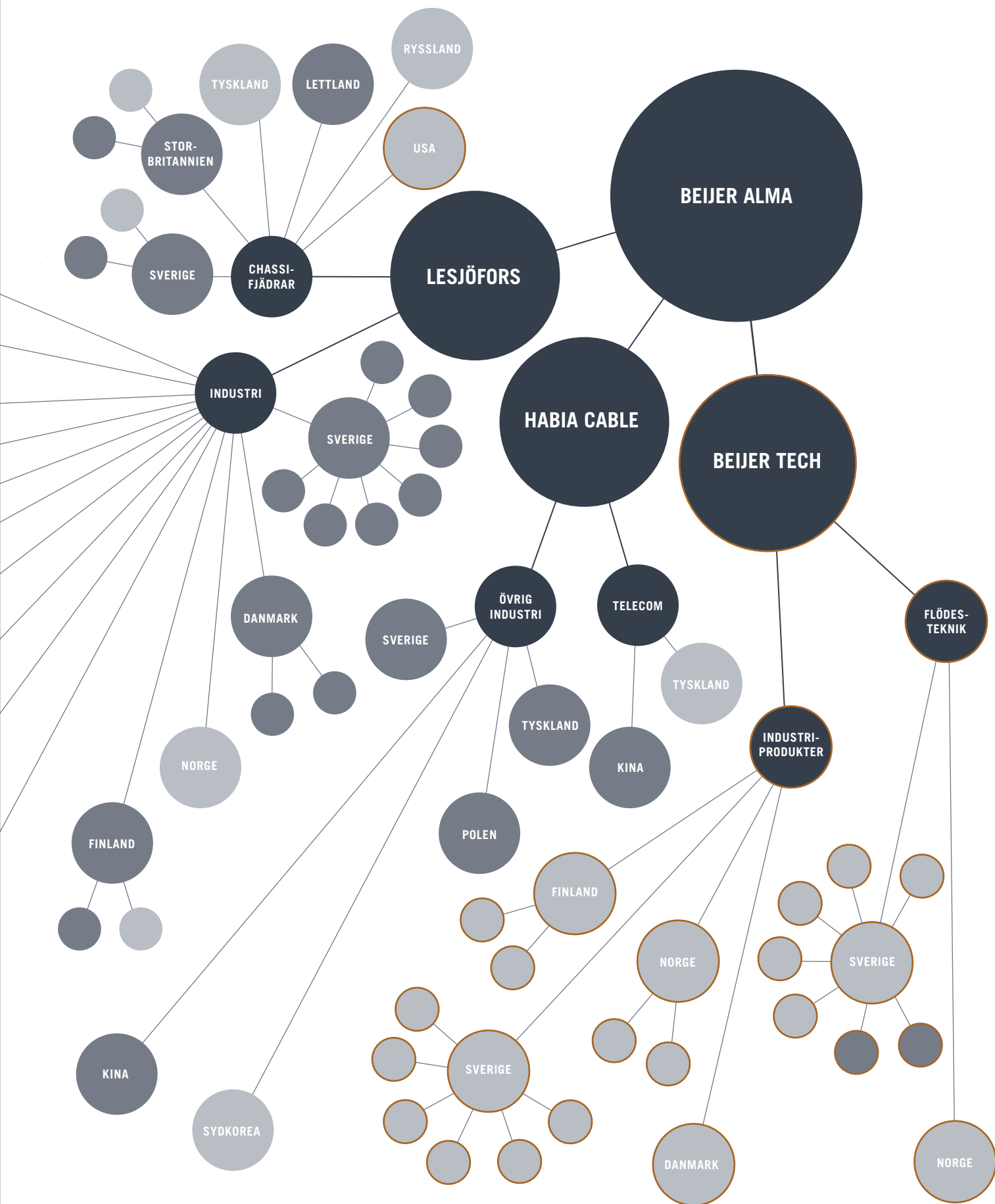
I vardagen inriktas det strategiska arbetet med lönsam tillväxt på dessa fyra områden:

- **högt kundvärde**, där kundspecifika produkter och tjänster ger en ökad lönsamhet.
- **internationell marknadstäckning** som ger rätt utväxling för koncernens nischprodukter.
- **starka marknadspositioner**, där kvalitet, kundanpassning och hög service skapar konkurrenskraft.
- **bred kund- och leverantörsbas** som minskar beroenden och risktaganden.

För att flytta fram positionerna på dessa områden växer koncernen dels organiskt via egen produkt- och marknadsutveckling, dels genom företagsförvärv som ger tillväxt på nya områden.



- Koncernbolag/Dotterbolag/Affärsområden
- Produktion
- Lager/Säljkontor
- Etableringar 2010–2019



**DECENTRALISERING**

Affärsansvaret i koncernen är decentraliserat. Beijer Alma arbetar nära dotterbolagen med mål och uppföljning. Marknadsutveckling, konkurrenter och förvärv utvärderas månadsvis. Ordergång och fakturering följs veckovis så skiftningar i efterfrågan snabbt hanteras – via anpassning av kostnader eller investeringar.

# Förvärv – en drivkraft bakom tillväxten

Nya förvärv i Lesjöfors och Beijer Tech ökar tillväxten i Beijer Alma. I Habia Cable baseras tillväxten på främst organisk utveckling, där förmågan att leverera tekniskt avancerade kabelprodukter till nischkunder allttjämt är en grundläggande drivkraft.

Företagsförvärv kan dels gälla tilläggsförvärv i koncernbolagen, dels helt nya verksamheter. Tilläggsförvärv stärker koncernen på utvalda marknader eller inom specifika teknik- och produktområden. Köp av företag utanför nuvarande grundaffärer tillför verksamheter, som ger Beijer Alma fler ben att stå på. Ett sådant exempel är Beijer Tech som förvärvades 2010.

# 350

2019 ÅRS FÖRVÄRV BIDRAR PÅ ÅRSBASIS MED 350 MILJONER KRONOR I FÖRSÄLJNING. DET MOTSVARAR EN TILLVÄXT PÅ CIRKA 7 PROCENT.

## TILLÄGGSFÖRVÄRV – FÖRETAGSKÖP MED FLERA FÖRDELAR

Under de senaste åren är det tilläggsförvärven som dominerat. De inriktas på etablerade, välskötta företag med duktiga företagsledning. Sedan 2010 har det gjorts 19 sådana förvärv, som alla har en koppling till grundaffären i respektive koncernbolag. Till fördelarna med tilläggsförvärv hör att:

- synergier uppnås och korsförsäljningen i ett koncernbolag ökar när erbjudandet breddas och fler kunder och marknader tillkommer.
- eftersom förvärven görs i marknader eller inom områden som är kända i koncernen är risken lägre.
- ger en snabbare geografisk expansion jämfört med om koncernbolagen etablerar egna verksamheter på en ny marknad.
- riskspridningen ökar samtidigt som den befintliga verksamheten blir större och mer konkurrenskraftig, både via de nya produkter och kunder bolagen får tillgång till.

## KONCERNBOLAGEN VÄXER VIA FÖRVÄRV OCH ORGANISK TILLVÄXT

### LESJÖFORS

Lesjöfors har via företagsköp blivit en ledande internationell fjäder-tillverkare och en av få aktörer som konsoliderar den globala fjädermarknaden. Förvärven bidrar till att:

- öka marknadstäckningen så bolaget når ut till kunder och branscher.
- säkra global tillverkningskapacitet av specialtillverkade komponenter nära kunderna i Europa, Asien och Nordamerika.
- skapa större värden i Lesjöfors – genom att öka bredden i produktutbud och tekniker i de nya enheterna, ge dem tillgång till ett bredare sortiment via korsförsäljning samt genom att lönsamheten i deras produktion förbättras.

### HABIA CABLE

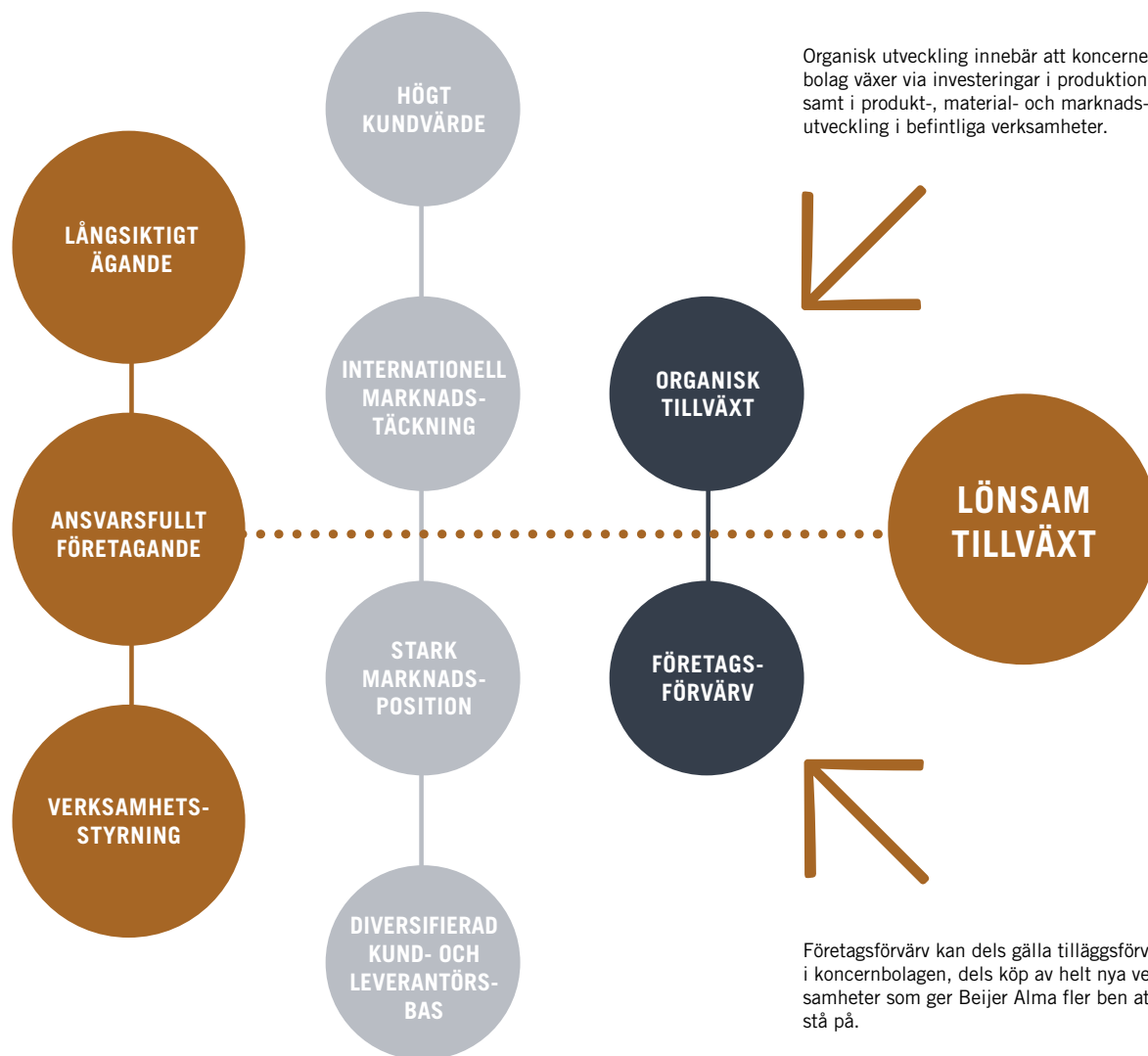
Habia Cable har historiskt sett gjort färre förvärv än övriga koncernbolag, främst beroende på att kabelmarknaden är mer konsoliderad. Därför växer Habia främst organiskt, det vill säga via investeringar i produktion samt i produkt-, material- och marknadsutveckling. Det bidrar till att:

- stärka förmågan att utveckla kablar och kablage på områden där kundkraven är höga och produkterna tekniskt avancerade.
- attrahera nischkunder inom sektorer som försvar, kärnkraft, offshore och industri.
- bredda tillverknings- och leveranskapacitet till fler geografiska marknader.

### BEIJER TECH

Beijer Tech ska vara en bred plattform för förvärv av bolag inom industriell tillverkning och handel. Förvärven ska bidra till att:

- expandera verksamheten internationellt.
- öka andelen egenutvecklade/kundanpassade produkter.
- bredda Beijer Tech via expansion till närliggande branscher och nya teknikområden som är inriktade på industrikunder samt har teknikhöjd och kundvärden som öppnar för tillväxt.



## SÅ UTVECKLAR FÖRVÄRVEN BEIJER ALMA

Beijer Techs förvärv av

- finska KTT Tekniikka bidrar med det nya segmentet mekaniska transmissionsprodukter och service som breddar verksamheten i affärsområde Industriprodukter och stärker den internationella tillväxten.
- Codan expanderar Lundgrens verksamhet till den norska marknaden och öppnar för att en ledande, nordisk grossistverksamhet inom slangar, kopplingar och industrigummi skapas.
- svenska Encitech breddar erbjudandet till elektroniska komponenter och ökar andelen egenutvecklade produkter.
- Uudenmaan Murskaus kompletterar den befintliga verksamheten i Finland via inriktningen på reservdelar till stenkrossar.

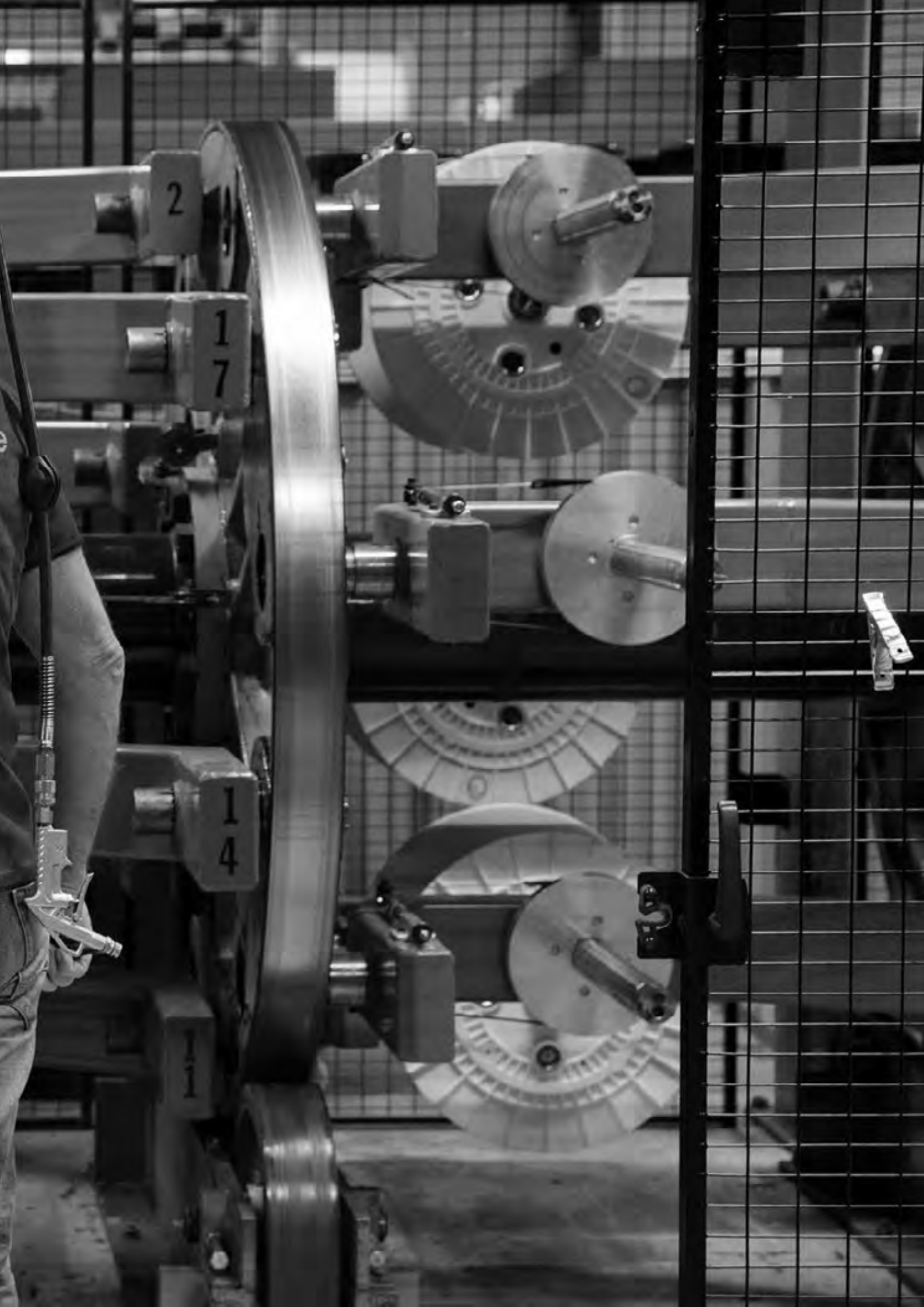
Lesjöfors förvärv av

- holländska Spibelt breddar genom fjäderverksamheten i De Spiraal kundbasen i branscher som livsmedel, läkemedel och energi. Samtidigt öppnas via Tribelt en ny marknad genom företagets inriktning på applikationer för transportband. De båda verksamheterna passar väl in i förvärvsstrategin eftersom de har diversifierade kundbaser och möjliggör korsförsäljning med existerande bolag.

# 20

ANTAL FÖRVÄRV 2010–2019, VARAV  
19 TILLÄGGSFÖRVÄRV.





2

1

7

1

4

1



# Allt om aktien

## OMSÄTTNING AKTIER 156,60

SISTA BETALKURSEN VID ÅRETS SLUT VAR 156,60 KR (129,98).  
DEN HÖGSTA KURSEN, 156,60 KR, NOTERADES DEN 30 DECEMBER.  
DEN LÄGSTA KURSEN 113,00 NOTERADES 26 AUGUSTI.

OMSÄTTNINGEN UNDER ÅRET VAR 6 449 445 AKTIER, VILKET  
MOTSVARAR 12,1 PROCENT AV UTESTÅENDE B-AKTIER. VARJE  
DAG OMSATTES I GENOMSNIITT 25 492 AKTIER.

## 20,7%

BEIJER ALMAAKTIENS BÖRSKURS ÖKADE MED 20,7 PROCENT UNDER  
2019. STOCKHOLMS ALL-SHARE INDEX ÖKADE MED 30,7 PROCENT.

## 9 437

VID UTGÅNGEN AV 2019 UPPGICK BEIJER ALMAS BÖRSVÄRDE  
TILL 9 437 MKR.

## ANTAL AKTIE- ÄGARE

VID UTGÅNGEN AV 2019 HADE BEIJER ALMA 13 322 AKTIEÄGARE.

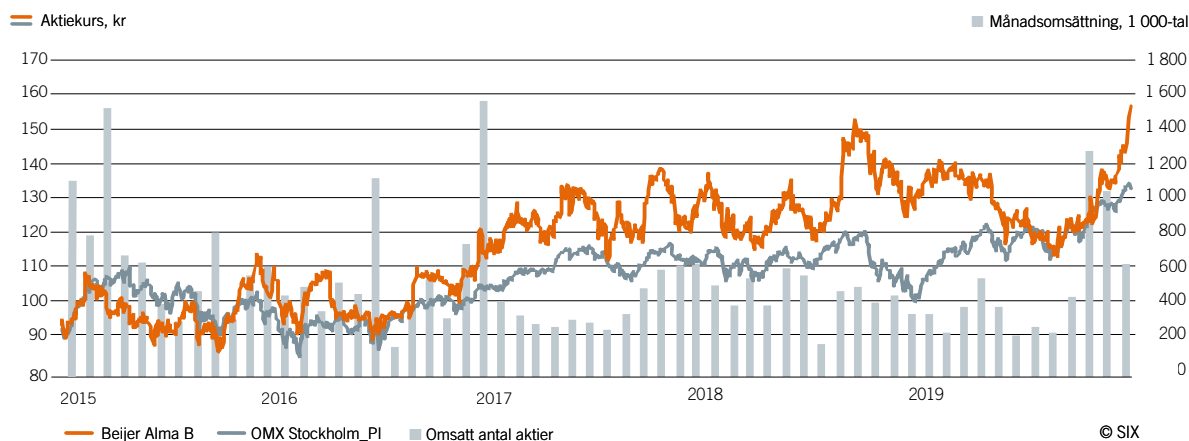
## 7,15

VINSTEN PER AKTIE BLEV 7,15 KR (7,78).

AKTIEDATA	2019	2018	2017	2016	2015
Vinst per aktie efter 21,4 respektive 22 procent schablonskatt, kr	7,27	7,89	6,70	5,79	6,05
Efter skatt, kr	7,15	7,78	6,45	5,44	5,87
Eget kapital per aktie, kr	40,04	37,04	33,04	31,56	30,46
Utdelning per aktie, kr	5,10	5,10	4,75	4,75	4,75
Utdelningsandel, %	71	66	74	87	81
Direktavkastning, %	3,3	3,9	3,6	4,1	4,3
Börskurs vid årets slut, kr	156,60	129,98	131,00	116,50	109,75
Högsta börskurs, kr	156,60	152,48	141,00	122,00	115,25
Lägsta börskurs, kr	113,00	115,00	111,00	88,75	84,00
P/e-tal vid årets slut	21,9	16,7	20,3	21,4	18,7
Kassaflöde efter investeringar, per aktie	1,70	3,80	4,48	3,68	4,18
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200



## KURSUMVECKLING 2015–2019



INNEHAV	Antal akteägare	Ägarandel, %	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1–500	10 292	77,3	1 046 287	0	1 046 287	1,7	0,9
501–5 000	2 551	19,1	4 059 127	7 266	4 051 861	6,7	3,5
5 001–10 000	228	1,7	1 658 250	0	1 658 250	2,8	1,4
10 001–20 000	98	0,7	1 424 661	16 800	1 407 861	2,4	1,3
20 001–50 000	62	0,5	1 973 874	102 002	1 871 872	3,3	2,4
50 001–100 000	33	0,2	2 373 996	349 846	2 024 150	3,9	4,6
100 000–	58	0,4	47 726 005	6 124 086	41 601 919	79,2	86,0
<b>Totalt</b>	<b>13 322</b>	<b>100</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 600 000</b>	<b>53 662 200</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Varav AK A	Varav AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls Stiftelser	8 238 940	1 548 400	6 690 540	13,7	18,5
Anders Wall med familj och bolag	7 026 240	3 843 200	3 183 040	11,7	34,8
Verdipapirfond Odin Sverige	4 608 370	0	4 608 370	7,7	3,9
SEB Fonder	4 425 786	0	4 425 786	7,3	3,7
Didner & Gerge Fonder	4 346 921	0	4 346 921	7,2	3,6
Lannebo Fonder	4 178 885	0	4 178 885	6,9	3,5
Swedbank Robur Fonder	2 080 530	0	2 080 530	3,5	1,7
Fjärde AP-Fonden	1 939 162	0	1 939 162	3,2	1,6
Göran W Hultgren med familj och bolag	958 122	613 266	344 856	1,6	5,4
JP Morgan Bank	855 070	0	855 070	1,4	0,7
Skandia Fonder	850 162	0	850 162	1,4	0,7
SEB AB Luxemburg	826 416	0	826 416	1,4	0,7
Öhman Fonder	721 381	0	721 381	1,2	0,6
Cliens Fonder	548 300	0	548 300	0,9	0,5
Övriga aktieägare	18 657 915	595 134	18 062 781	31,0	20,1
<b>Summa totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 600 000</b>	<b>53 662 200</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

17,1%  
8,6%

UTLÄNDSKA ÄGARES INNEHAV UPPGICK TILL 17,1 PROCENT AV KAPITALET OCH 8,6 PROCENT AV RÖSTERNA.

18,2%  
536

DE SENASTE TIO ÅREN HAR DEN ÅRLIGA VÄRDETILLVÄXTEN (CAGR) – INKLUSIVE ÅTERINVESTERADE UTDELNINGAR – FÖR BEIJER ALMAAKTIEN VARIT 18,2 PROCENT. DET GÖR ATT 100 KRONOR SOM 2010 INVESTERADES I BEIJER ALMAAKTIER, DEN SISTA DECEMBER 2019 VUXIT TILL 536 KRONOR, INKLUSIVE ÅTERINVESTERADE UTDELNINGAR. MOTSVARANDE INVESTERING I OMX-INDEX – INKLUSIVE ÅTERINVESTERADE UTDELNINGAR – SKULLE VARA VÄRD 319 KRONOR.

64,4%  
44,1%

INSTITUTIONELLA ÄGARES INNEHAV UPPGICK TILL 64,4 PROCENT AV KAPITALET OCH 44,1 PROCENT AV RÖSTERNA.

## ANALYTIKER

BEIJER ALMA HAR ETT ANTAL ANALYTIKER SOM FÖLJER VÅRA KVARTALSRAPPORTER. DESSA VAR UNDER 2019:

DANSKE BANK, JOHAN DAHL

NORDEA, CARL RAGNARSTAM

CARNEGIE, MIKAEL LÖFDAHL

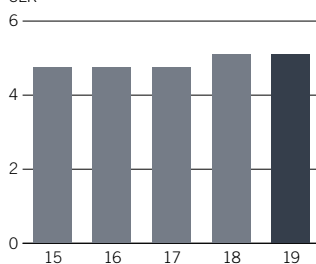
ERIK PENSER, JOHAN WIDMARK

5,10

STYRELSEN FÖRESLÅR EN UTDELNING PÅ 5,10 KR PER AKTIE.

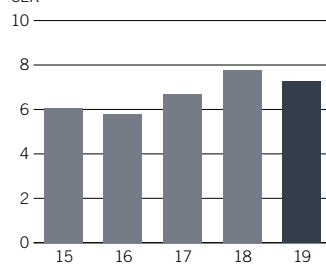
### UTDELNING

SEK



### VINST PER AKTIE

SEK



### ANDEL UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE

Sverige 81,2 %  
Övriga Europa 15,7 %  
Övriga världen 3,1 %



# En koncern som växer

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	<b>4 621,7</b>	4 408,8	3 971,5	3 527,5	3 521,9	3 298,2	3 066,5	2 779,7	2 830,2	2 290,1
Rörelseresultat	<b>582,6</b>	622,8	528,4	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3	441,4	406,3
Finansnetto	<b>-25,2</b>	-13,6	-11,0	-8,2	-10,4	-3,9	-11,6	-10,5	-12,7	-7,5
Resultat efter finansnetto	<b>557,4</b>	609,2	517,4	447,0	466,9	423,6	384,7	361,8	428,7	398,8
Skatt	<b>-126,6</b>	-140,4	-129,1	-119,4	-113,2	-104,3	-95,7	-93,3	-115,8	-112,3
Redovisat resultat	<b>430,8</b>	468,8	388,3	327,6	353,7	319,3	289,0	286,5	312,9	286,5
Anläggningstillgångar	<b>2 261,6</b>	1 676,8	1 551,5	1 504,8	1 314,2	1 347,0	1 192,5	1 111,6	927,4	820,3
Omsättningstillgångar	<b>2 293,3</b>	2 051,9	1 883,8	1 646,4	1 555,6	1 396,7	1 355,5	1 283,1	1 273,4	1 155,5
Eget kapital	<b>2 413,2</b>	2 231,8	1 991,1	1 901,5	1 835,3	1 744,8	1 610,9	1 519,5	1 482,9	1 394,5
Långfristiga skulder och avsättningar	<b>785,8</b>	270,4	219,7	309,0	262,3	313,9	299,2	323,5	171,0	140,2
Kortfristiga skulder	<b>1 351,8</b>	1 222,3	1 220,6	936,9	768,5	681,3	634,3	549,1	544,2	438,4
Balansomslutning	<b>4 554,9</b>	3 728,7	3 435,3	3 151,2	2 869,8	2 743,7	2 548,0	2 394,7	2 200,8	1 975,8
Kassaflöde	<b>102,7</b>	229,3	186,5	173,6	251,8	146,0	200,0	130,1	152,0	168,3
Avskrivningar	<b>230,7</b>	138,5	130,5	117,3	110,6	98,7	86,7	78,7	76,3	70,7
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	<b>203,0</b>	205,2	125,9	203,6	135,8	140,0	126,3	70,5	89,2	55,2
Sysselsatt kapital	<b>3 599,1</b>	2 962,7	2 727,8	2 488,2	2 281,5	2 125,8	1 957,0	1 815,8	1 729,4	1 541,7
Nettoskuld	<b>720,9</b>	439,6	408,7	313,1	194,1	189,8	92,3	56,8	-22,5	-91,2
<b>Nyckeltal, %</b>										
Bruttomarginal	<b>29,8</b>	31,2	31,8	32,5	32,8	32,4	32,4	33,7	34,8	37,7
Rörelsemarginal	<b>12,6</b>	14,1	13,3	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4	15,6	17,7
Vinstmarginal	<b>12,1</b>	13,8	13,0	12,7	13,3	12,8	12,5	13,0	15,1	17,4
Soliditet	<b>53</b>	60	58	60	64	64	63	64	67	71
Andel riskbärande kapital	<b>55</b>	62	60	62	66	65	65	66	70	73
Nettoskuldssättningsgrad	<b>30</b>	20	20	16	11	11	6	4	-2	-6
Avkastning på eget kapital	<b>18,9</b>	22,5	20,7	18,7	20,3	19,7	19,2	17,8	21,8	24,7
Avkastning på sysselsatt kapital	<b>17,8</b>	22,0	20,8	19,1	21,7	21,3	21,1	21,2	26,4	30,6
Räntetäckningsgrad, ggr	<b>22,1</b>	39,9	42,5	48,8	41,8	41,3	28,9	27,5	27,5	43,3
Medeltal antal anställda	<b>2 658</b>	2 610	2 546	2 340	2 262	2 124	2 110	1 831	1 687	1 397
Vinst per aktie efter skatt	<b>7,15</b>	7,78	6,70	5,79	6,05	5,48	4,80	4,46	5,19	4,76
Utdelning per aktie, kr	<b>5,10</b>	5,10	4,75	4,75	4,75	4,25	4,00	3,50	3,50	3,50

Definitioner, se not 39, sida 93.  
Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen bejeralma.se under Investor Relations.

# Beijer Almas dotterbolag

Beijer Alma har tre koncernbolag – Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den största verksamheten är fjädertillverkaren Lesjöfors som växt kraftigt genom åren, främst via internationella förvärv. Lesjöfors är en underkoncern med många egna dotterbolag och har ingått i Beijer Alma sedan 1992. Habia Cable är koncernens äldsta bolag. Specialkabeltillverkaren förvärvades i början av 1980-talet. Beijer Tech förvärvades 2010 och är en underkoncern med breda verksamheter inom industrihandel och tillverkning. Beijer Alma har idag drygt 2 700 medarbetare och försäljning på 60 marknader, främst i Norden, övriga Europa, Asien samt i Nordamerika.





**Infrastruktur.** Publika transporter och infrastrukturprojekt är stora kundområden. Koncernen levererar slangar, kablar och fjäderkomponenter till transportsektorn samt industrigummi till bygg- och anläggningsföretag.



**Försvar.** Komponenter återfinns i olika typer av militär teknologi, till exempel kablar och kablage för kommunikationsutrustning, fartyg, helikoptrar, undervattens teknik samt fjädrar till fordon.



**Energi.** Koncernen har kunder inom energiproduktion och kraftdistribution och utvecklar kablar och kablage till kärnkrafts-, gas- och oljeindustrin, till gasturbiner samt komponenter till förnybara energilösningar. Företagen levererar även fjädrar till elkraftbolag samt förnödenheter, maskiner, kablar och fjädrar inom offshore.



**Telekom.** I huvudsak levereras kablar till antenn- och systemtillverkare inom mobil telekom, där Habia Cable är en världsledande tillverkare. Merparten av leveranserna går till kundföretag på den asiatiska marknaden. Även Lesjöfors levererar komponenter till telekomindustrin.



**Fordon original.** Komponenterna används i personbilar, lastbilar, jordbruks- och entreprenadmaskiner samt i andra tyngre fordon. Här ingår bland annat kablar, olika typer av fordonsfjädrar samt slangar.



**Fordon eftermarknad.** Lesjöfors är Europas ledande tillverkare av chassifjädrar för eftermarknaden. Företaget kontrollerar alla steg – design, tillverkning, lagerhållning samt logistik – och har marknads bredaste sortiment av fordonsfjädrar för europeiska och asiatiska personbilar.



**Verkstad/Övrig industri.** Koncernbolagen levererar en mängd produkter, tjänster och lösningar till företag i övriga industrisektorer, exempelvis industrifjädrar, banddetaljer, kablar, kablage samt via Beijer Tech förnödenheter, insats- och maskinvaror.

# Lesjöfors

Lesjöfors är en global tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer. Sortimentet är heltäckande och innehåller både standardprodukter och kundanpassade komponenter. Lesjöfors är störst i Norden och ett ledande fjäderföretag i Europa.





**Problemlösning** – fånga kundens fjäderbehov, ta fram konstruktionsförslag med fokus på design, utformning, dimensionering och rätt fjädermaterial.



**Prototyp/Provning** – bistå kunden när konstruktionen testas för att exempelvis kontrollera att fjäderns rörelser matchar kraven.



**Tillverkning** – ritning för serieleverans tas fram med information om teknisk prestanda, vilken även blir underlag för operatören som ansvarar för tillverkningen.



**Packning/Leverans** – enligt kundens önskemål och på ett sätt som säkrar kvaliteten vid transporten.

## VD-BYTE

Ola Tengroth utsågs till ny vd för Lesjöfors. Han har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Ola har lång erfarenhet av ledande positioner i olika industriföretag och var senast vd för Kemetyl. Han har ersatt Kjell-Arne Lindbäck som gått i pension efter 23 år som vd.

# -3,1

ORDERINGÅNGEN MINSKADE MED 3,1 PROCENT.

# 17,2

RÖRELSEMARGINALEN VAR 17,2 PROCENT (20,2).

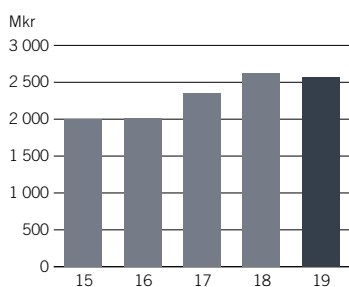
# 2 564

FÖRSÄLJNINGEN UPPGICK TILL 2 564 MKR (2 625).

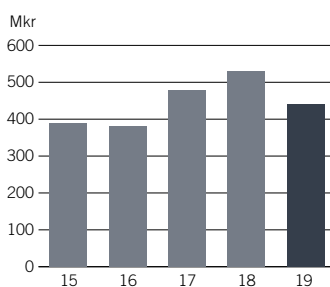
# 441

RÖRELSERESULTATET VAR 441 MKR (531).

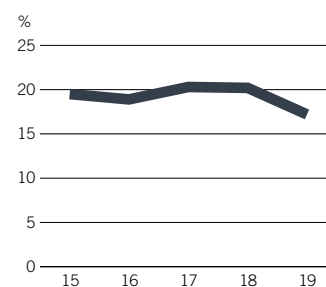
### FAKTURERING



### RÖRELSERESULTAT



### RÖRELSEMARGINAL



### NYCKELTAL

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	2 563,5	2 624,9	2 351,2	2 009,4	1 995,9
Kostnad sålda varor	-1 746,7	-1 740,9	-1 537,5	-1 332,5	-1 316,6
Bruttoresultat	816,8	884,0	813,7	676,9	679,3
Försäljningskostnader	-185,3	-178,4	-162,0	-144,2	-147,8
Administrationskostnader	-190,2	-175,0	-174,4	-152,5	-143,1
Rörelseresultat	441,3	530,6	477,3	380,2	388,4
Rörelsemarginal, %	17,2	20,2	20,3	18,9	19,5
Finansnetto	-13,0	-7,1	-5,2	-4,0	-6,7
Resultat efter finansnetto	428,8	523,5	472,1	376,2	381,7
Avskrivningar ingår med	142,8	98,5	92,1	81,3	77,2
Investeringar exkl. företagsförvärv	153,9	158,9	111,2	149,2	66,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	20	32	26	27	31
Medeltal antal anställda	1 742	1 733	1 703	1 528	1 468

KJELL-ARNE LINDBÄCK, VD LESJÖFORS:

## »Ett tuffare år än förväntat«

Ett år med en svagare utveckling, men också med ett nytt förvärv och byte på vd-stolen. Efter 23 år går Kjell-Arne Lindbäck i pension och efterträds av Ola Tengroth. Ola betonar vikten av att vidareutveckla de styrkor och fina verksamheter som finns i Lesjöfors.

### Allra först Ola – berätta lite om dig själv.

*Ola:* I botten är jag maskiningenjör och har även en civil-ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Jag började yrkeskarriären i verkstadsbranschen, men har under lång tid arbetat i olika chefsjobb i kemi-industrin. Som chef och vd ser jag mig som en jordnära person som gillar praktiskt affärsmannskap – alltså göra affärer på ett rakt, enkelt sätt, utan formalism.

### Vad lockade dig med Lesjöfors?

*Ola:* Långsiktigheten och att det är ett fint, starkt bolag med en intressant utveckling. Även kulturen lockade mig med den decentraliserade styrmodellen. Jag tror på att delegera ansvar eftersom den typen av styrning ofta ger en fantastisk effekt. Personligen känns det också roligt att komma tillbaka till verkstadsindustrin.

### Sammanfatta utvecklingen inom Industri 2019.

*Kjell-Arne:* 2019 blev ett tuffare år än vad vi hade förväntat. Året inleddes starkt på flertalet marknader, men sedan följde en viss avmattning. Undantagen var Tyskland och Asien, som hela året påverkats starkt av nedgången i fordonsindustrin. Denna industri är inne i en omställning, där övergången till eldrivna fordon verkar dämpa aktiviteten i den traditionella tillverkningen. Detta har minskat efterfrågan i Tyskland relativt kraftigt och öppnat för kraftfulla åtgärder från vår sida. Positionen i Norden är alltså stark och här har vi en rad nya projekt som kompenserar för nedgången på fordonsidan.

### Chassifjädrar har försvagats – ge en bakgrund?

*Kjell-Arne:* Verksamheten är säsonsberoende och kan även variera år från år, bland annat med hänsyn till hur hårda vintrarna är. Till bilden nu hör att 2017 och 2018 var två rekordår. Under 2019 minskade efterfrågan och det gör att det tar lite tid innan vi är tillbaka på normala nivåer. Men när efterfrågan återhämtar sig igen tror jag att vi går ut som vinnare. Då tror jag dessutom att vi kan ta marknadsandelar, dels tack vare åtgärder som vidtagits, dels genom de skalfördelar vi har i verksamheten.

*Ola:* Det finns heller ingenting som tyder på att vi tappat position 2019, vilket är viktigt. Min bild är också att Lesjöfors ligger i framkant när det gäller att hantera svängningar i denna verksamhet. Detta genom att vara snabbriktigt, hela tiden följa utvecklingen och göra rätt kostnadsanpassningar i rätt tid.

### Ytterligare förvärv har gjorts 2019 – hur stärker det Lesjöfors?

*Kjell-Arne:* Holländska Spibelt matchar vartenda kriterium vi satt upp för ett bra förvärv. Det finns en bredd vad gäller kunder och artiklar. Vi tillförs också en ny nisch som är applikationer för transportband. Detta förvärv är en succé som överträffat förväntningarna och stärker positionen i Centraleuropa.

### Vilken betydelse har förvärv och vilken är ambitionen framåt?

*Kjell-Arne:* Det har betytt otroligt mycket för Lesjöfors som byggt upp en position och ett nätverk globalt. Vi har även etablerat ett förtroende gentemot kunderna, som vet att vi idag kan serva dem överallt med ett brett utbud av produkter.

*Ola:* Och detta är en resa vi ska fortsätta. Parallellt med satsningar på organisk tillväxt har vi stor aptit på nya förvärv och flera ligger redan på ritbordet. I det här arbetet ska vi samtidigt vara kräsna för att hitta fram till precis de verksamheter som passar in i portföljen.

### Kjell-Arne, du lämnar som vd efter mer än 20 år – vad är du mest nöjd med att ha uppnått?

*Kjell-Arne:* Att vi kunnat vidareutveckla de egna produktkoncept inom Industri och Chassifjädrar, som en gång togs fram av duktiga medarbetare i Lesjöfors. En annan sak är att vi förvärvat många fina bolag som gjort oss globala.

### Ola – vad fokuserar du på 2020?

*Ola:* Att vidareutveckla de styrkor och fina verksamheter som finns i Lesjöfors. Därtill krävs ett antal konkreta åtgärder som följer av den svagare utvecklingen i vissa delar av verksamheten. Här gäller det att visa handlingskraft och få saker gjorda.

---

### HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Säkra att miljöfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och bidrar till effektiviseringar.
- Öka energieffektiviteten och genomföra energikartläggningar.
- Minimera utsläpp av lösningsmedel.
- Minska mängden avfall som går till deponi.
- Möta kundernas krav kring hållbar utveckling.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.





Ola Tengroth och Kjell-Arne Lindbäck

## CHASSIFJÄDRAR

### Ledande i Europa

#### VERKSAMHET

Tillverkar och säljer utbytesfjädrar på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Fokus på europeiska och asiatiska bilmodeller. Produkterna ingår i fordonens fjädringssystem, som bidrar till högre säkerhet och bättre köregenskaper.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment och hög service. En komplett leverantör som hanterar hela värdekedjan – design, egen tillverkning, lagerhållning och distribution.

#### KUNDER/MARKNAD

Distributörer av reservdelar till fordon i Europa. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, Ryssland, Sverige och övriga Norden, som står för cirka 80 procent av försäljningen.

## UTVECKLING 2019

### Lägre efterfrågan

- Lägre slutkundsförbrukning samt lagerneddragningar hos kunderna.
- Lägre försäljning jämfört med fjolårets rekordnivåer.
- Starkast var nedgången på marknaderna i Centraleuropa samt i Storbritannien.
- Stabilare utveckling i Norden.
- På flera av de mindre marknaderna i Östeuropa ökade volymerna.
- Fortsatta satsningar på automatiseringar – både inom målning vid fabriken i Cornwall och på effektivare distribution i den tyska verksamheten.
- Försäljningen uppgick till 641 Mkr (761).

## INDUSTRI

### Komplett fjäderleverantör

#### VERKSAMHET

Utveckling, tillverkning och försäljning av industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Sortimentet omfattar både standardprodukter och kundanpassade komponenter.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Komplett sortiment. Høgt fjäderkunnande samt förmåga att lösa kundspecifika problem. Decentraliserad tillverkning nära kunden. Global leveranskapacitet.

#### KUNDER/MARKNAD

Kunderna finns i de flesta branscher. Huvudmarknader är Sverige och övriga Norden, Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika.

## UTVECKLING 2019

### Nytt förvärv

- Stabil efterfrågan på flera marknader, exempelvis i Norden, Storbritannien och i Nordamerika.
- Svag utveckling i verksamheter med koppling till fordonsindustrin, främst i Tyskland och i Asien.
- Kostnadsanpassningar har genomförts i Tyskland.
- Förvärv av holländska Spibelts bägge verksamheter De Spiraal och Tribelt. Förvärvet breddar kundbasen och tillför en ny marknadsnisch – applikationer till transportband.
- Fortsatt utbyggnad av verksamheten i Lettland, där en ny fabrik invigs 2020. Gasfjädertillverkningen koncentreras till denna 10 000 kvadratmeter stora anläggning, som även ska inrymma den europeiska produktionen av klockfjädrar.
- I början av januari 2020 förvärvades det brittiska fjäderföretaget Metrol Springs.
- Försäljningen uppgick till 1 923 Mkr (1 864).

## FAKTA – CHASSIFJÄDRAR

- Sortimentet omfattar chassifjädrar, sportfjädersatser samt blad- och gasfjädrar för eftermarknaden.
- Kunderna har tillgång till mer än 2 miljoner chassifjädrar i 5 500 modeller.
- Produkterna levereras över hela Europa inom 24 timmar.
- 300–500 nya produkter tas fram varje år.

## FAKTA – INDUSTRI

- 13 000 kunder på 60 olika marknader.
- 80 procent av försäljningen ligger utanför Sverige.
- Egenutvecklat standardsortiment med cirka 12 000 artiklar.
- Tillverkning i 13 länder.

### FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

#### CHASSIFJÄDRAR

Sverige 5 %  
Övriga Europa 71 %  
Övriga EU 23 %  
Nordamerika 1 %



#### INDUSTRI

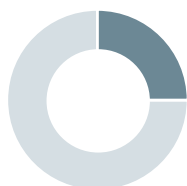
Sverige 19 %  
Övriga Europa 2 %  
Övriga EU 54 %  
Nordamerika 10 %  
Asien 13 %  
Övriga världen 2 %



### AFFÄRSOMRÅDENS ANDEL AV FAKTURERING

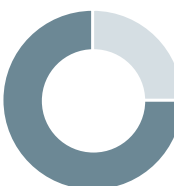
#### CHASSIFJÄDRAR

Chassifjädrar 25 %



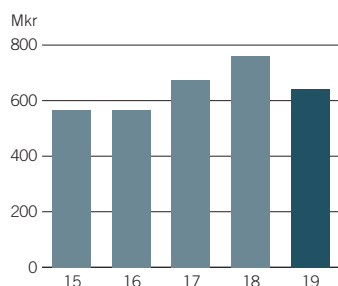
#### INDUSTRI

Industri 75 %

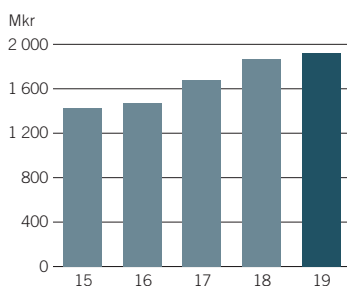


### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

#### CHASSIFJÄDRAR



#### INDUSTRI



# 5 500

SÅ MÅNGA MODELLER CHASSIFJÄDRAR HAR KUNDERNA TILLGÅNG TILL.

### TEKNIK I VÄRLDSKLASS

Brittiska European Springs & Pressings stärker sin position på fjädermarknaden – detta genom investeringen i en ny, avancerad fjäderlindningsmaskin vid fabriken i Cornwall. Med satsningen breddas produktomfånget eftersom maskinen kan linda trådar i diametrar från 0,3 till 17 millimeter. Den finns än så länge bara i två exemplar i hela världen och har en smart, interaktiv styrteknik som kan liknas vid en iPad. Det ger en produktivitet och kvalitet i toppklass.

### AVLASTAR HOLLYWOOD

Fjädrar från Lesjöfors hjälper till att avlasta filmmakare i Hollywood. Bokstavligt talat! Flera av företagets produkter används nämligen i de smarta kamerariggarna som ofta används vid stora filmproduktioner. Lesjöfors kund är företaget Easyrig, som utvecklat en produkt som avlastar vikten från de ibland mycket tunga kamerorna – från armar, axlar och rygg till höfterna. Easyrig har använts vid filmer som The Hobbit, Star Wars Rogue One, och Transformers.

# 60

LESJÖFORS HAR CIRKA 13 000 KUNDER PÅ 60 MARKNADER.

### PRISAS FÖR LEVERANSER

Tyska Velleuer utsågs under året till »Årets leverantör«. Bakom den prestigefulla utmärkelsen står Stihl, som är en världsledande tillverkare av motorverktyg. Velleuer belönas för utomordentliga leveranser med hänsyn till kvalitet, teknik, innovation, service och prisnivå. De bägge företagen har under många år haft ett starkt partnerskap och det är fjärde gången Velleuer prisas på detta sätt.

### BLIXTSNABBT VID OLYCKA

Hövding är en nyskapande airbaghjälm för cyklist. Vid en olycka utlöses airbagen från en nackkrage på 0,1 sekunder. Lesjöfors har levererat komponenter till Hövding, bland annat en fjäder som fixerar gasgeneratoren som blåser upp airbagen vid en olycka. Utmaningen var att ta fram komponenter som dels skulle fungera monteringsmekaniskt, dels klara kraven på hållfasthet och funktionalitet i olika väderförhållanden och användarsituationer. Hövding har sålts i 185 000 exemplar på 16 marknader i Europa och Japan.

### NÄTVERKANDE FJÄDERSPECIALISTER

Lesjöfors teknicspecialister träffades under året i Tyskland för utbildning, inspiration och utbyte av kunskaper. Nätverkandet är viktigt och ökar kunskapen om de olika bolagens expertis, kapacitet och produktutbud. Dessutom stärks de personliga kontakterna på ett sätt som underlättar framtida samarbeten. Dessa teknikmöten hålls med jämna mellanrum och på agendan står allt från studiebesök och föreläsningar till diskussioner om olika teknikområden i Lesjöfors.

*Lokal service, korta ledtider och konkurrenskraftiga priser – det är styrkor i Lesjöfors kinesiska verksamhet. I den fortsatta utvecklingen tar dess vd Mikael Andersson sikte på ökade automatiseringar.*

#### Beskriv verksamheten i Kina.

Genom åren har vi byggt upp en stark kompetens inom teknik, produktion och försäljning. Det gör oss konkurrenskraftiga även i förhållande till kinesiska branschkollegor. Idag serverar vi den lokala marknaden med fjädrar och stansade produkter, exempelvis för fordon, telekom, tågindustrin och kompressorer. Kunderna vill köpa produkter som är tillverkade här för att få en helhetslösning med lokal service, korta ledtider och konkurrenskraftiga priser. De flesta produkterna tillverkas in-house, men vi lagerhåller och säljer även våra systerföretags produkter.

#### Ni har investerat mycket på senare år – vad har ni riktat in er på?

Vi har dels investerat i vårt lokaltillverkade erbjudande där vi nu tillverkar större fjädrar än tidigare, dels i automatisk monterings-, sortering- och kontrollutrustning. Med mindre manuellt arbete kan vi erbjuda än mer konkurrenskraftiga priser samt höja kvalitetsnivån ytterligare. Det uppskattas av våra mycket krävande kunder inom främst fordonsindustrin.

#### Vad är i fokus framöver?

De senaste åren har vi haft en mycket god utveckling. Många befintliga kunder har valt att lägga fler affärer hos oss samtidigt som vi fått in nya kunder, vilket såklart gett en god tillväxt och resultatutveckling. Nu handlar mycket om att hålla uppe farten i de förbättringar och projekt vi redan jobbar med. En annan viktig sak är såklart att fortsätta vår inslagna väg mot att bli ett mer automatiserat företag. Det säkrar vår konkurrenskraft för framtiden då löneutvecklingen i Kina är betydligt starkare än i många europeiska länder.

På ett personligt plan ser jag mycket fram emot att jobba mer med synergier inom Lesjöfors, framförallt i Asien där jag numera är chef även för våra övriga asiatiska bolag.



### STÖRST PÅ FORDONSFJÄDRAR

Under året har Lesjöfors profilerat sina fordonsfjädrar vid mässor i Ryssland och Kazakstan. Företaget är en ledande leverantör av chassifjädrar på dessa och andra marknader i regionen. Knutpunkten för verksamheten är ryska Podolsk i närheten av Moskva. Från det 2 500 kvadratmeter stora lagret levereras fjädrar till återförsäljare inom fordonsindustrin, som ofta har egna lager, ett stort sortiment av reservdelar samt ett omfattande säljnätverk. De flesta kunderna är online-företag och leveranser sker i princip dagligen.

### SNABBARE OCH STÖRRE

Snabbare tillverkning och ett större sortiment av tryckfjädrar – det blev resultatet när Lesjöfors Tinglev i Danmark investerade i en ny trådlinningsmaskin. Eftersom det nu går att tillverka fjädrar i större dimensioner kan företaget åta sig fler projekt än tidigare. Samtidigt möjliggör maskinerna höghastighetsproduktion som kortar leveranstiderna. Det bredare sortimentet har redan resulterat i nya affärer med befintliga kunder och fler förfrågningar kommer in kontinuerligt.

# 80%

STORBRIANNIEN, TYSKLAND, RYSSLAND, OCH NORDEN STÅR FÖR 80 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN AV CHASSIFJÄDRAR.

### NYSKAPANDE SKIVBROMS

Lesjöfors har bidragit med kunnande i utvecklingen av den banbrytande skivbromsen ModulT. Bakom projektet står Haldex som tillverkar bromssystem för tunga fordon och som tagit fram skivbromsen tillsammans med en av världens största lastbilstillverkare. ModulT är utrustad med Haldex specialmekanism som bland annat ger ett enhetligt tryck på bromsbeläggen. Tre bolag i Lesjöfors har under tre år bidragit med fjäderkompetens samt designat och tillverkat komponenter till skivbromsen.

# Habia Cable

Habia Cable är en av Europas största tillverkare av kundanpassade kablar och kablage. Många produkter används i högteknologiska applikationer i krävande miljöer. Därför har kablarna ofta unika egenskaper och tillverkas i högpresterande material.





**Kundbehov/Kravspecifikation**  
– fånga kundkraven på teknisk funktion, hur kabel ska installeras, elektriska egenskaper samt miljöfaktorer som kan påverka prestandan.



**Konstruktionsförslag** – designspecialister tar fram ett förslag som möter kundkrav och matchar Habias tillverkningsmöjligheter.



**Tillverkning/Kvalitetskontroll** – görs av operatörer med hög flexibilitet då specialkablar tillverkas i korta serier. Kvaliteten mäts i varje tillverkningssteg och vid slutkontroll av kabeln.



**Packning/Leverans** – packning och emballering anpassas till produkten och kundens behov. Därefter leverans.

# OFFSHORE 979

Under året har de första stora kundordrarna inom offshore levererats. Kablarna baseras på en teknologi Habia utvecklat för bland annat olje- och gasindustrin där de används för att värma upp pipelines på havsbotten. Över en miljon meter kabel levererades 2019.

FÖRSÄLJNINGEN UPPGICK TILL 979 MKR (870).

## 80

RÖRELSERESULTATET VAR 80 MKR (57).

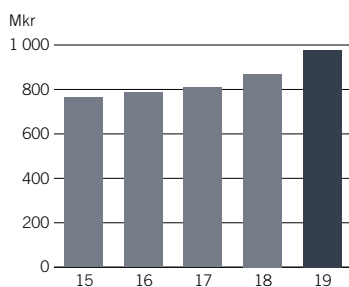
## 8,2%

RÖRELSEMARGINALEN VAR 8,2 PROCENT (6,6).

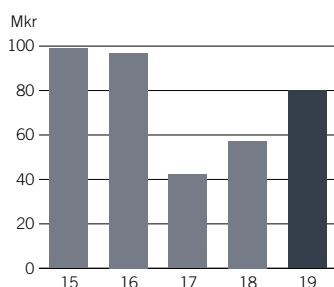
## -15%

ORDERINGÅNGEN MINSKADE MED 15 PROCENT.

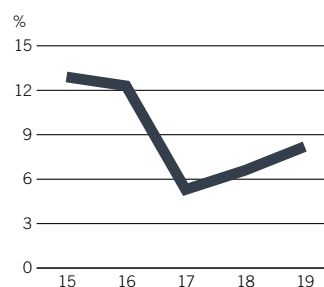
### FAKTURERING



### RÖRELSERESULTAT



### RÖRELSEMARGINAL



### NYCKELTAL

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	978,6	870,4	808,5	786,8	765,1
Kostnad sålda varor	-716,9	-630,6	-581,0	-508,0	-492,9
Bruttoresultat	260,9	239,8	227,5	278,8	272,2
Försäljningskostnader	-106,9	-112,7	-109,1	-109,3	-101,3
Administrationskostnader	-73,9	-69,8	-76,2	-72,5	-71,9
Rörelseresultat	80,1	57,3	42,2	97,0	99,0
Rörelsemarginal, %	8,2	6,6	5,2	12,3	12,9
Finansnetto	-6,8	-5,7	-4,6	-3,7	-2,9
Resultat efter finansnetto	73,3	51,6	37,6	93,3	96,1
Avskrivningar ingår med	47,0	32,7	31,4	25,9	25,0
Investeringar exkl. företagsförvärv	18,9	38,1	11,8	49,3	64,9
Avkastning sysselsatt kapital, %	14	11	9	22	23
Medeltal antal anställda	653	648	624	595	598

CARL MODIGH, VD HABIA CABLE:

## »Offshore i centrum«

Årets höjdpunkter var produktionsstarten och leveransen av offshorekablar. Till detta ska läggas den goda utvecklingen i den polska verksamheten, som slagit omsättningsrekord. Inom telekom är marknadsläget fortsatt utmanande medan utvecklingen varit stabil inom försvar och industri.

### Sammanfatta utvecklingen 2019.

Det är en blandad inriktning på våra affärer. Totalt sett ökar både omsättning och resultat. Det beror dels på den orderstock inom offshore vi gick in i 2019 med, dels på volymerna inom exempelvis Försvar. Vad gäller industrikonjunkturen kan vi konstatera att den nådde sin kulmen redan 2018, men att efterfrågan hållit sig på stabila nivåer också 2019.

### Berätta mer om utvecklingen inom offshore.

Vi tog flera större affärer 2018 och har fortsatt att ta tilläggsbeställningar 2019, som fyllt på i orderboken. Det har även gjorts investeringar i tillverkningskapacitet som innebar att volymtillverkningen inom offshore kom igång under årets andra kvartal. Leveranserna av de order vi tog 2018 påbörjades under hösten och avslutas i början av 2020. Det vi ser fram mot nu är att dessa värmekablar för pipeline installeras som planerat under 2020 och 2021. Det handlar om en kostnads-effektiv teknik där vi ser tillväxtpotentialer. Självklart hoppas vi därför på flera beställningar och arbetar med fortsatt teknikutveckling för att bland annat ta fram fler produktvarianter och hitta nya applikationer för denna teknik.

### Beskriv marknadsläget inom Telecom.

Den svaga utveckling som inleddes under senare delen av förra året fortsatte också 2019. Det har varit vissa variationer mellan kvartalen, men totalt sett blev detta ändå ett svagare år än 2018. Till bilden hör att överkapaciteten i marknaden är stor och prispressen alltjämt hård, vilket påverkar lönsamheten. Vi har unika produkter med överlägsen teknisk prestanda, men i takt med att marknaden mognat har konkurrensen ökat, främst från tillverkare i Kina.

### Hur påverkas verksamheten i Kina av tullar och handelshinder?

En direkt effekt är att försörjningskedjorna mellan USA och Kina ändras. Företagen försöker styra om sin tillverkning till andra länder, vilket gjort att mer produktion flyttats till exempelvis Indien. Som en följd flyttas produktionsvolymerna och marknadsandelarna inom Telecom runt mellan oss och konkurrenterna på ett nytt sätt. Samtidigt är bilden tveeggad eftersom handelshindren även kan gynna vår industrikabelverksamhet. Vi har egen produktion i Kina och när företagen strävar efter att

minska den gränsöverskridande handeln med komponenter så gynnar det oss med lokal tillverkning.

### Polen har gått bra på senare år – vad har hänt 2019?

Vi slår som sagt omsättningsrekord. Omsättningen ökade med 50 procent jämfört med 2018. Det beror på att efterfrågan bland befintliga industrikunder växt kraftigt. En annan förklaring är att vi tagit flera större projektaffärer inom försvarsindustrin. Till styrkorna hör att våra kostnader är konkurrenskraftiga och att vi tekniskt sett har en mycket kompetent organisation. Vi planerar nu också för en fortsatt utveckling i Polen. En ny fabrik börjar byggas i mitten av 2020 med planerad inflyttning under 2021.

### Habia har många projektaffärer – vad är det?

Det är affärer som bygger på att kunderna har större projekt där de har behov av våra produkter – exempelvis vid uppförandet av ett kärnkraftverk, byggandet av en u-båt eller en offshoreinstallation. Typiskt sett innebär det att beställningarna kommer med vissa mellanrum. Och även om volymer och marginaler är attraktiva så gör det att orderingång och fakturering svänger över tiden. Projektaffärer ställer även krav på bra produktionsplanering när stora åtaganden ska anpassas till alla löpande affärer – en planering som jag tycker vi blivit allt duktigare på att hantera.

### Vad är i fokus för 2020?

Förutsättningarna är tuffa. Telekommarknaden är under press och det finns en osäkerhet kring industrikonjunkturen. Vårt fokus ligger på att få utväxling på de investeringar och organisationsförändringar som gjorts på senare år. Vi har beredskap för att kunna anpassa kapacitet och kostnader och ska med inriktning på produktivitet och effektivitet stärka vår konkurrenskraft. På längre sikt ser vi att Habias tillväxtpotential är störst i högteknologiska kundsegment som försvar, kärnkraft och offshore.

### HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Effektivare energianvändning.
- Minskade utsläpp av lösningsmedel.
- Minskade avfallsmängder – ökad återvinning av plaster och metaller.
- Vidareutveckling av systemen för registrering av incidenter i arbetsmiljön.
- Samhällsengagemang och samarbete med skolor.



## TELECOM

### Teknikledande tillverkare

#### VERKSAMHET

Utvecklar, tillverkar och säljer kablar för radiostasstationsantennor inom mobil telekom.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande utbud av kablar. Hög kvalitet och elektrisk prestanda som exempelvis ger överlägsen dämpning och bidrar till att antennerna får ökad räckvidd. Egen lågkostnadstillverkning som stärker konkurrenskraften.

#### KUNDER/MARKNAD

Antenntillverkare inom mobil telekom. Huvudmarknad är Asien, som står för ungefär två tredjedelar av försäljningen. Andra viktiga marknader är Europa och Nordamerika.

## UTVECKLING 2019

### Fortsatt hård konkurrens

- Fortsatt överkapacitet och prispress via kabeltillverkare i framför allt Kina, vilket påverkat lönsamheten negativt.
- Svag totalmarknad med vissa kvartalsvisa variationer i efterfrågan.
- Färre stora infrastrukturprojekt har rullats ut under året.
- Än så länge begränsad påverkan från den pågående utbyggnaden inom 5G.
- Habia har behållit sin kvalitets- och teknikledande position.
- Fortsatta satsningar på att säkra den egna produktiviteten.
- Försäljningen uppgick till 227 Mkr (313).

## ÖVRIG INDUSTRI

### Kundunika kablar och kablage

#### VERKSAMHET

Kunddriven utveckling av kablar och kablage, som ofta används i högteknologiska applikationer i utsatta miljöer.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Innovationsförmåga, teknisk kompetens samt flexibel och kundordestyrd tillverkning i små serier. Global leveranskapacitet.

#### KUNDER/MARKNAD

Företag inom kärnkraft, försvar och offshore. Industriföretag inom transport, motor- och turbintillverkning samt verktygs-, mät- och sensorteknik. De största marknaderna är Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Holland, Belgien och Norden.

## UTVECKLING 2019

### God utveckling

- God efterfrågan från försvars- och verkstadsindustrin.
- Svagare industrikonjunktur i Tyskland medan marknaderna i Norden, Storbritannien, Frankrike och Kina uppvisar en starkare utveckling.
- Stark underliggande försvarsmarknad, exempelvis i Tyskland där Habia tagit marknadsandelar.
- Omfattande investeringar i tillverkningskapacitet inom offshore samt uppstart av volymtillverkning.
- Leveranser till offshoresektorn avseende de stora order som togs 2018.
- Tillägsbeställningar på värmekabel inom offshore.
- Kraftig tillväxt i Polen, främst via ökad efterfrågan från försvars- och industrikunder.
- Nya projektaffärer inom Kärnkraft.
- Försäljningen uppgick till 751 Mkr (548).

## FAKTA – TELECOM

- Habia har en stark, global position inom kablar till mobil telekom.
- All produktutveckling och tillverkning görs vid fabriken i Kina.
- Det ledande varumärket är Flexiform som står för mer än 90 procent av försäljningen.
- Produktvarianter lanseras regelbundet för att möta nya teknik-, miljö- eller kostnadskrav.

## FAKTA – ÖVRIG INDUSTRI

- En av Europas största tillverkare av specialkabel.
- Tekniska säljare och konstruktörer vid fabriken står för kundanpassningen.
- Egen utvecklingsavdelning med expertis inom material, elektriska egenskaper och kabelkonstruktion.
- Försäljning i cirka 50 länder.
- Kablarna tillverkas i Sverige, Tyskland och Kina. Kablage i Polen.

### FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

#### TELECOM

Sverige 7 %  
 Övriga EU 18 %  
 Asien 69 %  
 Nordamerika 6 %



#### ÖVRIG INDUSTRI

Sverige 9 %  
 Övriga Europa 13 %  
 Övriga EU 63 %  
 Asien 11 %  
 Övriga världen 4 %



### AFFÄRSOMRÅDENS ANDEL AV FAKTURERING

#### TELECOM

Telecom 25 %



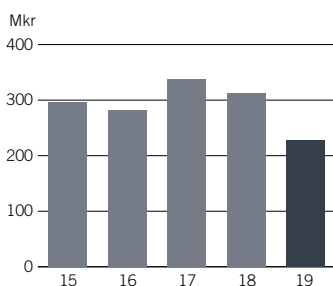
#### ÖVRIG INDUSTRI

Övrig industri 75 %

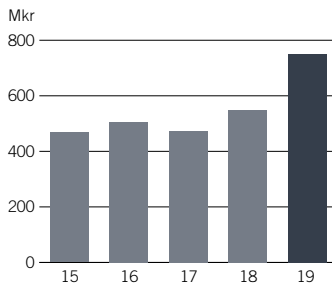


### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

#### TELECOM



#### ÖVRIG INDUSTRI



# 1 300

ETT NYTT HUVUDLAGER FÖR RÅMATERIAL TILL KABELPRODUKTIONEN HAR BYGGTS VID FABRIKEN I SÖDERFORS. LAGRET ÄR CIRKA 1300 KVADRATMETER STORT OCH TOGS I BRUK HÖSTEN 2019.

### KABLAR FÖR UNDERVATTENSTEKNIK

Habia har under året fått beställningar till ett flertal ubåtsprogram. Företaget har utvecklat kablar för undervattensapplikationer sedan 1970-talet och är idag den enda tillverkaren i norra Europa som uppfyller kvalifikationerna på detta område. Kablarna används i ett antal olika system i u-båtarna, bland annat för sonarer – som är en typ av undervattensradar – och i funktioner i periskopen. Genom åren har produkter levererats till u-båtsprogram i hela Europa samt till kunder i Asien och i Australien.

### INDUSTRIKABLAR LYFTER I KINA

Försäljningen av kundanpassade industrikablar har tagit fart i Kina. Jämfört med 2017 fördubblades volymerna 2019. Till de större kundsegmenten hör sjöfart och offshore samt allmän industri. Tillväxten väntas fortsätta också 2020. Bakgrunden är att kundkraven på den kinesiska kabelmarknaden blivit mer sofistikerade. Det gynnar Habia som tillverkat specialdesignade industrikablar i landet sedan 2009.

# 50

HABIA HAR FÖRSÄLJNING I CIRKA 50 LÄNDER.

### UPPGRADERADE FORDON

När tornet i den svenska arméns stridsfordon CV90 moderniseras kommer kablar och kablage från Habia. Moderniseringen ökar fordonens livslängd och stärker i förlängningen arméns förmåga att bekämpa militära hot. Det är BAE Systems som valt Habia som leverantör i ett uppgraderingsprogram som ska vara klart under 2020.



### PREMIÄRLEVERANS INOM OFFSHORE

Mer än en miljon meter kabel har under året levererats i de första stora kundprojekten inom offshore. Kablarna bygger på en teknologi Habia utvecklat för bland annat olje- och gasindustrin där de används för att värma upp pipelines på havsbotten. En oljeplattform är ofta knutpunkt i ett nätverk av gas- och oljekällor. Dessa knyts ihop via pipelines som kan sträcka sig 30–40 kilometer och där uppvärmningen minskar risken för stopp och proppar i oljeflödet. Jämfört med existerande teknik ger Habias lösning lägre investeringskostnader, men sänker också driftskostnaderna eftersom den ger en energieffektiv uppvärmning. Dessutom minskar användningen av kemikalier.

### KUNDCENTRA ÖKAR EFFEKTIVITETEN

Snabbare, effektivare och smartare – det är ledord när fyra nya kundcenter inrättas vid fabrikena i Europa och Asien. Designingenjörer, försäljnings- och orderadministratörer arbetar här tillsammans med logistik- och produktionsspecialister. När informationsutbytet i vardagen underlättas så hanteras tekniska och logistiska kundfrågor på ett effektivare sätt.

*Nytt omsättningsrekord och planer på en ny fabrik. Agnieszka Pawlowska är ansvarig för Habia i Polen och berättar mer om en verksamhet som växer och utvecklas.*

### Berätta om ert erbjudande och era konkurrensfördelar.

Verksamheten bygger på att vi monterar ihop komponenter – även Habias kablar – till färdiga kabelsystem och kablage, som kunderna sedan kombinerar ihop i olika signal-, kraft-, video- eller kontrollsystem. Det som skiljer oss från andra företag är våra designtjänster, den tekniska supporten och höga kvaliteten på våra produkter. Till detta ska läggas kompetensen hos våra operatörer, som lever upp till de höga standarder som gäller inom försvarsindustrin. Tidigare har vi mest arbetat med försvars- och industrikunder, men på senare tid har det även tillkommit kunder inom offshore.

### Ni har slagit nytt omsättningsrekord 2019 – vad ligger bakom?

I slutet av 2018 ökade antalet beställningar och förfrågningar kraftigt i alla branscher, exempelvis via ett försvarsprojekt som är den enskilt största försvarsordern vi hittills fått. Samtidigt ökade efterfrågan bland våra industrikunder. Dessutom tillkom beställningar från offshore. Som en följd av detta har antalet anställda ökat med cirka 50 procent, vilket säkrar att vi nu har rätt kapacitet.

### Vad kan du berätta om era framtidsplaner?

När vi ser framåt är det uppenbart att de begränsade ytorna vid vår nuvarande fabrik tvingar oss att ta sikte på en större anläggning. Arbetet med att etablera en ny fabrik har redan påbörjats. Vi håller på att avsluta upphandlingen av byggtreprenaden och välja ut det företag som kan stötta oss genom hela byggprocessen. Målet är att vi ska flytta in i den nya fabriken under 2021.



### LÄTTVIKTSKABELN SEAGUARD

Under året har en första, större leverans gjorts av ytterligare en kabeltyp i produktfamiljen Seaguard. Kabeln – som är halogenfri och därför inte avger giftiga gaser vid en eventuell brand – används i dieselmotorer och annan marinteknik. Det är en lättviktskabel som väger 35 procent mindre än de kablar som vanligen används i dessa sammanhang. Produkterna har levererats till en kund i Singapore, där de installerats i polisbåtar. Den låga vikten bidrar till lägre bränsleförbrukning, men också till att fartprestandan på de snabbgående båtarna upprätthålls.

### CERTIFIERING ÖPPNAR DÖRRAR

I Kina certifieras tillverkningen av kabelprodukter för fordon enligt IATF 16949 – en internationell standard för fordonsindustrin. Certifieringen är i mångt och mycket en kvalitetsstämpel, som ökar möjligheterna att leverera komponenter till fordonstillverkare och deras underleverantörer. Samtidigt öppnar certifieringsprocessen för en vidareutveckling av den egna verksamheten, främst via genomgången som nu görs av organisation, kvalitetsarbete och mycket annat.

# 90%

**FLEXIFORM STÅR FÖR MER ÄN 90 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN INOM TELECOM.**

### BÄTTRE KONTROLL I ALLA STEG

Under året slutfördes implementeringen av Habias nya affärssystem. En av de sista delarna som kom på plats var det designverktyg som används för att konstruera kablar. Via verktyget underlättas designprocessen eftersom det blir enklare att återanvända konstruktioner samt ta fram standardiserade komponenter. Implementeringen av affärssystemet har pågått sedan 2016 och ger en bättre kontroll i hela verksamheten. En enskild kundorder kan nu följas i realtid från offert till leverans. Det ger överblick och möjliggör styrning i varje steg.

## Beijer Tech

Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning av förnödenheter, komponenter, maskiner, service och tekniska lösningar. Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov.



## ERBJUDANDE



**Kundbehov** – utgå från varje kunds behov av att förbättra produktivitet och konkurrenskraft.



**Produkter/Service** – erbjuda ett brett utbud som baseras på kvalitet, kunskap om kundens verksamhet och på mervärden som kundanpassning.



**Kostnadsbesparingar** – leverera kostnadsbesparande lösningar, som exempelvis sänker produktionskostnader eller ger energibesparing.



**Utveckling** – bidra med kunskap och lösningar som stärker kunderna i deras produktions- och produktutveckling.

# VD-BYTE

Staffan Johansson tillträdde som vd för Beijer Tech. Han var tidigare vd för Lundgrens samt affärsområdeschef för Flödesteknik.

# 1 080

FÖRSÄLJNINGEN UPPGICK TILL 1 080 MKR (913).

# 81

RÖRELSERESULTATET VAR 81 MKR (60).

# FÖRVÄRV

Fyra förvärv gjordes under året – Uudenmaan Murskaus, Encitech, Codan och KTT Tekniikka.

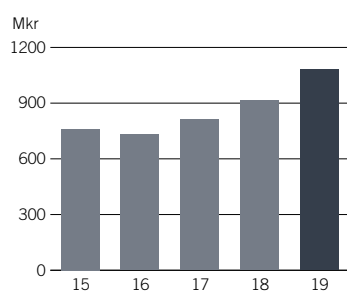
# 7,5%

RÖRELSEMARGINALEN VAR 7,5 PROCENT (6,6).

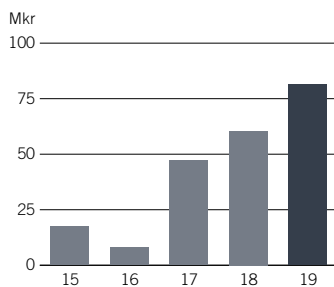
# 16%

ORDERINGÅNGEN ÖKADE MED 16 PROCENT.

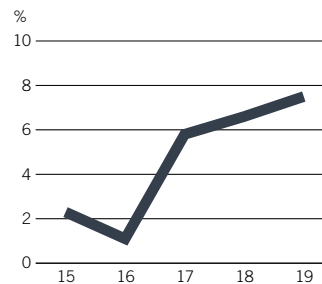
## FAKTURERING



## RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEMARGINAL



## NYCKELTAL

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	1 080,1	913,1	811,5	731,1	760,6
Kostnad sålda varor	-778,5	-660,8	-588,4	-541,1	-558,2
Bruttoresultat	301,6	252,3	223,1	190,0	202,4
Försäljningskostnader	-129,3	-117,3	-105,0	-115,2	-116,9
Administrationskostnader	-90,9	-74,5	-70,9	-66,9	-68,0
Rörelseresultat	81,4	60,5	47,2	7,9	17,5
Rörelsemarginal, %	7,5	6,6	5,8	1,1	2,3
Finansnetto	-4,8	-0,3	-0,9	-0,5	-0,5
Resultat efter finansnetto	76,6	60,2	46,3	7,4	17,0
Avskrivningar ingår med	40,1	6,8	6,6	7,1	8,0
Investeringar exkl. företagsförvärv	48,2	7,7	2,3	5,0	5,1
Avkastning sysselsatt kapital, %	19	20	18	4	7
Medeltal antal anställda	313	229	213	211	218

STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH:

## »Ett rekordår för Beijer Tech«

Flertalet verksamheter har gått bättre än målen som sattes upp för 2019. Det gör att Beijer Tech levererar ett rekordresultat för året. Företaget har gynnats av den starka svenska industrikonjunkturen och även av återhämtningen inom offshore i Norge.

### Sammanfatta utvecklingen 2019.

Vi har haft en relativ volymtillväxt och tagit marknadsandelar, exempelvis inom Lundgrens samt i Norge och Danmark. Även Svebab har utvecklats starkt. Samtidigt har vi kunnat hålla nere kostnaderna, vilket bidragit till den positiva utvecklingen. Beijer Tech arbetar decentraliserat. Det ger lokala chefer ett stort eget ansvar när det gäller att utveckla affärsmannskapet.

### Industriprodukter har gjort en turnaround på senare år – vad har kännetecknat 2019?

Som nämnts sticker Danmark och Norge ut. I Norge kom offshoremarknaden tillbaka efter några svaga år, vilket ökat efterfrågan på Norsprays tjänster. I Danmark har vi en otroligt duktig säljorganisation, som är en viktig förklaring till den fina utvecklingen där.

### Ni har gjort flera förvärv – ge en bakgrund.

Det har varit intensivt och förvärven har genomförts på ett bra sätt. Även här vill jag anknyta till vårt decentraliserade arbetssätt. Det gör att nya företagsköp inte tar så mycket kraft från central nivå, utan kan integreras på ett smidigt, effektivt sätt.

I Flödesteknik vill vi öka internationaliseringen och det är mot den bakgrunden man ska se köpet av Codan. Den norska marknaden passar väl in geografiskt och strategiskt och kan till stor del försörjas från Lundgrens centrallager i Göteborg. Förvärvet i Finland ger oss en större kritisk massa, vilket skapar nya möjligheter när det gäller att tjäna pengar, attrahera nya medarbetare och öka tillväxten. Via köpet av Encitech knyts nya områden till Beijer Tech. Förvärvet speglar att vi ska vara en bred plattform för välskötta företag inom industriell tillverkning och handel.

### Hur ser kravbilderna ut vid förvärv – var kommer värdeskapandet in?

Alla bolag ska ha en långsiktigt uthållig affär med tillväxtpotential. De ska inte vara beroende av ett fåtal kunder. En tredje krav är att bolagen erbjuder höga kundvärden, som ger en stark kundrelation. Ett exempel på kundvärden i befintliga verksamheter är den höga tillgänglighet och leveranssäkerhet våra bolag erbjuder. Kunderna vet att vi har produkterna »på hyllan« och att deras produktion inte stannar eftersom de får snabba leveranser från oss.

Hög kompetens är ytterligare ett krav, vilket vi också har i våra företag. Många medarbetare har varit länge i

både verksamheten och branschen. Det ger en kontinuitet gentemot kunderna som lär känna våra medarbetare och upplever att de får bra och snabba svar på sina förfrågningar.

### Ni ska öka andelen tillverkning och förädling – status här?

Vi befinner oss på en resa mot högre värdeskapande, där tillverkning och förädling är något vi vill se bland förvärven. Den här resan har fortsatt också 2019, exempelvis genom förvärven av Encitech och KTT Tekniikka. Under våren färdigställdes också den nya anläggningen i Tyresö utanför Stockholm, där Lundgrens och Packningar & Plast integrerats och där vi bland annat tillverkar packningar och tätningar. Investeringar har gjorts i en ny maskinpark och vi har anställt nya medarbetare med spetskompetens inom tillverkning. Det är samma insatser som tidigare gjorts i Svebab och som lyft produktionen där. I bägge fallen rör det sig om ett kompetensskifte inom tillverkning, som gör att vi kan ta fler och mer avancerade affärer.

### Vad är i fokus 2020?

Det kommer att vara viktigt med ett starkt säljfokus eftersom vi ser att efterfrågan saktar in. Vi gör också satsningar på digitalisering. Med det följer att rutiner inom allt från lagerhållning till försäljning förenklas så vi kan serva kunderna på ett ännu bättre sätt. Vi flyttar dessutom fram positionerna inom e-handel, där industrihandeln ligger efter konsumentmarknaden vad gäller snabbhet och enkelhet. Här satsar vi på lösningar som bland annat ska korta leveranstiderna. Vi kommer även fortsätta vara aktiva och leta nya förvärv, som breddar och kompletterar verksamheterna i Beijer Tech.

---

### HUVUDOMRÅDEN HÅLLBARHETSARBETE

- Ökad energieffektivitet genom bland annat energikartläggningar och förberedelser för solcellsinstallation i ägda fastigheter.
- Optimerar logistikflödet genom bättre packning, varutransporter och tjänsteresor för att minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjuder produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.



## FLÖDESTEKNIK

### En grossist- och tillverkningsverksamhet

#### VERKSAMHET

Slangar/kopplingar och industrigummi. Lundgrens är den dominerande verksamheten med lager, tillverkning och försäljning över hela Sverige. Svebab tillverkar brand- och industrislang samt utrustning för brandbekämpning.

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Brett sortiment, hög kompetens samt ett växande utbud av kundanpassade och egentillverkade komponenter.

#### KUNDER/MARKNAD

Kunderna är större tillverkare (OEM), specialiserade återförsäljare, myndigheter/räddningstjänster samt industriföretag inom framför allt tillverkning, drift och underhåll. Sverige är huvudmarknad.

## UTVECKLING 2019

### Ökad tillväxt

- Positiv utveckling i Lundgrens som ökade försäljningen och fortsatte ta marknadsandelar, exempelvis inom området hydraulik.
- Ökad tillväxt inom Svebab, där det gjorts ytterligare investeringar i tillverkningskapacitet och kvalitetskontroll.
- Stark utveckling inom Packningar & Plast, som integrerats i Lundgrens och i den nya, gemensamma produktionsanläggningen utanför Stockholm.
- Förvärv av Codan i Norge, som öppnar för en internationell expansion inom Flödesteknik. Verksamheten bytte under året namn till Lundgrens Norge.
- Fortsatta satsningar på rekrytering av spetskompetens i Lundgrens, både inom produktion/tillverkning och lager/logistik.
- Försäljningen uppgick till 482 Mkr (415).

## INDUSTRIPRODUKTER

### Kvalitetsprodukter och tjänster

#### VERKSAMHET

Försäljning av utrustning, förbrukningsvaror och maskiner samt egen tillverkning. Affärskoncepten är Karlebo (gjuteri, 3D-printning), Beijers (gjuteri och eldfast), Tebeco (blästring, slipning), PMU (industriservice), Norspray (ytbehandling), Preben Z (ytbehandling), KTT Tekniikka (transmission), Encitech (elektroniska komponenter) och Uudenmaan Muskaus (reserv- och slitdelar).

#### KONKURRENSFÖRDELAR

Värdeskapande försäljning av produkter som stärker kundens total ekonomi, exempelvis förbättrar utfallet i en process, kvaliteten på en produkt eller sänker kostnader.

#### KUNDER/MARKNAD

Industriföretag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk samt offshore. Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

## UTVECKLING 2019

### Hög förvärvsintensitet

- Den starka svenska industrikonjunkturen gav en positiv försäljningsutveckling i flertalet verksamheter – både av maskinutrustning och förnödenheter.
- Försäljningen i Norspray växte kraftigt, vilket kopplades till återhämtningen inom offshore i Norge.
- Ökad tillväxt i danska Preben Z.
- Förvärv av Uudenmaan Murskaus, som säljer reserv- och slitdelar till stenkrossar.
- Förvärv av svenska Encitech – en ny typ av verksamhet inom Beijer Tech som utvecklar, tillverkar och distribuerar elektroniska komponenter.
- Förvärv av finska KTT Tekniikka, som knyter det nya segmentet mekaniska transmissionsprodukter och service till Industriprodukter.
- Fortsatta investeringar i 3D-printing/additiv tillverkning.
- Försäljningen uppgick till 599 Mkr (498).

## FAKTA – FLÖDESTEKNIK

- Lundgrens är marknadsledande inom industrislang i Sverige.
- Företagets sortiment omfattar 35 000 artiklar.
- Kundenpassade packningar och plastdelar tillverkas vid en ny anläggning utanför Stockholm.
- Svebab är marknadsledande i Sverige inom högkvalitativ brandslang.

## FAKTA – INDUSTRIPRODUKTER

- Marknadsledande i Norden inom blästring och gjuteriprodukter.
- Sverigemarknaden står för 60 procent av försäljningen.
- Största verksamheten är Beijer Industri med fem produktområden – ytbehandling, gjuteri, stål- och smältverk, eldfast samt stålprodukter.
- Encitechs sortiment av elektroniska komponenter omfattar 25 000 artiklar.

### FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

#### FLÖDESTEKNIK

Sverige 90 %  
Norden 8 %  
Övriga EU 2 %



#### INDUSTRIPRODUKTER

Sverige 45 %  
Norden 38 %  
Övriga EU 17 %



### AFFÄRSOMRÅDENS ANDEL AV FAKTURERING

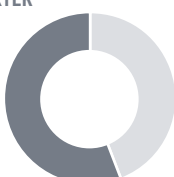
#### FLÖDESTEKNIK

Flödesteknik 43 %



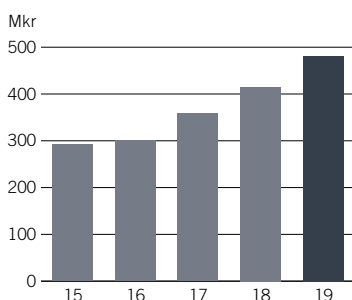
#### INDUSTRIPRODUKTER

Industri-  
produkter 57 %

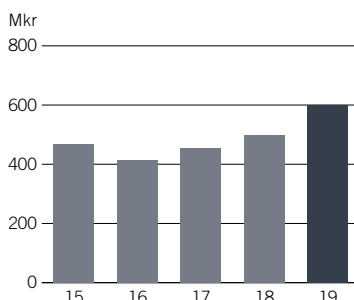


### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

#### FLÖDESTEKNIK



#### INDUSTRIPRODUKTER



### INVESTERINGAR I KAPACITET

Svebab har markant ökat kapaciteten i tillverkningen av brandslangar, bland annat genom investeringar i väveriet där ytterhöljet kring slangarna vävs. Samtidigt har det gjorts förbättringar i vulkaniseringsprocessen. Här fogas ytterhölje och slang ihop under tryck och värme i en så kallad tunnelugn. Genom att styra uppvärmning och kylning på ett effektivare sätt har vulkaniseringshastigheten ökat med cirka 200 procent. Samtidigt har energiförbrukningen minskat.

### FLER CONTAINERBUTIKER

I Norspray fortsätter uttullningen av de containerförråd med förbrukningsvaror som står på plats hos industri-kunderna. I förråden finns ett kundanpassat sortiment av förnödenheter och personlig skyddsutrustning, som fylls på efter behov. All hantering är digitaliserad. Beställningar görs via en app, som även håller reda på lagersaldo och leveranser. Det är praktiskt för kunden, men också för Norspray som kan försörja många kunder på ett rationellt sätt. Under året har ytterligare en kund inom offshore valt att satsa på denna typ av förråd. Därmed är 11 enheter i drift. Under 2020 väntas en fortsatt expansion inom offshore.

# 60%

INDUSTRIPRODUKTERS SVERIGEMARKNAD STÅR FÖR 60 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN.

### NY PRINTER – NYA MÖJLIGHETER

Karlebo flyttar fram positionerna inom 3D-printning. Via investeringen i en ny printer 2019 breddas verksamheten – från tillverkning av prototyper till att också omfatta serietillverkning av komponenter, exempelvis för fordonsindustrin. Bakgrunden är att den nya printern använder en ny typ av bindemedel i tillverkningsprocessen som möjliggör volymproduktion.

Parallellt inriktas verksamheten mer mot printning direkt i metall som är en ny marknad med andra typer av kunder. Här ligger fokus på tillverkning av medicinska implantat och andra högteknologiska komponenter.

### GJUTERIER VÄLJER 3D-PRINTNING

Karlebo erbjuder 3D-printning vid en egen anläggning, men säljer också printrar på den svenska marknaden. Under året har ytterligare en printer sålts till en kund i gjuteribranschen.

### PREBEN Z LEVERERAR TILL ENERGIKUND

Preben Z tog under året en ny affär i energibranschen. Kunden är en internationell leverantör av vindkraftverk. Företaget har utsett Preben Z till »global supplier« av sliputrustning. Samarbetet omfattar serviceenheter i sex länder i Europa och Sydamerika. Med leveranserna 2019 etableras ett grundsortiment inom slip vid de olika enheterna, vilket samtidigt öppnar för en fortsatt försäljning av förbrukningsvaror och underhållsutrustning. Preben Z är specialiserat på ytbehandling och arbetar förutom med slipning även med skärning, avgradning och polering.

*Encitech är ett av årets nyförvärv. Vd Henrik Olsen ser möjligheter med nya, spännande utvecklingsprojekt när verksamheten nu blivit en del av Beijer Tech.*

#### Beskriv ert erbjudande och era konkurrensfördelar.

Encitech konstruerar, tillverkar och distribuerar elektroniska komponenter, främst kontaktdon för kabel och kretskort. Vi har funnits i mer än 40 år och byggt upp ett starkt varumärke runt om i världen. Genom åren har sortimentet utökats kraftigt och omfattar idag närmare 25 000 artiklar.

#### Vilka är era kunder och största konkurrensfördelar?

Kunderna finns i branscher som järnvägssystem, tung industri, medikerteknisk utrustning, militär utrustning, telekommunikation och på den marina marknaden. Vår främsta konkurrensfördel är produktkunskanden inom anslutningar till kablage för lågström. En annan styrka är vår stora lagerkapacitet, där vi erbjuder kunderna leveranser med korta ledtider.

#### Vad är du mest nöjd med under 2019?

Att vi lyckats få ett stort antal artiklar representerade hos de mest välkända elektronikföretagen runt om i världen – så kallade katalogföretag. Denna kundgrupp är en av Encitech viktigaste säljkanaler så det stärker vårt varumärke.

#### Vilka nya möjligheter öppnas när Encitech ingår i Beijer Tech?

Vi får ta del av Beijer Techs finansiella styrka, men gynnas även av intresset för fortsatta investeringar i Encitech – både i form av säljresurser och nya utvecklingsprojekt. Att utveckla och erbjuda marknaden nya produkter är ett »måste« för oss i framtiden.

#### Vilket är det viktigaste målet för 2020?

Att ytterligare förstärka försäljningsorganisationen, framförallt på exportsidan eftersom 70 procent av vårt sortiment går på export. Vi ska också vidareutveckla webbplatsen. Den är vårt viktigaste säljstödsinstrument för de cirka 25 000 artiklarna. Målet 2020 är att ha minst 30 000 artiklar representerade, inklusive ritningar och CAD-ritningar.

### NYTT INDUSTRISEGMENT

Beijer Tech expanderar på den finska marknaden. Genom köpet av KTT Tekniikka knyts ett nytt segment till affärsområde Industriprodukter – mekaniska transmissionsprodukter och service. Företaget erbjuder service av och reservdelar till växellådor och pumpar. Massa- och pappersindustrin, energibolag, maskintillverkare samt processindustrier är stora kundsegment. KTT Tekniikka uppvisar en stabil, lönsam tillväxt. Eftersom det finns behov av mekaniska transmissionsprodukter och service i de flesta industrisektorer är tillväxtpotentialerna stora, särskilt eftersom företaget har ett heltäckande erbjudande med ett brett sortiment av maskinutrustning samt mekanisk service. I nästa steg ska anläggningarna i Kotka och Lappeenranta byggas ut samtidigt som säljkåren utökas.

# 25 000

ENCITECHS SORTIMENT AV ELEKTRONISKA KOMPONENTER OMFATTAR UNGEFÄR 25 000 ARTIKLAR. MÅLET ÄR ATT UTÖKA TILL 30 000 ARTIKLAR REDAN UNDER 2020.

### MER AUTOMATION

I Lundgrens nya produktionsanläggning utanför Stockholm ska automatiseringarna öka, vilket samtidigt förbättrar produktiviteten. Vid anläggningen – som togs i drift i våras – tillverkas bland annat kundpassade packningar. Målet är att minska den manuella hanteringen och göra hela tillverkningen snabbare och effektivare, exempelvis stansningen av produkter. Den första mer automatiserade maskinen levereras i början av 2020.

# 70%

DE SENASTE 40 ÅREN HAR ENCITECH BYGGT UPP ETT STARKT VARUMÄRKE RUNT OM I VÄRLDEN. EXPORTANDELEN UPPGÅR TILL 70 PROCENT AV FÖRSÄLJNINGEN.



# Beijer Almas hållbarhetsrapport

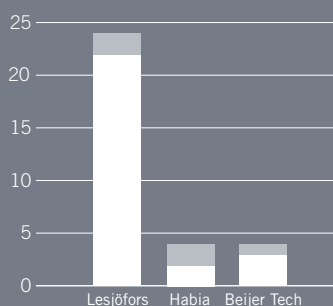
## NYA MÅL

Nya hållbarhetsmål för perioden 2019–2023 har tagits fram. Det har gjorts i dialog med ett trettiotal lokala enheter och i samverkan mellan koncernledning och hållbarhetsansvariga i dotterbolagen.

## FOKUS AFFÄRSETIK

En fördjupande utbildning om Beijer Almas uppförandekod togs fram under året. Den riktar särskilt till medarbetare som arbetar med försäljning, inköp, upphandlingar eller andra områden där frågor om etik ofta får extra stor betydelse. I utbildningsmaterialet varvas grundläggande information om koden med vardagsexempel på etiska dilemman, som deltagarna ska diskutera tillsammans. Under 2019 har fler än 700 medarbetare genomgått utbildningen.

### ISO 14001-CERTIFIERADE ENHETER



### INVESTERINGAR I MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Förbättrad arbetsmiljö 36 %  
Energieffektivisering 31 %  
Luftrening 19 %  
Vattenrening/Avloppsrening /Avfallshantering 3 %  
Övriga investeringar 11 %



## FLER FN-MÅL

Efter revideringen av hållbarhetsmålen har också fler av FN:s Globala mål för hållbar utveckling knutits till koncernens arbete. Det gäller SDG-mål 5: Jämställdhet samt också SDG-mål 16: Fredliga och inkluderade samhället, där Beijer Alma fokuserar på delmål 16.5 – Bekämpa korruption och mutor.

## UPP- FÖRANDE- KOD

En översyn har gjorts av koncernens uppförandekod, som nu är tillgänglig på åtta språk och kan laddas ned från Beijer Almas webbplats.

## UTÖKAD RAPPORTE- RING

Årets hållbarhetsrapportering har utökats och baseras på data från 32 enheter. Dessutom har säljbolag och övriga enheter bidragit med data kring sitt arbete med affärsetik.



40	ETT HÅLLBART BEIJER ALMA INTRESSENT- OCH VÄSENTLIGHETSANALYS
42	HÅLLBARHETSMÅL 2019–2023 HANTERING AV RISKER OCH MÖJLIGHETER
44	OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN KOMMUNIKATIONSKANALER VÄGLEDNING (LAGSTADGAD)
46	GLOBAL COMPACT
48	GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG
50	EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING
52	MINSKAD KLIMATPÅVERKAN
54	SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ
56	STYRELSENS UNDERSKRIFTER REVISORNS YTTRANDE

# Ett hållbart Beijer Alma

## LÅNGSIKTIGA MÅL

Beijer Almas hållbarhetsstrategier konkretiseras via långsiktiga koncernmål på fyra områden. Utifrån dessa mål arbetar de lokala verksamheterna med detaljerade mål och handlingsplaner, framför allt inom ramarna för ISO 14001.

## INTEGRERADE I VARDAGEN

Hållbarhetsfrågorna påverkar idag planering och beslutsfattande på många nivåer i koncernen. Exempelvis i den årliga strategiöversynen med styrelsen, i månadsmöten med dotterbolagen, i deras veckorapportering samt i vardagsfrågor kring allt från riskhantering och affärsplaner till investeringsbeslut och utveckling av nya, mindre miljöbelastande produkter och tjänster.

## TIO GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Hållbarhetsarbetet utgår från de tio grundläggande principerna i FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact, och inriktas på följande områden:

- tillämpa sunda affärsprinciper och god etik. Förebygga korruption är viktigt i detta arbete.
- skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- använda naturresurser på ett effektivt sätt som minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.
- se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- engagemang i de samhällen där Beijer Alma är verksam. Här arbetar vi på koncernnivå med större projekt och på lokal nivå med engagemang i skolor, föreningar och hälsovård.

## INTRESSENTANALYS

### INTRESSENT KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR

### SKAPAT VÄRDE

<b>Kunder</b>	Kundkraven omfattar bland annat certifierade miljöledningssystem, förbjudna kemiska ämnen, miljövrudeklarerationer, konfliktmineraler, produktmärkning, mindre miljöbelastande transporter, uppförandekod samt att specifik lagstiftning ska uppfyllas.	Kundernas engagemang i hållbar utveckling ökar successivt. Idag omfattas i stort sett alla koncernbolag av krav. Under 2019 gjorde kunderna uppföljningar vid 18 (13) av koncernens bolag, antingen via enkäter eller besök. Några mindre brister uppmärksammades, men resultatet blev överlag positivt. Resultaten används för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet och för att skapa förtroende hos kunderna.
<b>Medarbetare</b>	Hälsa, säkerhet, löner, förmåner, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter.	Medarbetarsamtal, erbjuder utbildning, kompetensutveckling och friskvård. Förebyggande arbetsmiljöåtgärder. Under 2019 har Beijer Alma betalat ut 1 149 (1 134) miljoner kr i löner och andra personalkostnader
<b>Leverantörer</b>	Konsekventa och tydliga krav inom hållbar utveckling och uppföljning av kraven.	Koncernbolagen informerar om Beijer Almas uppförandekod och förväntar sig att leverantörerna delar detta synsätt. Vi utvärderar leverantörernas hållbarhetsarbete. Under 2019 gjordes 224 (171) enkäter och 72 (85) revisioner. Leverantörerna bedöms uppfylla koncernens krav på ett acceptabelt sätt. Under året har Beijer Alma betalat 2 052 (1 913) miljoner kr till sina leverantörer av insatsmaterial.
<b>Investerare</b>	Minska risker, skapa affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Avkastning.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och i vardagsarbetet minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Beijer Alma kommunicerar regelbundet med ägare och investerare. Beijer Almas aktiekurs steg med 20,7 procent under 2019. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 5,10 kr per aktie (5,10).
<b>Myndigheter</b>	Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet. Ny och förändrad lagstiftning påverkar koncernens verksamheter.	Efterlevnaden av lagstiftningen redovisas bland annat genom rapporter till myndigheterna samt via externa och interna inspektioner och revisioner. Under 2019 förekom inga väsentliga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen.
<b>Samhälle</b>	Engagemang i samhället på lokal och nationell nivå.	Samhällsengagemang skapar förtroende och intresse för Beijer Alma. Stöd till ideella organisationer samt kontakter med skolor och universitet bidrar till att attrahera framtida medarbetare.

## UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden är rättesnöret för medarbetare och affärspartners. Genom att tillämpa den:

- följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra internationella överenskommelser och riktlinjer.
- tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.
- säkrar att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället.
- i koden ställs krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Vi följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

## WHISTLEBLOWING

Via systemet för whistleblowing kan alla medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Synpunkterna hanteras av en mottagare utanför det egna företaget, som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

## STYRNING, UPPFÖLJNING OCH KOMMUNIKATION

Inriktningen på hållbarhetsarbetet anges i dels uppförandekoden, dels i de koncernmål som lagts fast 2019. Frågor om strategi, mål, uppföljning och kommunikation hanteras av Beijer Almas ledning och en koncerngemensam grupp med hållbarhetsansvariga från Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. All intern

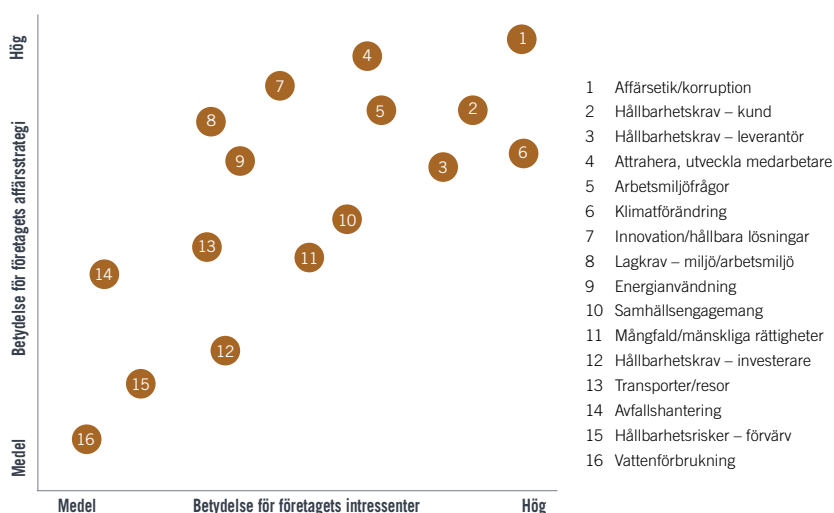
hållbarhetsrapportering görs via den digitala plattformen WorldFavor, vilket underlättar faktainsamling, uppföljning och förbättringsinsatser. Statusen för arbetet rapporterar koncernledningen regelbundet till Beijer Almas styrelse och via hållbarhetsrapporteringen till investerare, media och andra externa intressenter. Det operativa ansvaret är delegerat till vd:n i varje koncernbolag. Dessa har stöd från hållbarhetsansvariga i den koncerngemensamma gruppen som samordnar och kanaliserar vidare arbetet med övergripande mål, och strategier i respektive bolag. Genomförande och rapportering av lokala mål och planer är ett chefsansvar i de cirka 30 tillverkande enheterna. Arbetet följs upp i dialog med bolagens ledningar, genom revisioner och hållbarhetsrapporteringen. Varje enhet får också en lokal rapport över sin hållbarhetsprestanda på områden där koncernen satt mål. Denna rapport blir på så sätt ett hjälpmedel i det lokala mål- och förbättringsarbetet.

## SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling. ISO 14001 ger systematik i miljöarbetet och bidrar till ständiga förbättringar. Målsättningen är att alla produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. För närvarande är 27 (24) enheter certifierade. Ytterligare fyra bolag arbetar med att införa miljöledningssystemet under kommande 6–18 månader. Miljörevisioner är en del av det kontinuerliga arbetet med att kontrollera och förbättra miljöledningssystem. I Beijer Alma finns 58 (70) interna miljörevisorer som 2019 gjorde 42 (46) miljörevisioner. Vid 27 (26) tillfällen granskades anläggningarna av externa certifieringsrevisorer.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Väsentlighetsanalysen visar vilka områden som är viktigast att arbeta med. Den har inspirerats av riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) och innebär att Beijer Almas hållbarhetsarbete inriktas på områdena god affärsetik med samhällsengagemang, minskad klimatpåverkan, ökad resurseffektivitet (energi, avfall) samt säker och utvecklande arbetsmiljö. Det är också kring dessa områden som hållbarhetsrapporteringen på sidorna 48–55 är uppbyggd.



# Hållbarhetsmål och riskhantering

De nya hållbarhetsmålen inriktas på fyra områden och baseras på den väsentlighetsanalys koncernen tidigare tagit fram. Målen kopplas också till ett antal risker som bedöms kunna påverka Beijer Almas anseende och finansiella ställning. Hanteringen av riskerna är en del av hållbarhetsarbetet som bidrar till att de långsiktiga målen uppnås.

## GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG

Beijer Alma står för ärlighet och hederlighet och vi förväntar oss detsamma av alla de intressenter koncernen samverkar med. Vi tillämpar sunda affärsprinciper, där mutor och konkurrensbegränsningar självklart är förbjudna. Det sociala ansvarstagandet är tydligt och innebär att vi stödjer och samarbetar med många olika intressenter som delar våra värderingar.



## AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

### Risk

Bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter – i koncernbolag eller hos leverantörer – kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

### Riskhantering

Korruption, konkurrensbegränsningar samt kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekod) och uppföljning, exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Till detta arbete hör också systemet för whistleblowing.

### Utfall

Några fall av bristande affärsetik eller kränkande av mänskliga rättigheter har inte noterats. Under året har ett utbildningsmaterial om affärsetik tagits fram och distribueras i hela koncernen.

## HANTERING AV KONFLIKTMINERALER

### Risk

Handeln med konfliktmineraler finansierar våld och övergrepp. Att förknippas med sådan hantering kan allvarligt skada koncernens anseende och affärsverksamhet.

### Riskhantering

Tio koncernbolag arbetar med denna typ av råvaror. De har regler, utvärderas av kunder och genomför granskningsprocedurer för att med rimlig säkerhet avgöra att mineraler som tenn, tental och wolfram inte har sitt ursprung i områden med väpnade konflikter.

### Utfall

Koncerns råvaruhantering kopplas inte till några konfliktmineraler.

## EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING

Beijer Almas användning av energi, material och andra naturresurser ska vara effektiv och kopplad till en god hushållning. Resurserna ska i möjligaste mån återvinnas för att bidra till en hållbar utveckling.



## ENERGIKOSTNADER

### Risk

Bristande kontroll av energiförbrukningen samt ökade energikostnader kan få negativ påverkan på verksamheterna, exempelvis gällande inköpen av el där priserna långsiktigt bedöms stiga. Även skatter och avgifter på fossilbaserade bränslen förväntas stiga.

### Riskhantering

Koncernen följer utvecklingen och utvärderar alternativa energislag, exempelvis solceller. Mål för energianvändningen har satts upp. Åtgärder genomförs vid enheterna för att säkra att användningen är effektiv – bland annat via energikartläggningar – och kan minska i linje med hållbarhetsmålen.

### Utfall

Energikostnaderna har inte stigit utöver vad som kan förväntas. Under året har ytterligare två energikartläggningar genomförts. Exempel på energieffektiviseringar redovisas på sidorna 50 och 51.

## MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Beijer Alma stödjer FN:s klimatmål för 2030 och bidrar aktivt till att minska klimatförändringarna och dess konsekvenser. Det gör vi genom att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser och genom att utvärdera hur klimatförändringar påverkar koncernens verksamhet.



## KLIMATFÖRÄNDRINGAR

### Risk

Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Även skatter,

avgifter och utsläppsbegränsningar kan påverka koncernen.

#### Riskhantering

Genom egna riskanalyser – och de analyser som myndigheter i respektive land gör – följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder därefter.

#### Utfall

Två enheter finns i områden där det kan förekomma extrema väderförhållanden (Kina, Thailand). Några klimatrelaterade skador eller begränsningar har inte uppstått. Verksamheten har heller inte påverkats av nya eller höjda skatter, avgifter eller utsläppsbegränsningar i någon väsentlig omfattning.

#### FÖRÄNDRAD MILJÖLAGSTIFTNING SOM ÖKAR KOSTNADERNA

##### Risk

Förändringar i miljölagstiftningen kan påverka verksamheten och öka kostnaderna.

#### Riskhantering

Utvecklingen av miljölagstiftningen följs upp och förändringar implementeras, exempelvis i form av EU:s energieffektiviseringsdirektiv som innebär att energikartläggningar görs. Kartläggningarna ger inledningsvis upphov till kostnader, men öppnar i nästa steg för effektiviseringar och besparingar.

#### Utfall

Ny eller utökad miljölagstiftning har inte påverkat koncernens verksamhet på något väsentligt sätt. Enheterna har de tillstånd som krävs. Mer omfattande ansökningar om förnyelse av tillstånd planeras inte. Kraven i kemikalielagstiftningen REACH, produktlagstiftningen RoHS, producentansvar för förpackningsavfall och annan relevant lagstiftning uppfylls. Fler energikartläggningar har gjorts.

#### FÖRORENINGAR I MARK OCH FARLIGA ÄMNER I BYGGNADER

##### Risk

Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader kan orsaka skador på människor och natur, ge ökade kostnader samt skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

#### Riskhantering

Genom inventeringar kartläggs förekomsten av föroreningar och farliga ämnen, inte minst i samband med att förvärv ska genomföras. Vid behov görs saneringar.

#### Utfall

Det finns inga kända förekomster av asbest i byggnader. PCB-inventeringar har gjorts i Sverige. Vid en svensk anläggning är marken förorenad av metaller och olja. Beijer Alma har inget ekonomiskt ansvar för utredning eller sanering. Ärendet administreras och finansieras av Länsstyrelsen. En svensk enhet finns med i myndighetenas register över förorenad mark (Miforegistret) i lägsta riskklassen.

#### SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

Beijer Alma arbetar förebyggande och systematiskt för att skapa en bra och säker arbetsmiljö, där medarbetarna ges möjlighet att utveckla sina kunskaper och färdigheter. Vi behandlar alla rättvist och med respekt samt stödjer arbetet med mångfald i hela koncernen.



#### Risk

Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Förutom trygghet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter, vilket annars kan försvåra rekrytering och långsiktigt försämra koncernens konkurrenskraft.

#### Riskhantering

Genom förbyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistiken följs upp och kopplas till konkreta åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i medarbetarenkäter och utvecklingssamtal.

#### Utfall

Under året var kort- och långtidsfrånvaron fortsatt låg. Olycksfallsfrekvens samt antalet medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal redovisas på sidorna 54–55. Några överträdelser av uppförandekoden – med koppling till rättvisa, respekt eller mångfald – har inte inrapporterats.

#### MÅLEN 2019–2023

Under året har hållbarhetsmål för perioden 2019–2023 tagits fram. Det har gjorts tillsammans med ansvariga vid ett trettiotal tillverkande enheter och i samverkan mellan koncernledning och hållbarhetsansvariga i dotterbolagen. De fyra målområdena kopplas till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som en kompass för koncernen.

# Om hållbarhetsrapporten

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Beijer Alma har valt att redovisa ÅRL:s krav 6 kap och 7 kap, enligt rekommendationen i BFN U 98:2, avseende miljöinformation. Årsredovisning med hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. På sidorna 38–55 i årsredovisningen finns information om hur hållbarhetsarbetet styrs, följs upp samt hur prestanda utvecklas. En mer detaljerad beskrivning av uppförandekod och andra utgångspunkter för hållbarhetsarbetet finns i den separata CSR-broschyr som är tillgänglig på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se). Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

## MILJÖASPEKTER/SYSTEMATISKT MILJÖARBETE/ISO 14001

Tillverkningen av fjädrar inom Lesjöfors och kablar inom Habia Cable förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (metaller, plaster), kemikalier (lösningsmedel), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC) samt uppkomsten av olika typer av avfall är andra viktiga miljöfrågor. Inom Beijer Tech är de betydande miljöaspekterna främst kopplade till produkter, förpackningar och transporter. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

## MILJÖLAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet och nya eller förändrade krav påverkar koncernens verksamheter. Ungefär 60 procent av enheterna har specifika miljötillstånd för sina verksamheter. Sex av dessa finns i Sverige. Under de kommande åren planerar sex enheter att förnya sina miljötillstånd. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras bland annat genom rapporter till myndigheterna samt via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2019 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid nio enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Under året inrapporterades inga överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen.

Utöver miljötillstånden omfattas många av koncernens bolag av annan miljölagstiftning, exempelvis kring farliga ämnen (REACH, RoHS, säkerhetsdatablad, etc), producentansvar för förpackningar samt regler för avfallshantering. Energieffektiviseringsdirektivet berör Beijer Almas enheter inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna. Detta arbete pågår inom ramarna för de specifika regler som gäller i respektive land. I Sverige redovisas statusen kring direktivet till Energimyndigheten.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affäretik. Förutom att uppfylla lagkraven ska rapporteringen ge medarbetare och externa intressenter en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med

## UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden är rättesnöret för både medarbetare och affärspartners och på så sätt en av grundstenarna i koncernens hållbarhetsarbete.



## ISO 14001

Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett värdefullt verktyg som ger systematik i miljöarbetet och bidrar till ständiga förbättringar och därigenom Beijer Almas miljöpåverkan.

## GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korrruption.



de tio principerna i FN Global Compact enligt kraven på Communication on Progress (COP). Informationen används dessutom för redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för koncernens redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2019 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 32 enheter i Sverige, Danmark, Finland, Lettland, Polen, Slovakien, Tyskland, Storbritannien, USA, Thailand, Singapore och Kina bidragit med data. I redovisningen gällande affärsetik har ytterligare 13 enheter bidragit med data, bland annat säljbolag.

I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

### KVALITETSSÄKRING AV DATA

Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av informationen som lämnas in. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används.

Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint ([www.carbonfootprint.com](http://www.carbonfootprint.com)) för de länder där Beijer Alma har verksamhet. Under året tillämpades uppdaterade omräkningsfaktorer. Tidigare faktorer från 2015 ersattes med nya från 2018. I de flesta fall har detta minskat utsläppens storlek. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar.

### GRI

Beijer Almas väsentlighetsanalys har inspirerats av riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) och visar vilka områden som är viktigast i hållbarhetsarbetet.

### CARBON FOOTPRINT

Beräkningen av koncernens koldioxidutsläpp baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint ([www.carbonfootprint.com](http://www.carbonfootprint.com)).

### GHG PROTOCOL

Koncernens utsläpp av CO<sub>2</sub> ekvivalenter från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta är den vanligaste, internationella metodiken för beräkning av växthusgaser.

### KOMMUNIKATIONSKANALER

Kunder	Uppförandekod, platsbesök, enkäter
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal
Leverantörer	Uppförandekod
Investerare	Webbplats, årsstämma, kvartalsrapporter, årsredovisning/hållbarhetsrapport, CDP-redovisning
Myndigheter	Rapporter, interna och externa revisioner
Samhälle	Webbplats, platsbesök

### VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

	SIDA
Affärsmodell	8–9
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	40–41
Miljöansvar	50–53
Personalförhållanden och socialt ansvar	54–55
Mänskliga rättigheter	40, 42, 48–49, 54–55
Förebyggande av korruption	40, 42, 48–49
Risker och riskhantering	42–43
Mångfald i styrelse och ledning	54

**GLOBAL COMPACT**

Beijer Alma anslöt sig 2015 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Genom initiativet stödjer vi tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

**WE SUPPORT****Communication on Progress**

Organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning – Communication on Progress (COP) – som visar hur de uppfyller de tio principerna. Beijer Alma utgår från informationen i årsredovisning och hållbarhetsrapport för att ge en rättvisande bild av hur vi följer Global Compact.

GLOBAL COMPACT		STATUS 2019	SIDA
<b>MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b>	1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter.	Information och utbildning om Beijer Almas uppförandekod har genomförts vid flertalet enheter. En utbildning i affärsetik har tagits fram. Några fall av kränkning av mänskliga rättigheter har inte rapporterats.	40–42 48–49 54–55
	2. Företagen ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter.	Arbetet med att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete pågår kontinuerligt via enkäter och revisioner. Några fall med kränkningar av mänskliga rättigheter har inte rapporterats.	40–42 48–49 54–55
<b>ARBETSVILLKOR</b>	3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.	Uppförandekoden anger föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar som en grundprincip. Fackföreningar finns i de länder där det är tillämpligt/praxis. Saknas fackförening genomförs andra typer av förhandlingar mellan bolaget och medarbetarna.	40–42 54–55
	4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete.	Alla former av tvångsarbete är förbjudet hos Beijer Alma och koncernens leverantörer. Det finns inget som tyder på att det förekommit överträdelser under året.	40–42 48–49
	5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete.	Barnarbete är förbjudet hos Beijer Alma och koncernens leverantörer. Det finns inget som tyder på att det förekommit överträdelser under året.	40–42 48–49
	6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning.	Uppförandekoden är mycket tydlig avseende diskriminering och jämställdhet. Några fall av diskriminering har inte rapporterats. Formella jämställdhetsplaner finns vid sexton av enheterna.	42 54–55
<b>MILJÖ</b>	7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.	Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett systematiskt verktyg i arbetet med att identifiera och förebygga risker. För närvarande är 85 procent av enheterna certifierade och ytterligare certifieringar planeras. Vidare arbetar vi förebyggande, bland annat genom installation av reningsutrustning, utfasning av farliga kemiska ämnen samt riskanalyser.	42–43 50–55
	8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarsstagande.	Det övergripande miljöansvaret ligger hos koncernledningen och ansvaret för det dagliga arbetet är delegerat till koncernbolagens ledningar. Prestanda rapporteras regelbundet till Beijer Almas styrelse och kommuniceras externt via hållbarhetsrapporten och redovisningen till CDP.	40–41
	9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	Inom koncernen finns flera goda exempel på utveckling av komponenter/produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan.	24–25 30–31 36–37 50–55
<b>KORRUPTION</b>	10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	Beijer Almas uppförandekod ger tydlig vägledning kring förebyggande av korruption. Under 2019 har en gemensam utbildning om affärsetik tagits fram. Samtliga koncernbolag genomför en årlig självutvärdering av hur arbetet mot korruption bedrivs. Utvärderingen är baserad på vägledande dokument från Global Compact. Några överträdelser har inte rapporterats eller upptäckts under året.	18, 20, 35





# God affärsetik med samhällsengagemang

Beijer Alma står för ärlighet och hederlighet och förväntar oss detsamma av de intressenter koncernen samverkar med. Vi tillämpar sunda affärsprinciper, där mutor och konkurrensbegränsningar är förbjudna. Det sociala ansvarstagandet är tydligt och innebär att vi stödjer och samarbetar med olika intressenter som delar våra värderingar.

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Hållbarhetsmålet för affärsetik innebär att Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik i hela verksamheten utbildas nyckelmedarbetare i uppförandekoden. Vi ska även engagera oss och ta ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Det görs genom stöd till utvalda organisationer och föreningar samt via samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk.

## AFFÄRSETIK

Arbetet mot korruption baseras på informations- och utbildningsinsatser kring uppförandekoden, nolltolerans mot mutor, sanktionssystem för överträdelse samt tydliga riktlinjer för storleken på gåvor och affärsrepresentation. Korruption förebyggs även via ledningssystem, intern dialog och ekonomisk uppföljning.

En utbildning kring uppförandekoden togs fram 2019 och ska fördjupa arbetet med antikorrupktion och affärsetik i koncernbolagen. Den riktar särskilt till medarbetare som arbetar med försäljning, inköp, upphandlingar eller andra områden där frågor om etik ofta får extra stor betydelse. I materialet varvas grundläggande information om uppförandekoden med vardagsexempel på etiska frågor som deltagarna diskuterar tillsammans, bland annat gällande:

- intressekonflikter
- konkurrensfrågor
- otillbörlig påverkan
- hantering av gåvor
- kompensation till affärspartners
- whistleblowing

## Utfall

Etikutbildningen togs fram i tre språkversioner – svenska, tyska och engelska – som distribuerades vid halvårsskiftet. Fram till och med december deltog fler än 700 medarbetare i utbildningen. Kring affärsetik gör ledningen inför alla större affärsenheter även en årlig självdeklaration. Den innehåller tjugo frågor och baseras på riktlinjer från FN:s Global Compact. Årets deklaration visade att koden inte överträtts på något område. Några sanktioner har heller inte utdömts.

## SAMHÄLSENGAGEMANG

På koncernnivå omfattar arbetet med samhällsengagemang stöd till utsatta människor och till utbildning av lärare i naturvetenskapliga ämnen. Lokalt samverkar flera enheter med skolor, universitet, tekniska högskolor och forskningsinstitut. Drygt hälften av enheterna ger stöd till idrottsklubbar, hälsovård, kultur och till organisationer som arbetar med lokal utveckling.



### SDG-MÅL 16.5: BEKÄMPA KORRUPTION OCH MUTOR

Så bidrar vi till målet:

- egen uppförandekod, som kopplas till informations- och utbildningsinsatser för alla medarbetare.
- information till affärspartners om uppförandekoden.
- skräddarsydd utbildning för nyckelpersoner i koncernen kring affärsetik/antikorrupktion.
- enheterna gör en årlig självdeklaration om etik som baseras på Global Compact.
- egen whistleblowingfunktion.
- uppföljning via interna ledningssystem.
- sanktionssystem för överträdelse.



### SDG-MÅL 17: GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

Så bidrar vi till målet:

- egna riktlinjer och hållbarhetsmål.
- uppföljning/rapportering av hållbarhetsarbetet.
- samverkar och möter krav från olika intressenter.
- stödjer ideella verksamheter.
- anslutning till Global Compact.

## FLER BEHÖRIGA ELEVER

Via ett eget ledarskapsprogram utbildar Teach for Sweden lärare i naturvetenskapliga ämnen på nya sätt. Slutmålet är att dessa duktiga, motiverade lärare ska hjälpa fler elever få gymnasiebehörighet. Verksamheten har växt kraftigt. Av lärare i matematik, naturorienterade ämnen eller teknik med ämnesexamen i årskurserna 7–9 hämtas idag cirka 20 procent från Teach for Swedens program. Beijer Alma stödjer arbetet. Under 2019 har koncernchef Henrik Perbeck och Beijer Techs ekonomichef Elisabeth Kruth fungerat som mentorer för blivande lärare, deltagit i klassrummen och presenterat vilka jobbmöjligheter som öppnas

### AFFÄRSETIKUTBILDNING – FÖRDELNING AV DELTAGARE PER KONCERNBOLAG

Lesjöfors 71 %  
Habia Cable 19 %  
Beijer Tech 10 %



# 285

**SÅ MÅNGA PERSONER FRÅN SKOLOR,  
UNIVERSITET OCH TEKNISKA HÖGSKOLOR  
DELTOG I STUDIEBESÖK VID KONCERNENS  
ENHETER.**

### Utfall

Arbetet med samhällsengagemang följde tidigare års insatser och bedöms ha haft en relevant inriktning och legat på en tillfredsställande nivå. Omkring en tredjedel av enheterna tog emot studiebesök från skolor, universitet och tekniska högskolor. Antalet besökare uppgick till 285. Koncernbolagen samverkade även med skolor kring tekniska utbildningar samt erbjöd studenter möjlighet att praktisera eller göra examensarbeten vid sina verksamheter. Flera enheter har dessutom genomfört utvecklings- eller utbildningsprojekt tillsammans med universitet eller tekniska högskolor, där egna medarbetare erbjudits kompetensutveckling.

### FORTSATT ARBETE

Den nya utbildningen om affärsetik kommer från 2019 att bedrivas löpande. Engagemanget i samhället fortsätter att utvecklas och riktas liksom tidigare mot områden där koncernen bedöms kunna bidra och göra skillnad, det vill säga genom nya samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk samt via stöd till ideella organisationer.

### FLER BEHÖRIGA ELEVER

Via ett eget ledarskapsprogram utbildar Teach for Sweden lärare i naturvetenskapliga ämnen på nya sätt. Slutmålet är att dessa duktiga, motiverade lärare ska hjälpa fler elever få gymnasiebehörighet. Verksamheten har växt kraftigt. Av lärare i matematik, naturorienterade ämnen eller teknik med ämnesexamen i årskurserna 7–9 hämtas idag cirka 20 procent från Teach for Swedens program. Beijer Alma stödjer arbetet. Under 2019 har koncernchef Henrik Perbeck och Beijer Techs ekonomichef Elisabeth Kruth fungerat som mentorer för blivande lärare, deltagit i klassrummen och presenterat vilka jobbmöjligheter som öppnas för dem som väljer en naturvetenskaplig utbildning. Elever har även gjort studiebesök vid koncernens anläggningar.

### GEMENSAMT FORSKNINGSPROJEKT

Habia medverkar i ett forskningsarbete, som drivs av det norska industriforskningsinstitutet SINTEF. Institutet arbetar med utvecklingsprojekt inom exempelvis offshore. Ett tiotal företag deltar i samarbetet, bland annat oljebolag och plasttillverkare. Ett av målen är att undersöka hur isolermaterialet i Habias värmekablar påverkas av höga temperaturer och spänningar.

### STÖDJER STADSMISSIONEN

Beijer Alma stödjer varje år Uppsala Stadsmission ekonomiskt. Stadsmissionen har en bred social verksamhet och hjälper människor som drabbats av hemlöshet, psykisk ohälsa eller lever med andra typer av sociala problem. Stadsmissionen delar även ut matkassar till ekonomiskt utsatta, erbjuder arbetsträning och rehabilitering samt arbetar med flyktingar.

### GRÄNSLÖS FOTBOLL

Fotbollsklubben Sirius i Uppsala driver sedan 2012 »Gränslös fotboll«, som ger en meningsfull fritid åt ungdomar i socialt utsatta områden. Beijer Alma sponsrar sedan flera år projektet. En av satsningarna är »Nattfotboll« och innebär att idrottshallar på fem ställen har öppet på lördagskvällar. Ungdomar spelar då fotboll under ledning av Sirius ledare. Satsningen lockar varje helg 300 ungdomar i åldrarna 8–25 år. Förutom fotbollen på lördagar anordnas även olika kringaktiviteter, exempelvis besök på Sirius hemmamatcher.

### ÖKA AKTIEKUNSKAP

Föreningen Aktiespararna genomför utbildningar i aktiesparande samt ordnar aktieträffar, där företag bjuds in för att presentera sin verksamhet. Beijer Alma och koncernbolagen har under 2019 deltagit vid fyra sådana arrangemang, som både ökar kunskapen om koncernens verksamhet och intresset för aktiesparande.

# Effektivare resursanvändning

Beijer Almas användning av energi, material och andra naturresurser ska vara effektiv och kopplad till en god hushållning. De resurser som används återvinns i möjligaste mån för att bidra till en hållbar utveckling.

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Beijer Alma har ett koncernövergripande mål på energiområdet. Det baseras på energianvändningen 2018 som 2023 ska ha minskat med 10 procent. Energieffektiviseringar och egenproducerad fossilfri el bidrar till målet. Nyckeltal är energianvändningen/nettoomsättning (MWh/Mkr). Senast 2023 ska minst 95 procent av allt avfall återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska också den relativa avfallsmängden (ton avfall/Mkr i nettoomsättning) minska fram till 2023.

## ENERGIANVÄNDNING

Den sammanlagda energianvändningen uppgick till 64,9 (63,3) GWh. Liksom tidigare år användes mest energi – cirka 70 procent – vid anläggningarna i Sverige, Kina och Tyskland. Ungefär 73 (74) procent av energin utgjordes av indirekt energi – elektricitet och fjärrvärme. Direkt energi är fossila bränslen som olja, naturgas och propan och användes exempelvis till uppvärmning och processugnar. Biobränslen och el från förnybara energikällor stod för 15 (14) procent av energianvändningen.

## Utfall

Det relativa nyckeltalet uppgick 2019 till 14,5 (14,3) MWh/Mkr. Över tiden har koncernen vuxit i antal enheter och produktionsvolym, vilket gjort att den absoluta energianvändningen ökat. Även 2019 ökade energianvändningen jämfört med närmast föregående år. Förändringen kopplas dels till ökningsar i befintliga enheter, dels till nya enheter som tillkommit. Under 2019 gjordes energikartläggningar enligt EU:s Energieffektiviseringsdirektiv vid ytterligare två enheter.

## AVFALLSHANTERING

Den sammanlagda avfallsmängden uppgick till cirka 4 000 (3 850) ton. Omkring 90 (90) procent återvanns som material eller energi. Cirka 2 700 (2 600) ton metaller återvanns. Ungefär 7 (5) procent av totalvolymen utgjordes av farligt avfall som omhändertogs av godkända avfallsbehandlare.

## Utfall

Det relativa nyckeltalet uppgick 2019 till 0,9 (0,9) ton avfall/Mkr. Den absoluta mängden avfall har ökat över tiden, främst beroende på växande tillverkningsvolym och på att nya enheter tillkommit. Även 2019 ökade avfallsmängderna något jämfört med närmast föregående år. Avfallet består främst av metaller som återvinns i optimerade system, där förbättringspotentialen är liten.

## FORTSATT ARBETE

På energiområdet innefattar förbättringsarbetet kartläggningar, installation av ny och effektivare produktionsutrustning samt bättre styrning av maskinutrustning och annan teknik – exempelvis ventilation och system för uppvärmning. Förbättrad isolering i fastigheter bidrar också till minskad energianvändning. Installation av energisnålare belysning (LED) samt av



## SDG-MÅL 7: HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Så bidrar vi till målet:

- kartlägger energianvändningen för att öka effektiviteten.
- investerar i ny teknik som minskar energiförbrukningen.
- inköp av grön el, utvärdering av produktion av egen, grön el.
- övergång till energisnål LED-belysning.
- återvinning av energi i produktionen.
- teknikinvesteringar som minskar vattenförbrukningen.



## SDG-MÅL 9: HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Så bidrar vi till målet:

- investerar i mindre miljöbelastande maskiner/infrastruktur.
- arbetar systematiskt med ISO 14001.
- interna och externa miljörevisioner.
- arbetar med förbättringsverktyg som Lean och Six Sigma.
- förbättrar kvaliteten och utfallet i kunders tillverkningsprocesser.
- samverkar i utvecklingsprojekt med externa forskningsinstitut.



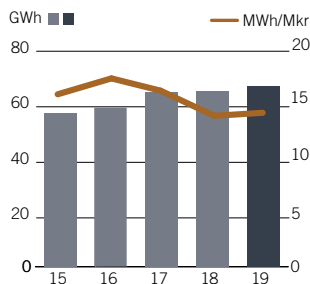
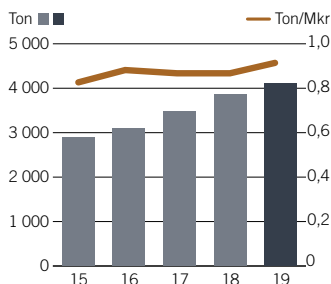
## SDG-MÅL 12: HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Så bidrar vi till målet:

- minskar kassationer i tillverkningsprocesser.
- ökar källsortering/återvinning av avfall.
- erbjuder produkter som minskar kundens miljöbelastning.
- hjälper kunden minska sin miljöbelastning.

## SPARAR PÅ ELEN

European Springs & Pressings har sänkt sin elförbrukning genom att gå över till LED-belysning. Lesjöfors Stockholms Fjäder har via förbättringsinsatser minskat hela företagets elförbrukning med cirka åtta procent.

**ENERGIANVÄNDNING****AVFALLSMÄNGD****ANDEL AV ELANVÄNDNING**

Lesjöfors 67 %

Habia Cable 28 %

Beijer Tech 5 %

**ANDEL AV AVFALLSMÄNGD**

Lesjöfors 82 %

Habia Cable 15 %

Beijer Tech 3 %



rörelsedetektorer i lagerutrymmen som minskar energianvändningen är andra exempel på åtgärder. Även återvinning av värme från bland annat processugnar ger lägre förbrukning. Liksom tidigare bedöms genomförda energikartläggningar kunna resultera i nya, konstruktiva åtgärder.

Förbättringsåtgärderna i avfallshanteringen inriktas på att bredda källsorteringen till fler typer av avfall samt på ökad återvinning. En annan åtgärd är minskade kassationer, där effektivare styrning vid uppstarter och produktbyten i tillverkningen gör stor skillnad. Många enheter har mål och följer hur avfallsmängderna utvecklas samt använder metoder som Six Sigma, Lean Manufacturing och 5S för att förbättra resursanvändningen och minska avfallsmängderna.

**VATTEN**

Användningen av vatten uppgick till 52 700 (47 100) m<sup>3</sup> och utgjordes främst av kommunalt vatten. Vatten används till kylning, i produktionsprocesser, städning och för sanitära ändamål. System för att återanvända process- och kylvatten finns vid flera enheter. Ny teknik för kylning har installerats vid en anläggning, vilket minskat vattenförbrukningen kraftigt. Utsläppen av föroreningar till vatten var även 2019 mycket begränsade och bestod i första hand av sanitärt avloppsvatten. Enheterna är anslutna till avloppsreningsverk eller använder septiktankar för behandling av sanitärt avloppsvatten.

**RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNEN**

Under 2019 användes cirka 29 000 (27 900) ton metaller, 1 210 (1 291) ton plaster samt 156 (176) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. Arbetet med att ersätta farliga kemiska ämnen fortsatte. Fyra ämnen/produkter fasades ut. Omkring en femtedel av enheterna uppger att ytterligare ämnen planerar att fasas ut kommande 1–2 år.

Kunderna vill ha garantier för att »konfliktmineraler« inte förekommer i koncernens produkter. Flera enheter använder metaller som är klassade som konfliktmineral. Vid samtliga dessa enheter finns rutiner, som ska säkerställa att sådana metaller inte har sitt ursprung i länder där det pågår väpnade konflikter.

**MINDRE SKROT**

En översyn av rutinerna har minskat mängden plast- och metallskrot vid Habias kabeltillverkning i Kina. Spill uppstår vid produktbyten. Med nya rutiner för uppstart i samband med ny produktion har skrotmängden reducerats till hälften.

**HANTERA SPILL**

Spillet i vulkaniseringen av brandslangarna har minskat kraftigt hos Svebab. Mest spill uppstår när processen startar och stoppas. Genom effektivare styrning i dessa moment har spillet nästan eliminerats helt. Spillet som tidigare uppstod motsvarade cirka 20 slangkilometer per år.

**ENERGIEFFEKTIVARE TEKNOLOGI**

En stor del av Karlebos 3D-printning har hittills inriktats på prototyper för gjuteriindustrin. Genom nya samarbeten bidrar företaget nu även till att ta fram mer effektiva lösningar för energisektorn. Via 3D-printning skapas testmiljöer, där prototyper skräddarsys för turbiner till vattenkraft. Tekniken ger också möjlighet att tillverka komponenter med ökad livslängd. Slutmålet är att utveckla en mer energieffektiv teknologi.

**VÄGLEDANDE KARTLÄGGNINGAR**

Lesjöfors har genomfört energikartläggningar vid ytterligare två anläggningar under 2019. Dessa kartläggningar banar väg för nya åtgärder. Som en följd kommer fabriken i Herrljunga att gå över till LED-belysning i hela anläggningen. Samtidigt utvärderas möjligheterna att börja återvinna värme från processugnar i tillverkningen. Även anläggningen i Värnamo har satsat på LED-belysning samt installerat rörelsedetektorer för att minska elförbrukningen i lagerutrymmena.

**ENERGIBESPARINGAR OCH MINSKAT BULLER**

I Tyskland har Lesjöforsbolaget Velleuer tilläggsisolerat takfönster och på så sätt minskat både energiförbrukningen och begränsat bullret. Systerföretaget Stumpp+Schüle har investerat i nya luftkompressorer som sänkt elförbrukningen med fem procent.

**OPTIMERAD PROCESS**

John While Group i Shanghai har effektiviserat delar av den energikrävande värmebehandlingen av produkter vid sin anläggning. Via ett nytt arbetssätt uppnås tidsbesparingar på motsvarande 40 timmar per månad i processen, vilket samtidigt minskar energiförbrukningen.

# Minskad klimatpåverkan

Beijer Alma stödjer FN:s klimatmål för 2030 och bidrar aktivt till att minska klimatförändringarna och dess konsekvenser. Det görs genom att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser och genom att utvärdera hur klimatförändringar påverkar koncernens verksamhet.

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Målet utgår från utsläppen av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål och som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/Mkr i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska också minska andelen fossilberoende transporter och resor, dels via mer omfattande riktlinjer i koncernbolagen, dels genom att bolagen styr inköpen av transporttjänster, fordon och resor mot minskat fossilberoende.

## UTSLÄPP KOLDIOXID

Koncernens utsläpp av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Utsläppen av koldioxidekvivalenter uppgick till 14 800 (15 700) ton. Av dessa var 74 (79) procent kopplade till Scope 2 – indirekta utsläpp från främst inköpt el och fjärrvärme. Resterande 26 (21) procent avsåg Scope 1 – direkta utsläpp från exempelvis olja, gasol och propan. Cirka 70 (72) procent av de indirekta utsläppen uppstod i samband med inköp av el i Tyskland och i Kina.

## Utfall

Nyckeltalet 2019 uppgick till 3,3 (3,5) ton koldioxid/Mkr. Inköp av grön el, användning av biobränslen och energieffektiviseringar är exempel på åtgärder som begränsar ökningen av koldioxidavtrycket. De positiva åtgärderna motverkas av ökad energianvändning, framförallt i länder där elproduktionen är kolbaserad.

## FORTSATT ARBETE

Inköp av grön el och energieffektiviseringsåtgärder bidrar till att utsläppen av fossil koldioxid minskar. Flera av koncernens enheter har lokala handlingsplaner gällande koldioxidutsläpp. Viktiga verktyg för att minska koldioxidavtrycket är energieffektiviseringar, övergång till fossilfri energi, effektiviseringar eller minskningar av transporter samt installation av reningsutrustning i produktionen.

Utsläppsmålen för perioden 2019–2023 har höjts relativt kraftigt jämfört med den tidigare målperioden. Förutom ovan angivna åtgärder planerar koncernen att producera egen, fossilfri el i direkt anslutning till utvalda fabriker.

## TRANSPORTER, TJÄNSTERESOR OCH FÖRETAGSBILAR

Under 2019 började utsläppsdata samlas in gällande godstransporter, tjänsteresor och företagsbilar. När denna data omfattar tillräckligt många enheter kommer resultaten att presenteras i hållbarhetsredovisningen. Samtidigt fortsatte insatserna för att reducera miljöpåverkan från transporter, bland annat genom inköp av företagsbilar med lägre miljöpåverkan, installation av laddplatser för el- och hybridbilar, samordning och effektivare planering av transporter, ökad användning



## SDG-MÅL 13: HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Så bidrar vi till målet:

- minskar utsläppen av klimatgaser.
- genomför energieffektiviseringar.
- minskar utsläppen från resor/transporter/företagsbilar.
- minimerar utsläpp av lösningsmedel.
- utvärderar möjligheterna att producera egen, grön el.

## ENERGI FRÅN SOLEN

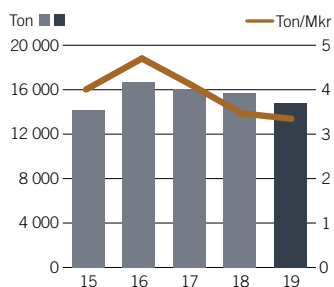
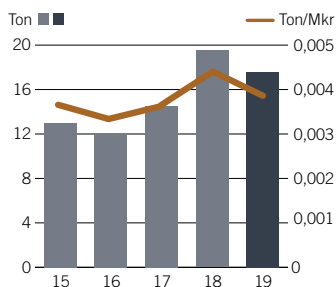
Under året har beslut fattats om att installera solceller och egenproducera el vid två anläggningar. Investeringen väntas resultera i energibesparingar på minst 15 procent per anläggning.

## ELDRIVNA FÖRETAGSBILAR

Företagsbilarna inom Norspray har elektrifierats 2019. Det handlar om att fyra bensin- eller dieseldrivna bilar nu ersatts med helt eldrivna fordon, vilket minskar miljöbelastningen.

## FLER HYBRIDBILAR

Laddhybrider minskar miljöbelastningen i Lundgrens fordonsflotta. Bakom satsningen ligger den nya bilpolicy som tagits fram under året. Övergången sker successivt och innebär att sju av de cirka 35 företagsbilarna kommer att vara laddhybrider våren 2020. Laddstationer installeras även på större filialer. I Tyresö utanför Stockholm finns redan fyra sådana platser och under 2020 planeras för åtta laddplatser vid anläggningen utanför Göteborg.

**UTSLÄPP KOLDIOXID****UTSLÄPP VOC****DOTTERBOLAGENS ANDEL AV KOLDIOXIDUTSLÄPP**

Lesjöfors 69 %

Habia Cable 30 %

Beijer Tech 1 %

**DOTTERBOLAGENS ANDEL AV VOC-UTSLÄPP**

Habia Cable 60 %

Lesjöfors 40 %

Beijer Tech 0 %



av videokonferenser och fler tågtransporter. Sex av enheterna hade 2019 en hållbarhetspolicy gällande sina affärsresor. Senast under 2021 planerar ytterligare 19 enheter att ta fram en sådan policy. Elva enheter har en hållbarhetspolicy beträffande sina företagsbilar. Ytterligare 14 planerar att ta fram en sådan policy senast 2021.

**ÖVRIGA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN**

Utsläppen av lösningsmedel (VOC) uppgick till 17,6 (19,5) ton. Utsläppen av svaveldioxid, kväveoxider och stoft uppgick till 1,8 ton. Den installerade mängden av köldmedier (CFC/HCFC) understeg liksom under tidigare år 0,1 ton. Det inträffade inte några utsläpp av dessa ozonnedbrytande ämnen till atmosfären.

**BÄTTRE TRANSPORTPLANERING**

Lesjöfors Springs America fortsätter att optimera transporter mellan företagets leverantörer och fabriken i Mexiko. Målet är att minska det som kallas LTL (less than a full load). I detta optimeringsarbete är den egna lageranläggningen i Pittson knutpunkten. Som ett resultat avgår nu fullastade lastbilar till fabriken i Mexiko flera gånger per månad, vilket halverat antalet LTL-leveranser jämfört med 2018. Även John White Springs & Solutions i Singapore, svenska Spiralspecialisten och Lesjöfors i Nordmarkshyttan har sett över planeringen av sina kundtransporter för att minska kostnaderna eller utsläppen.

**RENING OCH MINSKADE UTSLÄPP**

I kineiska Changzhou har Lesjöfors installerat ny teknik som renar avgaser samt minskar förekomsten av damm och partiklar. Liknande förbättringar har gjorts vid Lesjöfors Springs i Slovakien. Också Habia Cable har tillverkning i Changzhou och även vid denna anläggning har reningen av utsläpp kunnat effektiviseras under året.

# Säker och utvecklande arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande och systematiskt för att skapa en bra och säker arbetsmiljö, där medarbetarna ges möjlighet att utveckla sina kunskaper och färdigheter. Beijer Alma behandlar alla rättvist och med respekt samt stödjer arbetet med mångfald i hela koncernen.

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Beijer Alma uppmuntrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.

## ARBETSMILJÖARBETE

Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 2,5 (2,2) respektive 1,5 (1,4) procent. Det inträffade 57 (75) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro (Lost Work Case, LWC). Skador uppstod främst i samband med tunga lyft och repetitivt arbete samt genom fallolyckor. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 620 (678) dagar. Under året rapporterades 341 (284) incidenter – så kallade »near misses« – i arbetsmiljön. Skyddskommittéer fanns vid 28 enheter. Drygt 75 procent av bolagen genomförde arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stofmätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen.

## Utfall

Antalet olycksfall per miljon arbetade timmar uppgick 2019 till cirka 14 (18). I ett femårsperspektiv har olycksfallsfrekvensen varierat mellan 11 och 18 olycksfall per miljon arbetade timmar. Redovisningen för 2019 visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« vad gäller mänskliga rättigheter.

## FORTSATT ARBETE

Till de förebyggande insatserna hör systematiska riskanalyser, arbetsmiljömätningar, utbildning, skyddsronder och investeringar i tekniska åtgärder. Även registreringen av incidenter bidrar till att tidigt upptäcka faror och vidta förebyggande åtgärder, som kan minska olycksfallen.

## MEDARBETARE

Under året hade Beijer Alma 2 658 (2 610) medarbetare i 18 (18) länder. Ungefär 29 (34) procent arbetade i lågkostnadsländer som Kina, Lettland och Slovakien. Flest anställda fanns i Sverige, Tyskland och Kina. Andelen kvinnor var 31 (32) procent. I bolagets styrelse var andelen 43 (43) procent. Inga kvinnor ingick i koncernens högsta ledning, men ledningen för de enskilda enheterna bestod till 20 (24) procent av kvinnliga medarbetare. Sammanlagt ingick 55 (41) kvinnor i ledningsgrupper som rapporterar direkt till respektive bolags vd. I enlighet med Global Compact uppmuntrar vi mångfald och tar avstånd från alla former av diskriminering.

Redovisningen för 2019 visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« vad gäller mänskliga rättigheter. Jämställdhetsfrågorna hanteras decentraliserat vid enheterna. Lönesättningen följer lagstiftning, överstiger minimilöner och är fullt ut marknadsmässig. Skillnader i kultur och lagstiftning gör att anslutningen till kollektiva avtal varierar i olika länder. Vid ungefär hälften av



## SDG-MÅL 4: GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Så bidrar vi till målet:

- stöd till organisationen Teach for Sweden.
- samverkar med lokala gymnasieskolor kring praktikplatser.
- tekniska samarbeten med universitet/högskolor.
- erbjuder studenter praktik och möjlighet att göra examensarbeten.
- samverkan med industriforskningsinstitut.
- erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.



## SDG-MÅL 5: JÄMSTÄLLDHET

Så bidrar vi till målet:

- erbjuder alla anställda samma utvecklingsmöjligheter.
- väger in jämställdhetsfrågorna vid rekryteringar.
- verkar för en rättvis, kompetensbaserad lönesättning.
- lokala jämställdhetsplaner.



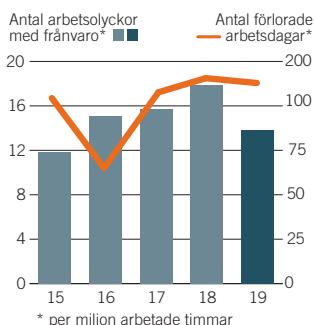
## SDG-MÅL 8: ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Så bidrar vi till målet:

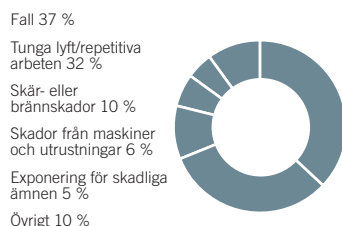
- minimerar incidenter och olyckor i arbetsmiljön.
- investerar i teknik/hjälpmiddel som förbättrar arbetsmiljön.
- genomför arbetsmiljö- och hälsoundersökningar.
- erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.
- investerar i befintliga verksamheter för att öka tillväxten.
- förvärvar nya företag som ökar bredden och skapar tillväxt.



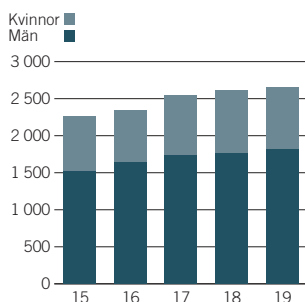
## ARBETSOLYCKOR MED FRÅNVARO



## ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR

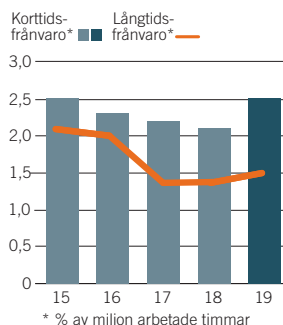


## KÖNSFÖRDELNING MÄN/KVINNOR

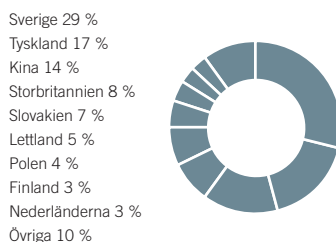


enheterna omfattas flertalet medarbetare av kollektivavtal. Ett verktyg är regelbundna medarbetarundersökningar, som genomfördes vid 24 (12) enheter. Majoriteten av medarbetarna var nöjda med arbetet. Cirka 1 300 (1 120) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Under året genomfördes ungefär 32 900 (21 500) utbildningstimmar för chefer samt för medarbetare inom försäljning och produktion. Det motsvarar cirka 12 (8,5) timmar för dessa kategorier anställda. Antalet utbildningstimmar inom miljö, säkerhet och hälsa uppgick till cirka 3,3 (3,5) per anställd.

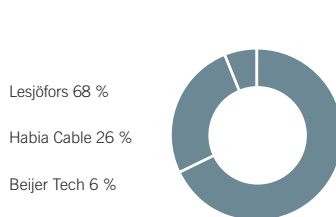
## SJUKFRÅNVARO KORT/LÅNG



## GEOGRAFISK SPRIDNING MEDARBETARE



## UTBILDNINGSTIMMAR



## KOMPETENS FÖR FRAMTIDEN

Anställda i tyska Velleuer har stora möjligheter att vidareutveckla sig och ta nya steg i karriären. Studiebesök vid andra industri-företag är ett sätt att fördjupa kunskaperna. Andra medarbetare går vidare i karriären genom att studera vid universitet för att ta en magisterexamen eller teknisk examen, exempelvis via den lokala tekniska högskolan som Velleuer har en nära relation till. Slutresultatet är medarbetare som utvecklar både sig själva och företagets produkter och processer.

## ÖKAD AUTOMATISERING

Med hjälp av en robot packar Svebab slangar på ett betydligt effektivare och säkrare sätt. Den automatiserade packningen ger en stor platsbesparing och ökar samtidigt kapaciteten i lagret rejält. Även arbetsmiljön förbättras eftersom automationen frigör ytor, skapar bättre ordning och ger systematik i hanteringen av brandslangar och annat gods. Det har också gjorts förbättringar av bullernivån i den del av produktionen där slangarna tryckprovas. Ny utrustning har köpts in och befintlig teknik modifierats, vilket kraftigt reducerat bullret.

## TIDSBESPARINGAR MED 5S

När Beijer Tech-företaget Lundgrens flyttade in i nya och mer ändamålsenliga lokaler 2019 förbättrades samtidigt arbetsmiljön – både gällande buller och ergonomi. Nu fortsätter arbetsmiljöarbetet och då är 5S ett viktigt hjälpmedel. Det är en metod för att skapa en bättre struktur med mer ordning och reda på arbetsplatsen. Erfarenheten visar att 5S ger tidsbesparing och ökad effektivitet, men också en bättre psykologisk arbetsmiljö när rätt saker finns på rätt plats.

## INVESTERING GYNNAR ARBETSMILJÖN

Investeringen i en ny 3D-printer 2019 är samtidigt positiv för arbetsmiljön vid Karlebos anläggning. En viktig insatsvara är det bindemedel som används i tillverkningsprocessen. I den nya printern används ett bindemedel som innehåller färre kemiska komponenter och därför ger en bättre arbetsmiljö.

**STYRELSENS UNDERSKRIFTER**

Uppsala den 14 februari 2020

Beijer Alma AB

Styrelsen

**REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN**

*Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480*

**UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 38–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**UTTALANDE**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 3 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun

*Auktoriserad revisor*



## STYRELSE

### **Johan Wall** f 1964

Ordförande

Styrelsesuppleant: 1997–2000

Styrelseledamot: 2000–2016

Aktieinnehav: 10 000

Styrelseordförande i

Beijer Holding AB.

Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell &

Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls

Stiftelse, Uppsala Universitet m.fl.

### **Johnny Alvarsson** f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017

Aktieinnehav: 5 800

Styrelseledamot i: VBG AB,

FM Mattson Mora Group,

Instalco AB, Sdiptech AB och Dacke

Industri AB.

### **Carina Andersson** f 1964

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav genom bolag och familj: 4 000

Styrelseledamot i: Systemair AB, Gränges

AB, BE Group AB Detection Technology AB.

### **Hans Landin** f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 2 660

Group vice president The Timken Company

### **Caroline af Ugglas** f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015

Aktieinnehav: 4 000

Vice vd Svenskt Näringsliv.

Styrelseledamot i: AMF Pension.

### **Anders Ullberg** f 1946

Styrelseledamot sedan: 2007

Aktieinnehav: 30 000

Styrelseordförande i:

Boliden, Eneqvist Consulting och Studsvik.

Styrelseledamot i: Atlas Copco, Epiroc och

Valedo Partners. Ordförande i Rådet för

finansiell rapportering och styrelseledamot

i European Financial Reporting Advisory

Group.

### **Cecilia Wikström** f 1965

Styrelseledamot sedan: 2018

Aktieinnehav: 1 000

Ordförande för European Institute of Public

Administration, EIPA, i Maastricht.

Styrelseledamot i Elekta AB, senior rådgiva-

re i Prime Weber Schandwick.

## HEDERSORDFÖRANDE

### **Anders Wall**

Styrelsens ordförande 1993–2016

# Ledande befattningshavare



## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Henrik Perbeck** f 1972  
Vd och koncernchef  
Beijer Alma AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2018  
Aktieinnehav med  
familj: 15 000

**Jan Blomén** f 1955  
Ekonomichef  
Civilekonom  
Anställd sedan: 1986  
Aktieinnehav med  
familj: 90 000

**Ola Tengroth** f 1963  
Vd och koncernchef  
Lesjöfors AB  
Civilekonom/Maskin-  
ingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med  
familj: 1 750

**Carl Modigh** f 1972  
Vd och koncernchef  
Habia Cable AB  
Civilingenjör och  
Executive MBA  
Anställd sedan: 2011  
Aktieinnehav med  
familj: 750

**Staffan Johansson** f 1976  
Vd och koncernchef  
Beijer Tech AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med  
familj: 1 317

# Innehållsförteckning

<b>61</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b>
	<b>BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT</b>
	<b>OMSÄTTNING OCH RESULTAT</b>
<b>67</b>	<b>RESULTATRÄKNINGAR</b>
<b>68</b>	<b>BALANSRÄKNINGAR</b>
<b>70</b>	<b>FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL</b>
<b>71</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYSER</b>
<b>72</b>	<b>NOTER</b>
	Not 1 Sammanfattning viktiga redovisningsprinciper
	Not 2 Personal
	Not 3 Nettoomsättning
	Not 4 Segmentrapportering
	Not 5 Administrationskostnader
	Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
	Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag
	Not 8 Rörelseresultat
	Not 9 Leasing
	Not 10 Intäkter från andelar i koncernföretag
	Not 11 Inkomstskatt
	Not 12 Resultat per aktie
	Not 13 Goodwill
	Not 14 Övriga immateriella tillgångar
	Not 15 Mark och markanläggningar
	Not 16 Byggnader
	Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar
	Not 18 Inventarier, verktyg och installationer
	Not 19 Andelar i intresseföretag
	Not 20 Andelar i koncernföretag
	Not 21 Varulager
	Not 22 Kundfordringar
	Not 23 Övriga fordringar
	Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
	Not 25 Likvida medel
	Not 26 Eget kapital
	Not 27 Uppskjuten skatt
	Not 28 Pensionsförpliktelser
	Not 29 Finansiella instrument
	Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
	Not 31 Övriga kortfristiga skulder
	Not 32 Ställda säkerheter
	Not 33 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser samt åtaganden
	Not 34 Förslag till vinstdisposition
	Not 35 Ej kassaflödespåverkande poster
	Not 36 Företagsförvärv
	Not 37 Närståendetransaktioner
	Not 38 Händelser efter räkenskapsårets utgång
	Not 39 Definitioner
	Not 40 Bolagsuppgifter
<b>95</b>	<b>REVISIONSBERÄTTELSE</b>



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ) avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2019.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

### KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer.

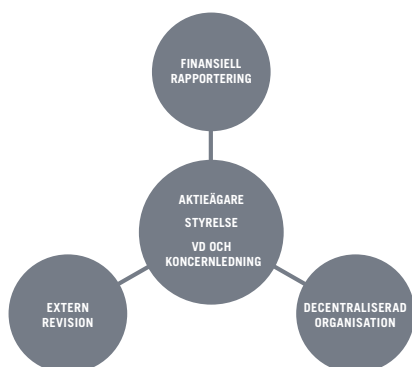
Beijer Alma är ett holdingbolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta helägda dotterbolag. Organisationen är starkt decentraliserad.

### AVVIKELSER FRÅN KODENS REGELVERK

Beijer Alma avviker från kodens bestämmelse 2.4 där det sägs att styrelsens ordförande inte ska vara ordförande i valberedningen. I enlighet med den nomineringsprocedur för valberedningen som årsstämman godkänt ska valberedningen bestå av en representant vardera för de fyra största ägarna samt av styrelsens ordförande. Bolagets styrelseordförande ingår alltså i valberedningen i denna funktion men är också starkt kopplad till bolagets störste ägare. I nomineringsproceduren för valberedningen anges även att den som representerar den störste ägaren ska vara ordförande i valberedningen. Årsstämman beslöt att bland två möjliga ledamöter representerande den störste ägaren utse styrelsens ordförande Johan Wall till ordförande i valberedningen.

### AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Alma AB är ett avstämningsbolag, vilket innebär att aktieboken förs av Euroclear Sweden AB. Antalet aktieägare var 13 322 vid utgången av 2019. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 34,8 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 18,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.



Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 st varav 6 600 000 A-aktier och 53 662 200 B-aktier.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov.

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter, ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av utdelningar. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2020 kommer att äga rum den 25 mars.

620 aktieägare var företrädare på årsstämman den 28 mars 2019. De representerade 72,1 procent av totala antalet aktier och 84,6 procent av totala röstetalet. Till ordförande på stämman valdes styrelsens ordförande Johan Wall. På stämman närvarade ledamöter ur styrelsen samt personer ur koncernledningen. Dessutom var auktoriserade revisorn Leonard Daun närvarande såsom huvudansvarig revisor från det av årsstämman valda revisionsbolaget Örhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida.

På årsstämman fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 5,10 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Caroline af Ugglas, Anders Ullberg, Cecilia Wikström och Johan Wall samt nyval av Hans Landin.
- Val av Johan Wall till styrelseordförande.
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 325 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 950 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget Örhrlings PricewaterhouseCoopers AB för en period om ett år.
- Val av valberedning (se nedan).
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier ökas med 10 procent genom emissionen.

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	8 (8)		10 000
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		8 (8)		5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X			8 (8)		4 000
Anders G. Carlberg, ledamot	1997		X	X		2 (2)		6 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			7 (7)		2 660
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X		X	8 (8)		4 000
Anders Ullberg, ledamot	2007	X	X	X	X	8 (8)		30 000
Cecilia Wikström, ledamot	2018	X	X			8 (8)		1 000

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelse, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Till valberedning inför årsstämman 2020 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Hans Ek (SEB Fonder), Vegard Søråunet (Verdipapirfond Odin) samt Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Johan Wall.

Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan förbättras. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse.

Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2020. Valberedningen har sammanträtt tre gånger under året.

## STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst 7 och högst 10 ordinarie ledamöter och högst 2 suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av 7 ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Niklas Berntorp på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av ovanstående tabell och text. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2016. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016. Aktieinnehav: 10 000. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i Beijer Holding AB. Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, Uppsala Universitet m.fl. Tidigare befattningar: Vd Beijerinvest AB, Vd Bisnode AB, Vd Enea AB, Vd Framfab AB, Vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017. Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseledamot i VBG AB, FM Mattson Mora Group, Instalco AB, Sdiptech AB och Dacke Industri AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Carina Andersson**, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011. Aktieinnehav genom bolag och familj: 4 000. Utbildning: Bergsingenjör KTH, Stockholm. Styrelseledamot i Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Tidigare styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt Sintercast AB. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019. Aktieinnehav: 2 660. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Group vice president hos The Timken Company. Tidigare befattningar: olika ledningsfunktioner hos Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Caroline af Ugglas**, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015. Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms Universitet. Vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseledamot i AMF Pension. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia. Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Anders Ullberg**, f 1946. Styrelseledamot sedan: 2007. Aktieinnehav: 30 000. Utbildning: Civilekonom från Handels-



högskolan Stockholm. Styrelseordförande i: Boliden, Eneqvist Consulting och Studsvik. Styrelseledamot i: Atlas Copco, Epiroc och Valeo Partners. Ordförande i Rådet för finansiell rapportering och styrelseledamot i European Financial Reporting Advisory Group. Tidigare befattningar: vd och koncernchef i SSAB, vvd och CFO i SSAB, ekonomidirektör i Svenska Varv. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Cecilia Wikström**, f 1965. Styrelseledamot sedan: 2018. Aktieinnehav: 1 000. Utbildning: Teologie kandidatexamen, Uppsala universitet. Ordförande för European Institute of Public Administration, EIPA, i Maastricht. Styrelseledamot i Elekta AB, senior rådgivare i Prime Weber Schandwick. Tidigare befattningar: Riksdagsledamot 2002–2009 och Europaparlamentariker 2009–2019, präst i Uppsala stift, seniorkonsult Michaël Berglund chefsrekrytering. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2019 höll styrelsen 8 protokollförda styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen på sidan 62. Vid styrelsemötena följs försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt avhandlas förvärv och andra väsentliga investeringar. Tre av mötena var förlagda till dotterbolag där de lokala företagsledningarna presenterade verksamheterna.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst 6 styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte
- Protokollföring från styrelsemöten
- Delegering av beslut till vd
- Vds befogenhet att underteckna kvartalsrapport

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter.

Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktigare händelser och utveckling av ordergång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

### STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

### ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Anders Ullberg och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på

förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Angående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se även not 2, sid 77.

### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet inrättades av styrelsen främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering och över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Under 2019 har en revisionsupphandling gjorts eftersom Beijer Almas nuvarande revisionsbolag faller för åldersstreckat enligt de rotationsregler som gäller. Revisionsutskottet har skött denna upphandling och lämnat förslag på ny revisor till valberedningen.

Revisionsutskottet består av Anders Ullberg (ordförande), Caroline af Ugglas och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2019 hade utskottet sju möten med alla ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid två av dessa möten.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

**Henrik Perbeck**, f 1972. Vd och koncernchef sedan: 2018. Aktieinnehav med familj: 15 000. Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik, Fil. kand. nationalekonomi. Tidigare befattning: vd och koncernchef för Viacon Group.

### UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. En broschyr där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt. I broschyren finns även mailadresser till två personer i koncernledningen för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, så kallad whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 40–56.

### OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillses koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består av koncernchefen, verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är

lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen om frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom alla tre dotterbolagen är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal resultatenheter inom Beijer Alma är cirka 50 st. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma AB är ett holdingbolag som äger tre skilda verksamheter där de dagliga operativa besluten fattas lokalt. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Varje vecka rapporterar dotterbolagen orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenheter, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelse- och andra beslut genomförs.

Inom en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner, instruktioner och manualer. Enhetliga rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter i gruppen.

Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultatenheter ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen.

Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

### EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2019 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till stämman 2020. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Leonard Daun.

PwC är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### KONCERNEN

Året har präglats av en blandad industrikonjunktur globalt sett vilket påverkade efterfrågan negativt mot slutet av året. De branscher som inte påverkas av konjunkturen, Chassifjädrar inom Lesjöfors och Telecom inom Habia, har haft en svagare utveckling än under fjolåret. Chassi påverkades av en avtagande slutkundsefterfrågan och påföljande lagerneddragningar hos kunder. Efterfrågan inom Telecom var stabil men på en lägre nivå. Projektaffärer inom offshore gav en positiv påverkan. Försäljningen till verkstadsindustrin har varit stabil, medan leveranserna till fordonstillverkningen i Tyskland låg på betydligt lägre nivåer.

Orderingången minskade med 1,9 procent till 4 554 Mkr (4 615). Organiskt minskade orderingången med 6 procent. Huvudsakliga anledningen var minskad efterfrågan inom Chassifjädrar, Telecom och tysk fordonstillverkning. Förvärvet bidrog positivt.

Nettoomsättningen ökade med 4,9 procent till 4 622 Mkr (4 409), men organiskt minskade den med 3 procent. 76 procent (76) av försäljningen var utanför Sverige. Andelen utlandsförsäljning var 85 procent (85) i Lesjöfors, 96 (95) i Habia och 38 (30) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet var 583 Mkr (623) med en rörelsemarginal på 12,6 procent (14,1). Resultatet efter finansnetto minskade till 557 Mkr (609) och det redovisade resultatet till 431 Mkr (469). Vinsten per aktie var 7,15 kr (7,78).

De senaste fem åren har koncernen utvecklats enligt nedan:

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	4 622	4 409	3 971	3 528	3 522
Resultat efter finansnetto	557	609	517	447	467
Redovisat resultat	431	469	388	328	354
Eget kapital	2 413	2 232	1 997	1 902	1 835
Balansomslutning	4 555	3 729	3 441	3 152	2 870

### DOTTERBOLAGEN

**Lesjöfors** är en fullsortimentsleverantör av standard- och specialproducerade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2019 minskade orderingången med 3 procent till 2 535 Mkr (2 616). Organiskt minskade orderingången med 10 procent. Nettoomsättningen sjönk med 2 procent och nådde 2 564 Mkr (2 625). Organiskt minskade nettoomsättningen med 9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 441 Mkr (531).

Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 3 procent medan Chassifjädrar minskade med 16 procent. I båda affärsområdena sjönk rörelsemarginalen.

**Habia Cable** är en producent av specialkabel. Orderingången sjönk med 15 procent till 882 Mkr (1 044), huvudsakligen p.g.a lägre efterfrågan inom Telecom samt färre stora offshoreprojekt. Nettoomsättningen ökade dock med 13 procent och nådde 979 Mkr (870) beroende på att förra årets offshoreorder levererades. Förändrade valutakurser har höjt orderingång och fakturering med knappt 3 procent. Rörelseresultatet var 80 Mkr (57).

Habia bedriver verksamheten i två affärsområden. Inom Telecom minskade nettoomsättningen med 27 procent medan Övrig Industri ökade faktureringen med 35 procent.

**Beijer Tech** bedriver teknikhandel och tillverkning inom affärsområdena Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 1 135 Mkr (955), en ökning med 19 procent. Organiskt var ökningen 1 procent. Nettoomsättningen steg med 18,3 procent till 1 080 Mkr (913). Organiskt var ökningen 4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 81 Mkr (60).

Båda affärsområdena har förbättrat nettoomsättning och resultat under året.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 304 Mkr (304). I detta resultat ingår utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag med 325 Mkr (330).

### INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 221 Mkr (205) att jämföra med avskrivningar på 231 Mkr (139). Lesjöfors har investerat 154 Mkr (159), Habia 19 Mkr (38) och Beijer Tech 48 Mkr (8).

### FÖRETAGSFÖRÄRV

Under året har Beijer Tech-koncernen förvärvat företagen Encitech Connectors AB i Halmstad, finska KTT Tekniikka OY och norska Codan AS samt inkråmet i finska Uudenman Murskaus. Lesjöfors förvärvade det holländska bolaget Spibelt Beheer B.V. I not 36 presenteras bolagen med förvärvskalkyl.

### PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika order och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara.

### KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var 103 Mkr (229). I detta kassaflöde ingår företagsförvärv med 283 Mkr (4). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 385 Mkr (233).

Nettoskulden (räntebärande skulder exklusive leasingsskuld minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 721 Mkr (440). Nettoskuldssättningsgraden (nettoskulden i förhållande till eget kapital) var 29,9 procent (19,7). Tillgänglig likviditet (kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter) var 1 069 Mkr (857). Soliditeten var 53,0 procent (59,9).

### RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 17,8 procent (22,0) och på genomsnittligt eget kapital 18,9 procent (22,5).

### PERSONAL

Antalet anställda var 2 658 personer (2 610), en ökning med 48 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med 146 personer. Inom Lesjöfors och Habia bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Polen och Mexiko där lönekostnaderna är lägre. Antalet anställda i dessa länder har minskat med 28 personer till 734. I Sverige är antalet anställda 775 personer (743). Av ökningen i Sverige på 32 personer är 27 personer hänförliga till företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledningsgruppen.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 13 300 aktieägare (12 100). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 11,7 procent av kapitalet och 34,8 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelse med 13,7 procent, Verdipapirfond Odin med 7,7 procent samt SEB Fonder med 7,3 procent av kapitalet.

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och vardagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

Drygt 60 procent av koncernens enheter har specifika miljö-tillstånd för sina verksamheter.

För information om koncernens hållbarhetsarbete se sidorna: 38–56.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka, som externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen istället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa. Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Finansiella risker avser främst valutarisker.

Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 29. För att hantera de affärsmässiga riskerna sker ett strategiarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, branscher och geografiska marknader. Bedömningen är också att det inte tillkommit några väsentliga risker under året.

Osäkerhet råder beträffande vilka konsekvenser Brexit får. Beijer Almas försäljning i Storbritannien under 2019 var 320 Mkr (374). Av försäljningen tillverkas cirka 85 procent lokalt i Storbritannien. Beijer Almas leveranser från Storbritannien till EU ligger på cirka 30 Mkr.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 2 januari 2020 förvärvade Lesjöfors det brittiska företaget Metrol Springs Ltd, som är en ledande tillverkare av verktygsfjädrar, specialtillverkade gasfjädrar och konventionella gasfjädrar.

Den 6 februari 2020 förvärvade Beijer Tech, via Lundgrens Sverige AB, aktierna i PA Ventiler AB, Lindome, Göteborg. PA Ventiler bedriver försäljning av ventiler till framförallt pappers- och cellulosaindustrin, kemisk och petrokemisk industri.

Kinesiska myndigheters beslut för att förhindra spridning av Coronaviruset har medfört att tre av koncernens fabriker hållits stängda under början av 2020. Under vecka 7 har fabriken öppnats igen med gradvis ökande kapacitet.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstäm-mans förfogande stående vinstmedel:

Kkr	
Balanserade vinstmedel	37 192
Överkursfond	279 000
Årets resultat	287 858
<b>Summa</b>	<b>604 050</b>
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 5,10 kr per aktie	307 337
I ny räkning balanseras	296 713

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 56 procent och koncernens soliditet till 46 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Resultaträkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	3,4	4 621 731	4 408 799	–	–
Kostnader för sålda varor	8,9	–3 242 232	–3 032 409	–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 379 499</b>	1 376 390	<b>0</b>	0
Försäljningskostnader	8,9	–421 715	–408 519	–	–
Administrationskostnader	5,8,9	–375 408	–346 271	–38 394	–43 779
Övriga rörelseintäkter	6	–	–	18 200	18 200
Resultat från andelar i intresseföretag	7	217	1 205	–	–
<b>Rörelseresultat</b>	8,9	<b>582 593</b>	622 805	<b>–20 194</b>	–25 579
Intäkter från andelar i koncernföretag	10	–	–	227 900	272 000
Ränteintäkter		1 070	2 072	604	603
Räntekostnader		–26 283	–15 649	–1 759	–1 088
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>557 380</b>	609 228	<b>206 551</b>	245 936
Mottagna koncernbidrag		–	–	100 013	100 077
Lämnade koncernbidrag		–	–	–2 902	–42 000
Inkomstskatt	11	–126 590	–140 383	–15 804	–7 590
<b>Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>430 790</b>	468 845	<b>287 858</b>	296 423
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Kassaflödessäkringar efter skatt	29	44	7 724	–	–
Omräkningsdifferenser		57 817	44 724	–	–
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>57 861</b>	52 448	<b>0</b>	0
<b>Summa resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>488 651</b>	521 293	<b>287 858</b>	296 423
Ingen andel av koncernens totalresultat är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande (not 20).					
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	12	7,15	7,78	–	–
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, kr		5,10	5,10	–	–

# Balansräkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019	2018	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella tillgångar</b>					
Goodwill	13	762 966	594 111	-	-
Övriga immateriella tillgångar	14	34 560	34 135	-	-
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Mark och markanläggningar	15	118 664	76 548	-	-
Byggnader	16	432 102	328 916	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	564 827	521 436	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	18	80 568	60 962	203	1 146
Nyttjanderättstillgångar	9	204 760	-	-	-
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga fordringar		7 604	4 920	-	-
Andelar i intresseföretag	19	28 077	28 075	-	-
Andelar i koncernföretag	20	-	-	532 012	532 012
Uppskjutna skattefordringar	27	27 449	27 725	6 832	5 866
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 261 577</b>	<b>1 676 828</b>	<b>539 047</b>	<b>539 024</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	21	1 051 259	951 671	-	-
<b>Fordringar</b>					
Kundfordringar	22	678 867	707 146	-	-
Skattefordran		13 400	-	-	-
Fordringar koncernföretag		-	-	452 404	438 668
Övriga fordringar	23	43 255	65 923	217	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	41 443	35 826	588	1 191
Likvida medel	25	465 082	291 303	62 738	58 209
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 293 306</b>	<b>2 051 869</b>	<b>515 947</b>	<b>498 096</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 554 883</b>	<b>3 728 697</b>	<b>1 054 994</b>	<b>1 037 120</b>

# Balansräkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019	2018	2019	2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	26				
Aktiekapital		125 546	125 546		
Övrigt tillskjutet kapital		444 351	444 351		
Reserver		148 379	90 518		
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 694 879	1 571 427		
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 413 155</b>	<b>2 231 842</b>		
Innehav utan bestämmande inflytande		4 172	4 096		
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 417 327</b>	<b>2 235 938</b>		
Aktiekapital				125 546	125 546
Reservfond				165 351	165 351
Summa bundet eget kapital				290 897	290 897
Överkursfond				279 000	279 000
Balanserad vinst				37 192	48 106
Årets resultat				287 858	296 423
Summa fritt eget kapital				604 050	623 529
<b>Summa eget kapital</b>				<b>894 947</b>	<b>914 426</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga långfristiga skulder	36	23 722	–		
Uppskjuten skatt	27	96 799	76 722		
Pensionsförpliktelser	28	2 643	3 919		
Skulder till kreditinstitut	29	531 639	189 804		
Långfristiga nyttjanderättsskulder	9	130 969	–		
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>785 772</b>	<b>270 445</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Checkkredit	29	513 684	412 155	132 340	100 293
Skulder till koncernföretag		–	–	3 918	5 319
Leverantörsskulder		224 035	250 818	2 871	2 679
Skatteskulder		–	4 668	8 903	716
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	315 662	313 642	11 698	13 118
Skulder till kreditinstitut	29	140 670	128 951	–	–
Övriga kortfristiga skulder	31	89 266	112 080	317	569
Kortfristiga nyttjanderättsskulder	9	68 467	–	–	–
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 351 784</b>	<b>1 222 314</b>	<b>160 047</b>	<b>122 694</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 554 883</b>	<b>3 728 697</b>	<b>1 054 994</b>	<b>1 037 120</b>

# Förändring av eget kapital

Belopp i kkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>							
<b>31/12 2017</b>	<b>125 546</b>	<b>444 351</b>	<b>38 070</b>	<b>1 388 828</b>	<b>1 996 795</b>	<b>3 959</b>	<b>2 000 754</b>
Årets resultat				468 844	468 844		468 844
Övrigt totalresultat			52 448		52 448		52 448
Lämnad utdelning				-286 245	-286 245		-286 245
Innehav utan bestämmande inflytande (omräkningsdifferens)					0	137	137
<b>31/12 2018</b>	<b>125 546</b>	<b>444 351</b>	<b>90 518</b>	<b>1 571 427</b>	<b>2 231 842</b>	<b>4 096</b>	<b>2 235 938</b>
Årets resultat				430 790	430 790		430 790
Övrigt totalresultat			57 860		57 860		57 860
Lämnad utdelning				-307 337	-307 337		-307 337
Innehav utan bestämmande inflytande (omräkningsdifferens)					0	76	76
<b>31/12 2019</b>	<b>125 546</b>	<b>444 351</b>	<b>148 378</b>	<b>1 694 880</b>	<b>2 413 155</b>	<b>4 172</b>	<b>2 417 327</b>

	Aktie- Kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Moderbolaget</b>						
<b>31/12 2017</b>	<b>125 546</b>	<b>165 351</b>	<b>279 000</b>	<b>8 815</b>	<b>325 537</b>	<b>904 249</b>
Omföring av föregående års resultat				325 537	-325 537	0
Lämnad utdelning				-286 246		-286 246
Årets resultat					296 423	296 423
<b>31/12 2018</b>	<b>125 546</b>	<b>165 351</b>	<b>279 000</b>	<b>48 106</b>	<b>296 423</b>	<b>914 426</b>
Omföring av föregående års resultat				296 423	-296 423	0
Lämnad utdelning				-307 337		-307 337
Årets resultat					287 858	287 858
<b>31/12 2019</b>	<b>125 546</b>	<b>165 351</b>	<b>279 000</b>	<b>37 192</b>	<b>287 858</b>	<b>894 947</b>

Överkursfonden i moderbolaget har i föregående års årsredovisning felaktigt klassificerats som en del av reservfonden.

Föreslagen utdelning 5,10 kr per aktie, totalt 307 337 kkr, not 34.



# Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019	2018	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		582 593	622 805	-20 194	-25 579
Netto erhållna och betalda räntor och andra finansiella poster		-16 343	-13 517	308 845	294 515
Betalad skatt		-125 564	-134 029	-7 151	-6 212
Ej kassaflödespåverkande poster	35	229 233	137 344	943	96
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före</b>					
<b>förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>669 919</b>	612 603	<b>282 443</b>	262 820
Förändring av varulager		-28 659	-119 618	-	-
Förändring av kortfristiga fordringar		71 801	-72 669	1 689	35 248
Förändring av kortfristiga skulder		-124 594	37 014	-4 313	-13 266
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
		<b>588 467</b>	457 330	<b>279 819</b>	284 802
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investering i materiella anläggningstillgångar		-193 978	-212 796	-	-
Investering i immateriella tillgångar		-6 841	-11 586	-	-
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-2 194	-	-	-
Förvärv av bolag och verksamheter efter avdrag för likvida medel	36	-282 707	-3 648	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
		<b>-485 720</b>	-228 030	<b>0</b>	0
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>					
		<b>102 747</b>	229 300	<b>279 819</b>	284 802
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
	29				
Förändring av avsättningar och långfristiga skulder		35 956	-	-	-
Förändring av utnyttjad checkkredit		101 529	-20 882	32 047	-14
Ökning av skulder/nya lån		513 790	77 728	-	-
Amorteringar		-277 658	-44 976	-	-
Utbetalad utdelning		-307 337	-286 245	-307 337	-286 245
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
		<b>66 279</b>	-274 375	<b>-275 290</b>	-286 259
<b>Förändring av likvida medel</b>					
		<b>169 027</b>	-45 075	<b>4 529</b>	-1 457
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>					
		<b>4 752</b>	8 283	-	-
<b>Likvida medel vid årets början</b>					
		<b>291 303</b>	328 095	<b>58 209</b>	59 666
<b>Likvida medel vid årets slut</b>					
	25	<b>465 082</b>	291 303	<b>62 738</b>	58 209
<b>Ej utnyttjade checkkrediter</b>					
		<b>604 396</b>	565 869	<b>192 660</b>	174 708
<b>Tillgänglig likviditet</b>					
		<b>1 069 478</b>	857 172	<b>254 738</b>	232 917

## Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### a) Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde.

### b) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019:

**IFRS 16 »Leasingavtal«** Beijer Alma tillämpar IFRS 16 för första gången för räkenskapsåret 2019 med övergångsdatum den 1 januari 2019. För information om övergången se not 9.

### c) Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft har påverkat koncernen.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

#### Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 13. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 13, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 763,0 Mkr (594,1).

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför för efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringsseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 22 och not 29. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringarna uppgår till 678,9 Mkr (707,1) och av not 22 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar och dels reserv för osäkra fordringar.

#### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Av not 21 framgår dels redovisat värde på varulagret och dels hur stor del av lagret som värderats till nettoförsäljningsvärde och värdet på detta. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs bedömning av bland annat bedömt försäljningspris, kvarvarande lagringstid samt försäljningskostnader. Hänsyn tas till faktorer som om det är en artikel med flera potentiella kunder eller om det är en kundanpassad artikel där det endast finns en potentiell kund.

#### Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med löptid understigande tre månader.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

#### Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarerna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

#### Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed:

- Överförd ersättning,
- Eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- Verkligt värde på förvärvstidpunkten på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg).

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser			Snittkurs	
	2019-12-31	2018-12-31	2019	2018	2018
USD	9,32	8,22	8,47	8,50	8,50
EUR	10,43	9,84	10,59	9,65	9,65
GBP	12,21	11,10	12,10	11,02	11,02

### Intressebolagsredovisning

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar åt intresseföretagets vägnar.

Orealiserade intervinstar elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i »Resultat från andelar i intresseföretag« i resultaträkningen.

### Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande chefsfaktorn. Den högste verkställande chefsfaktorn är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det vd som är den som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de två affärsområden som finns inom varje dotterkoncern och utgör koncernens rörelsesegment. Beijer Alma uppfyller kraven enligt IFRS 8 Rörelsesegment för aggregering av rörelsesegment och har beslutat att i enlighet med IFRS 8 slå samman dessa två rörelsesegment i respektive dotterkoncern innebärande att dotterkoncernerna utgör rapporterade segment. Beijer Almas rapporterade segment är Lesjöfors (industri-fjädrar), Habia Cable (specialkabel) och Beijer Tech (industrihandel).

### Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd- och bandedetaljer, kundanpassade kablar och kablage samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida. Stora projekt inom Habia Offshore vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, samt omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas.

Utgifter för att erhålla och fullgöra ett kundavtal redovisas som immateriell tillgång och skrivs av under avtalstiden.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserad på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en avtalskund (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

### Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller en skuld som inte är rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skatte-

fordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldongen genom nettobetalingar.

Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningsarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors, Habia och Beijer Tech bedöms utgöra kassafödesgenererande enheter. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassafödesgenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 13.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Kostnader för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kunder ingår också i övriga immateriella tillgångar.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Övriga immateriella tillgångar 1–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

### Forskning och produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning och utveckling i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Dessa utgifter uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

#### Leasingavtal redovisningsprincip före 2019-01-01

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt burit samma risker och åtnjutit samma förmåner som vid direkt ägande har klassificerats som finansiell leasing. Finansiell leasing har redovisats vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal har redovisats i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar har fördelats mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod har belastats med ett räntebelopp som motsvarade en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar har skrivits av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod (enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag) och leasingperioden.

I resultaträkningen har kostnader för leasingkontraktet fördelats mellan avskrivning och ränta. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången har klassificerats som operationell leasing. Leasingavgiften har kostnadsförts linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal har redovisats i resultaträkningen som rörelsekostnad.

#### Leasingavtal redovisningsprincip från och med 2019-01-01

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år till 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leaseade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförts linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner.

#### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

#### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två affärsområden som finns i respektive dotterkoncerner. Se även avsnitten immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om reversering bör göras.

#### Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymerna. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

#### Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som senare ska redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (derivatinstrument som ej ingår i säkringsredovisning), och
  - finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.
- Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

#### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överfört och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

#### Värdering

Vid anskaffningstidpunkten värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförts i resultaträkningen.

#### Investeringar och andra finansiella tillgångar

##### Skuldinstrument

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i följande värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas för syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte ingår i säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

##### Nedskrivningar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum (not 22). Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 Finansiella instrument en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar som innebär att förväntade kundförluster ska redovisas när de underliggande fordringarna tas upp i balansräkningen. För övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

#### Bortbokning av finansiella instrument

##### Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

##### Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

##### Derivat och säkringsåtgärder

Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. I det fall derivatinstrumentet inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättnings-tillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

Då en säkringstransaktion ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen.

Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Belopp som ackumulerats i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Om det säkrade föremålet leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp

kommer senare att redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålda varor när det gäller varulager.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisningen. Det som ackumulerats avseende säkringen i reserver i eget kapital, kvarstår till dess att den prognostiserade transaktionen inträffar och överförs, vid anskaffning av en icke-finansiell tillgång, till anskaffningsvärdet av den icke-finansiella tillgången. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs det som ackumulerats i reserver i eget kapital relaterat till säkringen omedelbart till resultaträkningen.

#### Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolycyn. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oivillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

#### Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I det fall pensionsåtagande täcks genom innehav av kapitalförsäkring ses denna tillgång som en förvaltningstillgång varvid tillgång och skuld kvittas.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

#### Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

#### Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

#### Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

#### Leasade tillgångar redovisningsprincip fram till 2019-01-01

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### Leasade tillgångar redovisningsprincip från och med 2019-01-01

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

## Not 2 Personal

Arbetsställen	Genomsnittligt antal anställda	
	2019	2018
<b>Sverige</b>		
<b>Moderbolag</b>		
Uppsala	2	2
Stockholm	2	2
<b>Dotterbolag</b>		
Filipstad	112	114
Göteborg	58	57
Hallstahammar	2	2
Halmstad	27	11
Helsingborg	13	13
Herrljunga	54	54
Karlstad	20	19
Ljungby	18	16
Luleå	2	2
Malmö	30	31
Mönsterås	35	35
Skellefteå	5	4
Skene	17	12
Stockholm	143	149
Tierp	166	152
Värnamo	46	44
Växjö	23	24
<b>Summa Sverige</b>	<b>775</b>	<b>743</b>

	2019	2018
Varav män	590	572
Varav kvinnor	185	171

	Män	Kvinnor	Totalt 2019	Män	Kvinnor	Totalt 2018
<b>Summa Sverige</b>	<b>590</b>	<b>185</b>	<b>775</b>	<b>572</b>	<b>171</b>	<b>743</b>
<b>Utlandet</b>						
Danmark	48	16	64	52	15	67
Finland	78	7	85	30	6	36
Frankrike	0	0	0	4	2	6
Hongkong	2	3	5	2	3	5
Kina	212	161	373	230	175	405
Lettland	64	82	146	70	85	155
Mexiko	23	8	31	36	8	44
Nederländerna	66	13	79	3	4	7
Norge	24	5	29	15	3	18
Polen	40	74	114	33	51	84
Ryssland	10	5	15	10	4	14
Singapore	34	9	43	35	11	46
Slovakien	96	79	175	104	86	190
Storbritannien	157	45	202	173	52	225
Thailand	25	16	41	24	15	39
Tyskland	321	123	444	348	144	492
USA	32	5	37	30	4	34
<b>Summa utlandet</b>	<b>1 232</b>	<b>651</b>	<b>1 883</b>	<b>1 199</b>	<b>668</b>	<b>1 867</b>
<b>Totalt</b>	<b>1 822</b>	<b>836</b>	<b>2 658</b>	<b>1 771</b>	<b>839</b>	<b>2 610</b>

	2019	2018
Varav män	1 822	1 771
Varav kvinnor	836	839
Varav män styrelseledamöter/vd	69	22
Varav kvinnor styrelseledamöter/vd	19	6
Varav män övriga led befattningshavare	128	7
Varav kvinnor övriga led befattningshavare	4	2

### KONCERNEN

I koncernens svenska enheter har ersättningar kostnadsförts enligt följande:

Koncernens svenska enheter	2019	2018
Lön/arvode, vd, övriga ledande befattningshavare och styrelse	33 213	34 217
Varav rörlig lön, vd, övriga ledande befattningshavare och styrelse	4 820	6 936
Sociala avgifter, vd, övriga ledande befattningshavare och styrelse	15 621	14 872
Varav pensionskostnader	6 164	6 290
Lön, övriga	348 356	330 662
Sociala avgifter, övriga	152 666	149 240
Varav pensionskostnader	27 920	44 330

Utomlands har löner och ersättningar kostnadsförts enligt följande:

2019 Koncernen	Vd/Styrelse				Övriga	
	Lön	varav rörlig lön	Sociala avgifter	varav pensionskostnader	Lön	Sociala avgifter
Danmark	6 696	896	1 052	420	35 683	2 689
Finland	4 385	424	233	541	44 237	6 934
Frankrike	-	-	-	-	4 621	1 980
Hongkong	-	-	-	-	2 140	491
Kina	2 745	483	308	-	50 513	14 420
Lettland	1 281	-	392	-	20 428	6 470
Mexiko	-	-	-	-	4 337	909
Nederländerna	2 520	-	-	-	31 537	8 316
Norge	3 171	329	600	157	15 569	2 815
Polen	827	177	177	-	19 272	3 080
Ryssland	700	81	216	-	1 814	25
Singapore	3 477	326	347	-	13 734	833
Slovakien	1 440	-	150	-	29 423	4 040
Storbritannien	5 554	1 234	1 633	896	3 310	208
Thailand	278	-	-	-	192 071	38 426
Tyskland	8 764	418	1 584	-	69 006	8 059
USA	3 580	265	379	303	19 802	3 674
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>45 418</b>	<b>4 633</b>	<b>7 071</b>	<b>2 317</b>	<b>557 497</b>	<b>103 369</b>
<b>Summa löner och ersättningar i Sverige enligt ovan</b>	<b>33 213</b>	<b>4 820</b>	<b>15 621</b>	<b>6 164</b>	<b>348 356</b>	<b>152 666</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>78 631</b>	<b>9 453</b>	<b>22 692</b>	<b>8 481</b>	<b>905 853</b>	<b>256 035</b>

2018 Koncernen	Vd/Styrelse				Övriga	
	Lön	varav rörlig lön	Sociala avgifter	varav pensionskostnader	Lön	Sociala avgifter
Danmark	6 480	914	413	403	35 459	2 749
Finland	3 530	391	873	268	16 701	7 736
Frankrike	-	-	-	-	4 497	2 573
Hongkong	-	-	-	-	3 579	1 065
Kina	1 057	40	-	-	17 610	2 678
Lettland	1 417	42	415	-	18 333	5 798
Mexiko	-	-	-	-	4 522	1 196
Nederländerna	-	-	-	-	4 497	1 019
Norge	2 170	267	563	111	10 347	2 020
Polen	694	-	140	-	9 664	2 434
Ryssland	632	70	29	-	1 622	56
Singapore	2 562	246	140	-	13 659	151
Slovakien	1 513	-	237	-	54 644	12 249
Storbritannien	5 716	1 035	1 463	799	62 254	6 150
Thailand	1 109	129	83	-	2 032	151
Tyskland	7 374	665	812	-	198 367	35 362
USA	3 038	402	637	271	17 870	3 038
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>37 292</b>	<b>4 201</b>	<b>5 805</b>	<b>1 852</b>	<b>475 657</b>	<b>86 425</b>
<b>Summa löner och ersättningar i Sverige enligt ovan</b>	<b>34 217</b>	<b>6 936</b>	<b>14 872</b>	<b>6 290</b>	<b>330 662</b>	<b>149 240</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>71 509</b>	<b>11 137</b>	<b>20 677</b>	<b>8 142</b>	<b>806 319</b>	<b>235 665</b>

Moderbolaget	2019	2018
Lön/arvode, vd och styrelse	8 042	9 166
varav rörlig lön, vd och styrelse	740	1 600
Sociala avgifter, vd och styrelse	2 359	3 362
varav pensionskostnader	1 200	1 006
Lön, övriga	4 514	5 975
Sociala avgifter, övriga	1 921	7 072
varav pensionskostnader	2 171	5 133

VD lön under 2019	Grundlön	Bonus	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Henrik Perbeck	3 941	740	1 527	1 200
<b>Summa</b>	<b>3 941</b>	<b>740</b>	<b>1 527</b>	<b>1 200</b>

VD lön under 2018	Grundlön	Bonus	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Jan Blomén tiden 1/1–28/2 2018	416	142	285	110
Henrik Perbeck tiden 1/3–31/12 2018	3 681	1 600	2 710	1 006
<b>Summa</b>	<b>4 097</b>	<b>1 742</b>	<b>2 995</b>	<b>1 116</b>

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna för planen uppgår till cirka 0,03 procent. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsåtaganden och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter för ITP 2-försäkringar för 2019 är cirka 11 Mkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringsstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alecta kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara

att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (31/12 2018: 142 procent).

#### Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

##### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämmen. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de tre dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 60 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en förändring av riktlinjerna för ledande befattningshavare. Ändringen innebär en ökning av möjlig rörlig lön men i övrigt inte någon förändring av nu gällande principer.

## Not 2 Personal fortsättning

### Ersättningar och förmåner under året 2019

	Styrelsearvode/fast lön	Rev utskott	Rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/ förmåner	Summa
Styrelsens ledamöter (arvode i enlighet med beslut på årsstämman 2019)						
Johan Wall	950	75				1 025
Johnny Alvarsson	325					325
Carina Andersson	325					325
Anders G. Carlberg	325					325
Caroline af Ugglas	325	75				400
Anders Ullberg	325	125				450
Cecilia Wikström	325					325
Ledningsgruppen 5 personer	13 161		2 122	2 085	404	17 772
varav verkställande direktörer	3 941		740	1 200	106	5 987
<b>Summa</b>	<b>16 061</b>	<b>275</b>	<b>2 122</b>	<b>2 085</b>	<b>404</b>	<b>20 947</b>

### Ersättningar och förmåner under året 2018

	Styrelsearvode/fast lön	Rev utskott	Rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/ förmåner	Summa
Styrelsens ledamöter (arvode i enlighet med beslut på årsstämman 2018)						
Johan Wall	950	75				1 025
Johnny Alvarsson	325					325
Carina Andersson	325					325
Anders G. Carlberg	325					325
Peter Nilsson	325					325
Caroline af Ugglas	325	75				400
Anders Ullberg	325	125				450
Ledningsgruppen 5 personer	15 508		6 262	3 318	420	25 508
varav verkställande direktörer	4 249		1 742	1 116	84	7 191
<b>Summa</b>	<b>18 408</b>	<b>275</b>	<b>6 262</b>	<b>3 318</b>	<b>420</b>	<b>28 683</b>

#### Kommentarer till tabellen

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

#### ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

##### Vd

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden

6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 25 procent av grundlön exklusive tjänstebil.

#### Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 12 och 18 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Uppsägninglönen avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–30 procent av grundlön exklusive bilförmån.

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors och Habia tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech i huvudsak köper in och säljer produkter. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden. Inom Habias affärsområde Offshore bedrivs försäljning av stora projekt som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Projektets leveranstid från start av produktion till slutlig leverans har under året inte överstigit tolv månader. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas (se not 16).

Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolymerna. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 62 Mkr (61). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter som avtalsskuld.

Koncernens redovisade avtalsstillgångar och avtalsskulder framgår av not 24, 30 och 31.

Intäkter per affärsområde (Mkr)	2019	2018
Lesjöfors		
Industri	1 923	1 864
Chassi	641	761
<b>Summa Lesjöfors</b>	<b>2 564</b>	<b>2 625</b>
Habia		
Telecom	227	313
Övrig Industri	751	558
<b>Summa Habia</b>	<b>978</b>	<b>871</b>
Beijer Tech		
Flödesteknik	481	415
Industriprodukter	599	498
<b>Summa Beijer Tech</b>	<b>1 080</b>	<b>913</b>
<b>Koncernen</b>	<b>4 622</b>	<b>4 409</b>

Nettoomsättning fördelat på geografiska regioner	2019	2018
Sverige	1 103	1 104
Övriga EU	2 320	2 200
Övriga Europa	468	329
Asien	500	546
Nordamerika	168	165
Övriga världen	64	64
<b>Totalt</b>	<b>4 622</b>	<b>4 409</b>

#### De länder, förutom Sverige, där Beijer Alma har störst nettoomsättning är (Mkr)

	2019	2018
Tyskland	523	761
Storbritannien	320	374
Kina	302	391
USA	160	164
Danmark	177	207
Finland	255	171
Norge	251	182



## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i tre separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom varje sådan dotterkoncern finns två affärsområden som utgör Rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industrifjädrar inom Lesjöfors, Telecom och Övrig Industri inom Habia samt Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. De två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterade segment. Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska

beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmätt som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2019	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 563,5	978,6	1 080,3	18,2	-18,2	4 622,4
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>2 563,5</b>	<b>978,6</b>	<b>1 080,3</b>	<b>18,2</b>	<b>-18,2</b>	<b>4 622,4</b>
Rörelseresultat	441,3	80,1	81,4	-20,2	-	582,6
Finansiella intäkter	0,6	0,3	0,2	228,5	-228,5	1,1
Finansiella kostnader	-13,0	-7,1	-5,0	-1,8	0,6	-26,3
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>428,9</b>	<b>73,3</b>	<b>76,6</b>	<b>206,5</b>	<b>-227,9</b>	<b>557,4</b>
Bokslutsdispositioner	-100,0	-	-	100,0	-	0,0
Skatt	-72,8	-19,3	-18,7	-15,8	-	-126,6
<b>Redovisat resultat</b>	<b>256,1</b>	<b>54,0</b>	<b>57,9</b>	<b>290,7</b>	<b>-227,9</b>	<b>430,8</b>
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	142,8	47,0	40,1	-	0,8	230,7
Resultatandel i intressebolag	0,2	-	-	-	-	0,2
Tillgångar	2 883,7	750,0	730,7	1 055,1	-864,6	4 554,9
Skulder	1 336,0	409,9	464,7	170,9	-273,9	2 137,6
Varav räntebärande	738,0	170,8	147,5	129,7	-	1 186,0
Kassamedel (ingår i tillgångar)	368,8	25,9	7,7	62,7	-	465,1
Nettoskuld	369,2	145,0	139,8	66,9	-	720,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	153,9	18,9	48,2	0,3	0,1	221,4
Försäljning utanför Sverige, %	85,4	93,9	38,0	-	-	76,1

2018	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 624,9	870,4	913,1	18,6	-18,2	4 408,8
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>2 624,9</b>	<b>870,4</b>	<b>913,1</b>	<b>18,6</b>	<b>-18,2</b>	<b>4 408,8</b>
Rörelseresultat	530,6	57,3	60,5	-25,6	-	622,8
Finansiella intäkter	0,6	1,2	0,3	272,6	-272,6	2,1
Finansiella kostnader	-7,7	-6,9	-0,6	-1,1	0,6	-15,7
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>523,5</b>	<b>51,6</b>	<b>60,2</b>	<b>245,9</b>	<b>-272,0</b>	<b>609,2</b>
Bokslutsdispositioner	-100,0	42,0	-	58,0	-	0,0
Skatt	-90,9	-26,1	-15,8	-7,6	-	-140,4
<b>Redovisat resultat</b>	<b>332,6</b>	<b>67,5</b>	<b>44,4</b>	<b>296,3</b>	<b>-272,0</b>	<b>468,8</b>
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	98,5	32,7	6,8	0,5	-	138,5
Resultatandel i intressebolag	1,2	-	-	-	-	1,2
Tillgångar	2 289,0	735,4	507,5	1 065,5	-868,7	3 728,7
Skulder	902,9	394,4	268,7	133,6	-202,7	1 496,9
Varav räntebärande	345,3	217,9	67,4	100,3	-	730,9
Kassamedel (ingår i tillgångar)	194,4	28,5	7,6	60,8	-	291,3
Nettoskuld	150,9	189,4	59,8	39,5	-	439,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	158,9	38,1	7,7	0,5	-	205,2
Försäljning utanför Sverige, %	84,4	93,6	29,9	-	-	74,9

Tillgångar fördelade på geografiska regioner (Mkr), koncernen	2019	2018
Sverige	1 601,1	1 384,2
Övriga EU	2 164,8	1 630,9
Övriga Europa	114,7	94,9
Nordamerika	198,5	176,6
Asien	475,8	442,1
<b>Totalt</b>	<b>4 554,9</b>	<b>3 728,7</b>

## Not 5 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
PwC				
Revisionsuppdrag	4 107	3 991	731	687
Övriga lagstadgade uppdrag	639	605	237	255
Skatterådgivning	520	322	-	8
Övriga tjänster	249	275	137	150
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	3 163	2 941	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	206	145	-	-
Skatterådgivning	1 121	570	-	-
Övriga tjänster	786	783	-	-
<b>Totalt</b>	<b>10 791</b>	<b>9 632</b>	<b>1 105</b>	<b>1 100</b>

Under räkenskapsåret 2019 har ersättningen till det revisionsföretaget och dess nätverk från Beijer Alma-koncernen uppgått till 5 515 Kkr (varav 3 942 Kkr till revisionsföretaget) fördelat på följande kategorier:

- Revisionsuppdrag 4 107 Kkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 2 789 till revisionsföretaget
- Övriga lagstadgade uppdrag 639 Kkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 502 Kkr till revisionsföretaget
- Skatterådgivning 520 Kkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 435 Kkr till revisionsföretaget

- Värderingstjänster 0 Kkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 0 Kkr till revisionsföretaget
- Övriga tjänster 249 Kkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 207 Kkr till revisionsföretaget

Kostnader för produktutveckling ingår i koncernens administrationskostnader med 15 137 Kkr (13 385). Beloppen avser produktutvecklingskostnad som inte kunnat hänföras till specifika kundorder.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Management fee	-	-	18 200	18 200
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 200</b>	<b>18 200</b>

## Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Koncernen	2019	2018
Andel av resultat från Hanil Precision Co Ltd	217	1 205
<b>Totalt</b>	<b>217</b>	<b>1 205</b>

## Not 8 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

Koncernen	2019	2018
Maskiner och andra tekniska anläggningar	114 558	90 253
Inventarier, verktyg och installationer	20 762	21 572
Byggnader	21 613	20 197
Markanläggningar	847	537
Nyttjanderättstillgångar	66 616	-
Andra immateriella tillgångar	6 770	5 990
<b>Totalt</b>	<b>231 166</b>	<b>138 549</b>

I moderbolaget har avskrivningar på inventarier, verktyg och installationer gjorts med 41 (96).

Koncernen	2019	2018
Kostnader fördelade på kostnadsslag		
Materialkostnader	2 051 521	1 912 872
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 239 922	1 134 170
Utvecklingskostnad som ej belastat respektive order (not 5)	15 137	13 385
Avskrivningar (not 8)	230 742	138 549
Kostnader för operationell leasing (not 9)	-	69 918
Övriga kostnader	501 816	517 100
<b>Totalt</b>	<b>4 039 138</b>	<b>3 785 994</b>

## Not 9 Leasing

### Införande av IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Beijer Alma den nya redovisningsstandarderna IFRS 16 Leasingavtal. Se även not 1. IFRS 16 föreskriver att en nyttjanderättstillgång och en leasingavtal ska redovisas för både finansiella och operationella leasingavtal som är väsentliga. Undantag är korttidsleasing och leasingavtal avseende tillgångar med mindre värde, där leasingavgiften kostnadsförs linjärt. Nyttjanderättstillgången redovisas med avskrivningar linjärt under kontraktets löptid. Leasingkulden redovisas med räntekostnader enligt effektivräntemetoden. Införandet av IFRS 16 innebär att leasingkulder redovisas för leasingavtal vilka tidigare klassificerats som operationella leasar enligt IAS 17. Skulderna värderas till nuvärdet av framtida

minimileasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan, som i genomsnitt uppgick till 3,7 procent vid tidpunkten för övergången. Beijer Alma tillämpade den modifierade retroaktiva metoden, vilket innebär att effekten av införande av IFRS 16 redovisades direkt mot ingående balans utan omräkning av jämförelsetal.

Beijer Alma har tillämpat lätttnadsregler genom att använda en enhetlig diskonteringsränta för leasingavtal med liknande karaktär, genom att redovisa leasingavtal med kortare återstående leasingperiod per 1 januari 2019 än tolv månader som korttidsleasing, genom att inte inkludera initiala direktkostnader vid beräkning av nyttjanderättstillgången samt genom att basera antaganden om utnyttjande av förlängningsoptioner på historisk erfarenhet.

Införandet av IFRS 16 fick följande effekter på den ingående balansen 1 januari 2019:

<b>Hyresavtal redovisade som operationell leasing 2018</b>	
Åtaganden om framtida leasingavgifter enligt operationell leasing per 31 dec 2018	216 333
Motsvarande belopp, diskonterade till nuvärde per 1 januari 2019	196 798
<b>Hyresavtal redovisade som finansiell leasing 2018</b>	
Nuvärde på framtida finansiella leasingavgifter enligt balansräkning per 31 dec 2018	271
<b>= Summa leasingavgifter, diskonterade till nuvärde per 1 januari 2019</b>	<b>197 069</b>
Justeringar för korttidsleasar, leasar av lågt värde, del av leasingavtal klassificerade som servicekontrakt och övriga justeringar	-750
<b>= Summa leasingkulder redovisad per 1 januari 2019</b>	<b>196 319</b>
Därav långfristig leasingkulder per 1 januari 2019	112 992
Därav kortfristig leasingkulder per 1 januari 2019	83 327

<b>Nyttjanderättstillgångar per 1 januari 2019</b>	
Fastigheter	161 870
Motorfordon	22 461
Övriga leasade tillgångar	11 988
<b>Summa</b>	<b>196 319</b>

Upplysningar om leasing under 2019:

	31 dec 2019	1 jan 2019
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Fastigheter	169 130	161 870
Motorfordon	20 941	22 461
Övriga leasade tillgångar	14 690	11 988
<b>Summa</b>	<b>204 761</b>	<b>196 319</b>

<b>Leasingkulder</b>		
Långfristiga leasingkulder	130 969	112 992
Kortfristiga leasingkulder	68 467	83 327
<b>Summa</b>	<b>199 436</b>	<b>196 319</b>

<b>Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång</b>	
Fastigheter	54 617
Motorfordon	8 888
Övriga leasade tillgångar	3 726
<b>Summa</b>	<b>67 231</b>

<b>Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingkulder per 31 dec 2019</b>	
Betalas inom ett år	71 741
Betalas inom ett till tre år	71 659
Betalas inom tre till fem år	42 880
Betalas senare än fem år	31 686
<b>Summa framtida leasingbetalningar</b>	<b>217 966</b>

<b>Övriga upplysningar</b>	
Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot för helåret 2019 med	8 870
Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2019 med	63 669
Investeringar under 2019 i nyttjanderätter	75 641
Kontrakterade framtida investeringar i nyttjanderätter per 31 dec 2019 som ännu inte redovisats uppgår till	0

Redovisningen av kostnader för leasing i form av avskrivningar på nyttjanderätt och räntekostnad har förbättrat rörelseresultatet för 2019 med ca 9 Mkr jämfört med redovisningen enligt tidigare gällande principer. Rörelseresultat före avskrivningar har förbättrats med ca 76 Mkr.

Upplysningar om leasing under 2018, redovisad enligt dåvarande regel IAS 17:

<b>Koncernen</b>	2018
<b>Operationell leasing</b>	
Årets leasingkostnad	69 918
<b>Förfallodatum för framtida minimileasingavgifter per 31 december</b>	
Betalas inom ett år	67 943
Betalas inom ett till tre år	71 512
Betalas inom tre till fem år	33 846
Betalas senare än fem år	43 032
<b>Summa framtida leasingbetalningar</b>	<b>216 333</b>
<b>Finansiell leasing</b>	
Redovisat värde, ingående i Maskiner och andra tekniska anläggningar	277
<b>Förfallodatum för framtida minimileasingavgifter per 31 december</b>	
Betalas inom ett år	210
Betalas inom ett till tre år	67
<b>Summa framtida leasingbetalningar</b>	<b>277</b>
<b>Leasingkulder avseende finansiell leasing</b>	
Långfristiga leasingkulder	64
Kortfristiga leasingkulder	207
<b>Summa</b>	<b>271</b>

## Not 10 Intäkter från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2019	2018
Anticiperad utdelning från		
Beijer Tech AB	55 000	35 000
Habia Cable AB	50 000	62 000
Lesjöfors AB	120 000	175 000
AIHUK AB	2 900	-
<b>Totalt</b>	<b>227 900</b>	<b>272 000</b>

## Not 11 Inkomstskatt

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Aktuell skatt för perioden	-128 691	-139 297	-15 804	-7 727
Uppskjuten skatt avseende				
obeskattade reserver	-913	1 389	-	129
avsättningar	2 859	-2 149	-	-
aktuell skatt hänförlig till tidigare år	155	-327	-	8
<b>Totalt</b>	<b>-126 590</b>	<b>-140 384</b>	<b>-15 804</b>	<b>-7 590</b>

### Skilnad mellan skattekostnad och 21,4 procent respektive 22,0 procent skatt

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Resultat före skatt	557 380	609 228	306 564	304 013
21,4 % på detta	-119 279	-134 030	-65 605	-66 883
Skatt för perioden	-126 590	-140 384	-15 804	-7 719
<b>Skilnadsbelopp</b>	<b>-7 311</b>	<b>-6 354</b>	<b>49 801</b>	<b>59 164</b>

Specifikation av skillnadsbelopp	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Effekt av:				
kupongskatt	-	-2 248	-	-
utländska skattesatser	-1 215	2 004	-	-
ej avdragsgilla kostnader	-2 758	-5 192	-558	-677
ej skattepliktiga intäkter	59	480	49 393	59 841
underskott i utländska dotterbolag	-100	-487	-	-
tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	-3 327	-911	966	-
<b>Totalt</b>	<b>-7 311</b>	<b>-6 354</b>	<b>49 801</b>	<b>59 164</b>

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 22,7 procent (23,1).

I övrigt totalresultat redovisas kassafördessäkringar efter skatt. Under 2019 redovisas en skattekostnad på 12 kkr och under 2018 en skattekostnad på 2 149 kkr avseende kassafördessäkringar i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

## Not 12 Resultat per aktie

Koncernen	2019	2018
Använt resultat för beräkning av resultatet per aktie		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	430 790	468 845
Antal aktier	60 262 200	60 262 200

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

## Not 13 Goodwill

Koncernen	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	706 354	690 328
Förvärv <sup>1)</sup>	163 385	6 248
Omräkningsdifferenser	5 470	9 778
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>875 209</b>	<b>706 354</b>
Ingående nedskrivningar	112 244	112 244
Omräkningsdifferenser	-1	-
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>112 243</b>	<b>112 244</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>762 966</b>	<b>594 110</b>

1) Koncernen	2019	2018
Spibelt BV	80 847	-
Lundgrens Norge AS	1 770	-
KTT Tekniikka Oy	37 621	-
Uudenmaan Murskaus (inkrämsförvärv)	9 512	-
Encitech Connectors AB	33 635	-
Packningar och Plast AB	-	6 248
<b>Summa</b>	<b>163 385</b>	<b>6 248</b>

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegränarna som är de kassagenererande enheterna (Mkr).

	2019	2018
Lesjöfors Chassi	29,0	29,0
Lesjöfors Industri	282,5	198,4
Habia Telecom	-	-
Habia Övrig industri	58,8	57,8
Beijer Tech Flödesteknik	258,8	258,8
Beijer Tech Industriprodukter	133,9	50,1
<b>Summa</b>	<b>763,0</b>	<b>594,1</b>

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet vilka utgörs av koncernens sex affärsområden. Dessa är Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors, Telecom och Övrig Industri inom Habia Cable samt Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2020 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på 1–2 procent (oförändrade jämfört med föregående år). Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på en till två procent använts. Vid testet i samband med 2018 års bokslut användes motsvarande tillväxttakt.

Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan som används i 2019 års nedskrivningstest är 7 procent för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech, 8 procent för Telecom och Övrig Industri inom Habia Cable och 8 procent för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors. Skillnaderna beror på skilda riskprofiler vilka bedömts vara oförändrade jämfört med testet 2018. Under 2018 användes samma diskonteringsräntor.

2019 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. En känslighetsanalys har gjorts där tillväxttakten halverats under de kommande fem åren och därefter nolltillväxt. Dessa förutsättningar innebar inte heller något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

## Not 14 Övriga immateriella tillgångar

Koncernen	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	76 953	65 403
Inköp	6 841	11 460
Förvärv av dotterbolag	8 258	-
Omklassificeringar	-7 912	-
Omräkningsdifferenser	58	90
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>84 198</b>	<b>76 953</b>
Ingående avskrivningar	41 800	35 068
Årets avskrivningar	6 770	6 776
Omräkningsdifferenser	50	-44
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>48 620</b>	<b>41 800</b>
Ingående nedskrivningar	1 019	1 019
Omräkningsdifferenser	-1	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>1 018</b>	<b>1 019</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>34 560</b>	<b>34 134</b>

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

## Not 15 Mark och markanläggningar

Koncernen	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	81 745	66 548
Inköp	2 003	13 845
Genom förvärv av dotterbolag	39 404	-
Omklassificeringar	1 810	-
Omräkningsdifferenser	-235	1 352
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>124 727</b>	<b>81 745</b>
Ingående avskrivningar	5 139	4 418
Årets avskrivningar	910	540
Omräkningsdifferenser	-44	181
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>6 005</b>	<b>5 139</b>
Ingående nedskrivningar	58	60
Omräkningsdifferenser	-	-2
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>118 664</b>	<b>76 548</b>

## Not 16 Byggnader

Koncernen	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	581 161	513 409
Inköp	62 740	36 375
Försäljningar och utrangeringar	-	-134
Genom förvärv av dotterbolag	42 706	1 403
Omklassificeringar	15 682	12 688
Omräkningsdifferenser	9 313	17 420
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>711 602</b>	<b>581 161</b>
Ingående avskrivningar	252 245	206 497
Genom förvärv av dotterbolag	3 601	-
Omklassificeringar	96	12 637
Årets avskrivningar	21 399	20 211
Omräkningsdifferenser	2 159	12 900
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>279 500</b>	<b>252 245</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>432 102</b>	<b>328 916</b>

## Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	1 652 512	1 492 313
Inköp	113 673	131 944
Försäljningar och utrangeringar	-6 902	-8 685
Genom förvärv av dotterbolag	100 620	707
Omklassificeringar	-3 813	257
Omräkningsdifferenser	30 450	35 976
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>1 886 540</b>	<b>1 652 512</b>
Ingående avskrivningar	1 125 864	1 015 480
Försäljning och utrangeringar	3 314	-2 942
Förvärv av dotterbolag	56 970	-
Omklassificeringar	-3 056	-4 142
Årets avskrivningar	111 851	92 303
Omräkningsdifferenser	21 728	25 165
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>1 316 671</b>	<b>1 125 864</b>
Ingående nedskrivningar	5 212	5 385
Årets nedskrivningar	-	172
Omräkningsdifferenser	-170	-345
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>5 042</b>	<b>5 212</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>564 827</b>	<b>521 436</b>

## Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Ingående anskaffningsvärde	232 184	208 540	2 813	2 813
Inköp	42 972	46 827	-	-
Förvärv av dotterbolag	5 337	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-5 628	-10 195	-971	-
Omklassificeringar	6 014	-22 005	-	-
Omräkningsdifferenser	5 925	9 017	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>286 804</b>	<b>232 184</b>	<b>1 842</b>	<b>2 813</b>
Ingående avskrivningar	169 696	155 417	1 667	1 571
Förvärv av dotterbolag	6 697	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	1 166	-9 461	-69	-
Omklassificeringar	3 056	-1 636	-	-
Årets avskrivningar	22 581	19 921	41	96
Omräkningsdifferenser	1 162	5 455	-	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>204 358</b>	<b>169 696</b>	<b>1 639</b>	<b>1 667</b>
Ingående nedskrivningar	1 526	1 528	-	-
Försäljningar och utrangeringar	381	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-29	-2	-	-
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>1 878</b>	<b>1 526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>80 568</b>	<b>60 962</b>	<b>203</b>	<b>1 146</b>

## Not 19 Andelar i intresseföretag

Koncernen	Kapitalandel procent	Säte	2019	Bokfört värde 2018
Hanil Precision Co Ltd	20	Pusan, Sydkorea	27 973	27 973
Övriga			104	102
<b>Totalt</b>			<b>28 077</b>	<b>28 075</b>

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter cirka 195 Mkr (186) med en rörelsemarginal på 5 procent (4). Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 21 Mkr (14). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2019	2018
Ingående värde	28 075	25 763
Resultatandel efter skatt	217	1 205
Omräkningsdifferens	1 616	1 107
Nedskrivning	-1 831	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>28 077</b>	<b>28 075</b>

Koncernens andel per 31/12 2019 (Mkr)	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	32	10	39	1,6

## Not 20 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	100 000	1 513 673 <sup>1)</sup>
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95 576	339 913 <sup>2)</sup>
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333 324	266 018 <sup>3)</sup>
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	289	1 196 <sup>4)</sup>
Shipping & Aviation Sweden AB	556500-0535	10 000	Uppsala	977	1 240
Beijer & Alma Utvecklings AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1 846	2 082
<b>Totalt</b>				<b>532 012</b>	

1) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 120 000.

2) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 000.

3) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 55 000.

4) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 2 900.

Samtliga bolag ägs till 100 procent förutom Lesjöfors Gas Springs LV genom avtal tillförs minoritetsägandet ingen del av resultatet. Lesjöfors är en fjäderproducent, Habia Cable producerar specialkabel, Beijer Tech bedriver industrihandel. Dessa bolag är självständiga segment. Övriga bolag är vilande.

Moderbolaget	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	526 366	526 366
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>526 366</b>	<b>526 366</b>
Ingående uppskrivningar	8 034	8 034
Årets uppskrivningar	-	-
<b>Utgående uppskrivningar</b>	<b>8 034</b>	<b>8 034</b>
Ingående nedskrivningar	2 388	2 388
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>2 388</b>	<b>2 388</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>532 012</b>	<b>532 012</b>

## Not 20 Andelar i koncernbolag fortsättning

Dotterbolagens andelsinnehav i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte	Antal aktier	Bokfört värde
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad	1 000	9 532
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö	15 000	24 000
Lesjöfors Stockholms Fjädrar AB	556062-9890	100	Stockholm	10 000	24 619
Lesjöfors Sales AB	556997-9890	100	Stockholm	3 000 000	3 000
Lesjöfors Industrifjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga	5 000	10 500
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo	221 500	28 103
Stece Fjädrar AB	556753-6114	100	Mönsterås	10 000	6 000
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö	6 000	44 400
Spiralspecialisten Fastighets AB	556483-6244	100	Tyresö	1 000	100
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark	1 503	56 603
Lesjöfors A/S	968703439	100	Oslo, Norge	150	53
Oy Lesjöfors AB	356.422	100	Aminnefors, Finland	600	1 000
Lesjöfors Springs Oy	229.771	100	Åbo, Finland	200	1 492
Lesjöfors Springs Ltd.	3141628	100	Elland, Storbritannien	30 000	316
Lesjöfors Springs (UK) Ltd.	2483860	100	Elland, Storbritannien	40 000	774
Lesjöfors Springs GmbH	DE812397971	100	Hagen, Tyskland	1	44 693
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepaja, Lettland	100	992
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	63	Liepaja, Lettland	701 988	6 764
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina	N/A	3 070
Lesjöfors Springs Russia	1105009002010	100	Moskva, Ryssland	N/A	6 460
European Springs & Pressings Ltd	GB853997954	100	Beckenham, Storbritannien	600	56 353
Harris Springs Ltd	1299095	100	Reading, Storbritannien	3 655	2 455
Spibelt Beheer BV	62783467	100	Haakbergen, Nederländerna	122	181 343
Velleur GmbH Co KG	DE121546923	100	Velbert, Tyskland		0
Stumpp + Schüle GmbH	220825	100	Beuren, Tyskland	1	65 306
S&P Federwerk GmbH & Co. KG	HRA 3945	100	Nisterau, Tyskland		0
S&P Verwaltungs GmbH	DE201355679	100	Nisterau, Tyskland		0
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland	1	50 513
Lesjöfors Springs Slovakia S.R.O	17772672	100	Myjava, Slovakien	N/A	10 755
Lesjöfors Springs America Inc	47-2245852	100	Scranton, USA	1 000	31 240
John While Group		100	Singapore	2	70 499
Habia Benelux BV	20027506	100	Breda, Nederländerna	50	1 020
Habia Cable Asia Ltd	30476936	100	Hongkong, Kina	50 000	55
Habia Cable China Ltd	720671195	100	Changzhou, Kina	1	11 402
Habia Kabel GmbH	HRA2588N0	100	Neu-Ulm, Tyskland	1	29 797
Habia Cable Inc.		100	New Jersey, USA		0
Habia Kabel Produktions GmbH & Co. KG		100	Norderstedt, Tyskland		81 295
Habia Cable Ltd.	1285451	100	Bristol, Storbritannien	200 000	3 614
Habia Cable SA	4.00822E,13	100	Orleans, Frankrike	4 500	0
Habia Cable Latvia SIA		100	Liepaja, Lettland		0
Habia Cable Sp Zoo	KRS0000243459	100	Doluje, Polen	100 000	23 874
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö	100 000	43 817
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg	10 000	51 299
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland	120 000	4 092
Preben Z Jenssen A/S	44551128	100	Hedehusene, Danmark	1 000	32 683
PMU	556916-5375	100	Ljungby	2 000	3 405
Norspray AS	976698118	100	Stavanger Norge	5 025	31 946
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene	2 000	74 527
Enictech AB	556187-1004	100	Halmstad		46 453
Lundgrens Norge AS	926502204	100	Norge		8 029
KTT Teknika OY	2468058-1	100	Finland		63 811
Alma Uppsala AB	556480-0133	100	Uppsala	50 000	6 354
Daxpen Holding AB	556536-1457	100	Stockholm	22 000	6 061
AB Stafsjö Bruk	556649-7540	100	Stockholm	1 000	422

## Not 21 Varulager

Koncernen	2019	2018
Råmaterial	379 134	369 670
Produkter i arbete	109 034	91 999
Färdigvaror	563 091	490 002
<b>Totalt</b>	<b>1 051 259</b>	<b>951 671</b>

Redovisat värde av den del av lagret som värderas till nettoförsäljningsvärde	2019	2018
Råmaterial	81 104	78 111
Produkter i arbete	7 232	8 521
Färdigvaror	147 606	122 537
<b>Totalt</b>	<b>235 942</b>	<b>209 169</b>

Skillnad mellan anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde	2019	2018
Råmaterial	43 093	41 755
Produkter i arbete	4 241	4 737
Färdigvaror	83 364	84 483
<b>Totalt</b>	<b>130 698</b>	<b>130 975</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 2 051 521 Kkr (1 912 872).



## Not 22 Kundfordringar

Koncernen	2019	2018
Totalt utestående kundfordringar	692 011	717 681
Reserv för osäkra fordringar	-13 144	-10 535
<b>Bokfört värde</b>	<b>678 867</b>	<b>707 146</b>

Koncernen	2019	2018
Förfallet belopp	142 973	133 776
Varav förfallet mer än 30 dagar	66 449	36 459
Varav förfallet mer än 90 dagar	16 759	14 736
Reserv för osäkra fordringar	13 144	10 535

Den 31/12 2019 fanns kundfordringar om 70 064 Kkr (41 755) som var förfallna med mer än 30 dagar och för vilka inga reserveringar för förväntade kreditförluster gjorts. Koncernen använder kreditförsäkringar selektivt, främst i Asien. Av de kundfordringar som var förfallna mer än 30 dagar täcks 4 Mkr av kreditförsäkringar. Det har inte bedömts finnas behov av förlustreserv för försäkrade fordringar.

Reserv för osäkra fordringar	2019	2018
Ingående balans	10 535	10 322
Årets reservering	5 288	2 291
Återföring av tidigare reserveringar	-2 679	-1 530
Bortskrivning av fordringar	-	-548
<b>Utgående balans</b>	<b>13 144</b>	<b>10 535</b>

### Specificering av årets reserv

Reserv för ej förfallna fordringar	1 763	197
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	1 036	498
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	1 619	2 357
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	8 726	7 483
<b>Summa</b>	<b>13 144</b>	<b>10 535</b>

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalsstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras på kundernas betalningshistorik för 31 december 2019 respektive 1 januari 2019 tillsammans med förlustrisken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Koncernen har identifierat BNP och

arbetslöshetsnivå i länder där försäljning av varor och tjänster sker som relevanta faktorer. Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förändringar i dessa faktorer.

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp. Bedömningen är att reserven för förväntade kreditförluster väl täcker eventuella framtida nedskrivningsbehov.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar uppgår till 678 867 kkr (707 146). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

## Not 23 Övriga fordringar

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Moms	8 948	14 101	216	28
Deposition till hyresvärd	19 297	4 308	-	-
Mottagna checkar*	2 089	18 282	-	-
Förskott till leverantör	12 921	3 953	-	-
Övrigt	-	25 279	-	-
<b>Totalt</b>	<b>43 255</b>	<b>65 923</b>	<b>216</b>	<b>28</b>

\*Avser mottagna ej förfallna checkar avseende fordringar från avtal med kunder.

## Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Leasingavgifter och hyror	8 167	6 523	385	846
Förutbetalda kostnader	16 504	17 976	202	345
Terminkontrakt	3 938	4 348	-	-
Upplupna provisioner	434	2 575	-	-
Övriga upplupna intäkter	12 400	4 404	-	-
<b>Totalt</b>	<b>41 443</b>	<b>35 826</b>	<b>587</b>	<b>1 191</b>

## Not 25 Likvida medel

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Kassa och bank	465 082	291 303	62 738	58 209
<b>Totalt</b>	<b>465 082</b>	<b>291 303</b>	<b>62 738</b>	<b>58 209</b>

## Not 26 Eget kapital

Koncernen	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Summa
<b>31/12 2017</b>	<b>44 470</b>	<b>-6 400</b>	<b>38 070</b>
Värdeförändring säkringsreserv	-	9 873	9 873
Skatt på denna	-	-2 149	-2 149
2018 omräkningsdifferens	44 724	-	44 724
<b>31/12 2018</b>	<b>89 194</b>	<b>1 324</b>	<b>90 518</b>
Värdeförändring säkringsreserv	-	56	56
Skatt på denna	-	-12	-12
2019 omräkningsdifferens	57 817	-	57 817
<b>31/12 2019</b>	<b>147 011</b>	<b>1 368</b>	<b>148 379</b>

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A-aktier	6 600 000	à 10 röster
B-aktier	53 662 200	à 1 röst
<b>Totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>119 662 200</b>

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

### Aktiekapitalets utveckling

År	Ökning av aktiekapital, kkr	Totalt aktiekapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	53 660	-	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	-	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	-	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	-	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2019 bemyndigade styrelsen att emittera högst 3 miljoner B-aktier (före split) i samband med företagsförvärv. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

## Not 27 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2019	2018
Temporära skillnader avseende kapitalförsäkring	6 832	5 866
underskottsavdrag	12 257	13 397
terminskontrakt	470	552
Övrigt	7 890	7 910
<b>Totalt</b>	<b>27 449</b>	<b>27 725</b>
Ingående värde	27 725	21 550
Återfordrad fordran	-1 242	-499
Tillkommande fordran	966	6 674
<b>Totalt</b>	<b>27 449</b>	<b>27 725</b>
Uppskjuten skatteskuld	2019	2018
Temporära skillnader avseende:		
terminskontrakt	421	896
obeskattade reserver	38 506	36 872
avskrivningar på koncernmässiga övervärden	57 872	38 954
<b>Totalt</b>	<b>96 799</b>	<b>76 722</b>
Ingående värde	76 722	72 669
Ökad avsättning	20 077	5 355
Upplösning	-	-1 302
<b>Utgående värde</b>	<b>96 799</b>	<b>76 722</b>

Det finns inga väsentliga outnyttjade underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats och eventuella förfalloperioder.

## Not 28 Pensionsförpliktelser

Koncernen	2019	2018
Ingående värde	3 919	2 310
Minskad avsättning	-1 706	-51
Ökad avsättning	430	1 660
Utgående värde	2 643	3 919

## Not 29 Finansiella instrument

### FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till revisionsutskottet och styrelsen.

### MARKNADSRISK

#### Valutarisk

##### Transaktionsexponering

Lesjöfors och Habia Cable har 15 procent (16) respektive 6 procent (6) av försäljningen inom Sverige medan cirka 35 procent (35) av tillverkningen sker i Sverige. Detta innebär att de har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan en

relativt sett hög andel av kostnaderna, främst personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras denna valutarisk genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än svenska kronor. Dock kvarstår att tillverkningsföretagens intäkter i främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 62 procent (70) och resterande 38 procent (30) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Som handelsföretag har Beijer Tech en mindre andel personalkostnader än tillverkande företag. Sammantaget gör detta att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisk. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

#### Nettoexponering i valutor omräknade till Mkr (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2019	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	-	219,0	10,0	22,0	-9,0	-	-	-	-	-	-	242,0
Habia Cable	26,9	131,9	-	15,1	45,1	-39,1	0,6	-2,7	0,3	21,1	-	199,2
Beijer Tech	-35,1	-151,4	31,4	60,3	-11,7	-	-	-	-	-	-2,8	-109,3
<b>Totalt</b>	<b>-8,2</b>	<b>199,5</b>	<b>41,4</b>	<b>97,4</b>	<b>24,3</b>	<b>-39,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>0,3</b>	<b>21,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>331,9</b>

2018	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	4,0	201,0	17,0	14,0	85,0	-	-	-	-	-	-	321,0
Habia Cable	30,1	99,4	-	7,3	42,3	-62,3	1,9	-4,7	4,1	14,7	-	132,8
Beijer Tech	-4,6	-128,1	31,1	48,7	-6,7	-	-	-0,5	-	-	-	-60,1
<b>Totalt</b>	<b>29,5</b>	<b>172,3</b>	<b>48,1</b>	<b>70,0</b>	<b>120,6</b>	<b>-62,3</b>	<b>1,9</b>	<b>-5,2</b>	<b>4,1</b>	<b>14,7</b>	<b>0,0</b>	<b>393,7</b>

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med koncernledningen säkra delar av flödena upp till 18 månader. I de allra flesta fallen ligger säkringsnivån i mitten av intervallen. De säkringsinstrument som används är terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors och Habia Cable som var för sig hanterar respektive bolags nettoexponering. I Beijer Tech säkras inte prognostiserade flöden. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer säkras.

Nedan redovisas en tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i Mkr. Av kontrakten med ett sammanlagt nominellt belopp om 307 Mkr förfaller 282 Mkr under 2020 och 25 Mkr under 2021. Merparten av kontrakten avser EUR. Genomsnittskursen på dessa är 10,53.

Koncernen	31/12 2019	31/12 2018
USD	23,8	1,9
EUR	251,5	316,8
GBP	31,7	53,7
<b>Totalt</b>	<b>307,0</b>	<b>372,4</b>

Redovisning m m devirat	2019	2018
Derivatens nominella belopp (Mkr)	307,0	372,4
Redovisat värde av terminskontrakten Tkr	1 740	1 668
Post i balansräkningen där värdet redovisas		
upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 198	2 680
upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3 938	4 348
Ineffektiva säkringsinstrument	0	0
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	44	7 724
Säkringsineffektivitet som redovisas i resultaträkningen	0	0

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 26.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen har inga övriga derivat som ej används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande föreläggat men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar har varit ineffektiva främst beroende av att endast delar av prognostiserade nettoflöden säkras. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i övrigt totalresultat. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde 1,7 Mkr (1,7) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat

har påverkats med 44 tkr (7 724) på grund av valutakontrakt.

Koncernen har inga övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på observerbar marknadsinformation från Nordea på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i "verkligt värdehierarkin" i enlighet med IFRS 7. Terminspremier separeras ej. Beijer Alma har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

### Känslighetsanalys

#### Resultat

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt negativt med cirka 2,0 Mkr (1,7). De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten till del skjuts framåt i tiden eftersom en del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månaders-perioden täcks av tecknade kontrakt. Detsamma gäller för projektorder där terminskontrakt tecknats utifrån ordrens betalningsvillkor. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

#### Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen negativt med 3 Mkr (3).

Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakten vid årets slut till 307 Mkr (372). 82 procent (85) av kontraktsvärdena är i EUR.

### Ränterisk

Eftersom Beijer Alma inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenligt med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader.

## Not 29 Finansiella instrument fortsättning

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	531 639	189 804	–	–
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	140 670	128 951	–	–
Checkkredit	513 684	412 155	132 340	100 293
<b>Summa räntebärande</b>	<b>1 185 993</b>	<b>730 910</b>	<b>132 340</b>	<b>100 293</b>

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder.

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 35 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. I utländska valutor finns räntebärande skulder motsvarande 193 MSEK i EUR, 27 MSEK i CNY, 21 MSEK i USD, 51 MSEK i GBP och 9 MSEK i DKK. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 MSEK.

Räntenivåerna varierar mellan 0,9 procent och 5,0 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 1,8 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är cirka 1,5 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningsperioder på, i de flesta fall, upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 32. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan är rörlig och marknadsmässig för samtliga lån.

### Känslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 721 Mkr (440). Nettoskulden varierar över året. Högsta skuldsättningen är efter att utdelningen blivit betald och sedan minskar skuldsättningen i normalfallet till dess att nästa års utdelning ska erläggas. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt negativt med cirka 7 Mkr (5) baserat på genomsnittlig nettoskuld.

### KREDITRISK

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglar kundens betalningsförmåga. Habia Cable har tecknat kreditförsäkring för vissa av de kinesiska kunderna. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 22.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framtidsberäkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisk i kundfordringar framgår av not 22.

### LIKVIDITETSRIK

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 465,1 Mkr (291,3) är merparten placerade hos Nordea och Handelsbanken.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån.

Avstämning nettoskuld	Likvida medel	Korta räntebärande skulder inkl. checkkredit	Långa räntebärande skulder	Summa nettoskuld
<b>31/12 2017</b>	<b>328 095</b>	<b>592 139</b>	<b>144 687</b>	<b>-408 731</b>
Via förvärv	–	–	–	0
Kursdifferenser	8 283	11 891	6 176	-9 784
Kassaflöde under året	-45 075	-62 924	38 941	-21 092
Ej kassaflödespåverkande	–	–	–	0
<b>31/12 2018</b>	<b>291 303</b>	<b>541 106</b>	<b>189 804</b>	<b>-439 607</b>
Via förvärv	–	39 347	–	-39 347
Kursdifferenser	4 752	62 612	–	-57 860
Kassaflöde under året	169 027	11 289	341 835	-184 097
Ej kassaflödespåverkande	–	–	–	0
<b>31/12 2019</b>	<b>465 082</b>	<b>654 354</b>	<b>531 639</b>	<b>-720 911</b>

Leasingkulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2019 med 63 669 kkr.

Beijer Alma hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Koncernens policy är att tillgänglig likviditet, definierat som kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter, skall uppgå till minst två månaders fakturering dvs ca 750 Mkr. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell. Ett annat sätt denna risk hanteras på är att ha en stark finansiell ställning och god lönsamhet som gör att bolaget blir en attraktiv kund för finansieringsinstituten.

Tillgänglig likviditet	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassamedel	465 082	291 303	62 738	58 209
Beviljade checkkrediter	1 118 035	978 024	325 000	275 000
Utnyttjad del av checkkrediter	-513 639	-412 155	-132 340	-100 293
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>1 069 478</b>	<b>857 172</b>	<b>255 398</b>	<b>232 916</b>

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod

Koncernen	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år	Summa
<b>31/12 2019</b>				
Upplåning	654 354	612 048	68 639	1 335 041
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	–	0
Leverantörsskulder och andra skulder	224 035	–	–	224 035
<b>Totalt</b>	<b>878 389</b>	<b>612 048</b>	<b>68 639</b>	<b>1 559 076</b>

Koncernen	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år	Summa
<b>31/12 2018</b>				
Upplåning	547 870	171 919	29 331	749 120
Skulder avseende finansiell leasing	214	71	–	285
Leverantörsskulder och andra skulder	250 818	–	–	250 818
<b>Totalt</b>	<b>798 902</b>	<b>171 990</b>	<b>29 331</b>	<b>1 000 223</b>

Av valutakontrakten vid årets slut om 307 Mkr (372) hade 282 Mkr (372) en löptid om mindre än ett år och 25 Mkr (0) en löptid på mellan ett och två år.

### KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innefattande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2019	2018
Räntebärande skulder	1 185 993	730 910
Likvida medel	-465 082	-291 303
<b>Nettoskuld</b>	<b>720 911</b>	<b>439 607</b>
Eget kapital	2 417 327	2 235 938
<b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b>	<b>29,8</b>	<b>19,7</b>

## Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2019	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
	Andra långfristiga fordringar	7 604	7 604
	Kundfordringar och andra fordringar	678 867	678 867
Derivatinstrument (som ingår i raden upplupna intäkter)			
		3 938	3 938
	Likvida medel	465 082	465 082
<b>Summa</b>	<b>1 151 553</b>	<b>3 938</b>	<b>1 155 491</b>

31/12 2019	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen			
		672 309	672 309
	Checkkredit	513 684	513 684
Derivatinstrument (som ingår i raden upplupna kostnader)			
		2 198	2 198
	Leverantörsskulder	224 035	224 035
<b>Summa</b>	<b>2 198</b>	<b>1 410 028</b>	<b>1 412 226</b>

31/12 2018	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
	Andra långfristiga fordringar	4 920	4 920
	Kundfordringar och andra fordringar	707 146	707 146
Derivatinstrument (som ingår i raden upplupna intäkter)			
		4 348	4 348
	Likvida medel	291 303	291 303
<b>Summa</b>	<b>1 003 369</b>	<b>4 348</b>	<b>1 007 717</b>

31/12 2018	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen			
		318 755	318 755
	Checkkredit	412 155	412 155
Derivatinstrument (som ingår i raden upplupna kostnader)			
		2 680	2 680
	Leverantörsskulder	250 818	250 818
<b>Summa</b>	<b>2 680</b>	<b>981 728</b>	<b>984 408</b>

## Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	176 820	180 101	11 698	13 118
Upplupna räntor	651	631	-	-
Omstruktureringsreserv	7 749	-	-	-
Upplupna bonus till kunder	62 123	60 844	-	-
Förutbetalda intäkter	10 527	13 028	-	-
Derivatinstrument	2 198	2 680	-	-
Övrigt	55 594	56 358	-	-
<b>Totalt</b>	<b>315 662</b>	<b>313 642</b>	<b>11 698</b>	<b>13 118</b>

## Not 31 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Personalskatter	22 143	23 643	317	569
Moms	22 719	27 638	-	-
Förskott från kunder	7 371	47 172	-	-
Tilläggsköpeskilling	14 602	5 256	-	-
Övrigt	22 431	8 371	-	-
<b>Totalt</b>	<b>89 266</b>	<b>112 080</b>	<b>317</b>	<b>569</b>

## Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Företagsinteckningar	269 957	227 679	-	-
Fastighetsinteckningar	170 116	74 500	-	-
Aktier	454 157	330 829	13 381	13 381
Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal	-	271	-	-
<b>Totalt</b>	<b>894 230</b>	<b>633 279</b>	<b>13 381</b>	<b>13 381</b>

## Not 33 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser.

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Garantier	36 571	–	–	–
Borgensåtaganden	115 671	–	–	–
Pensionsåtaganden	386	–	–	–
Erhållet lokaliseringstöd	1 500	27 079	–	–
<b>Totalt</b>	<b>154 128</b>	<b>27 079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

## Not 34 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	37 192
Överkursfond	279 000
Årets resultat	287 858
<b>Summa</b>	<b>604 050</b>
Disponeras enligt följande	
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 5,10 kr per aktie	307 337
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>296 713</b>

## Not 35 Ej kassaflödespåverkande poster

	2019	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018
Avskrivningar	230 742	138 549	41	96
Försäljning anläggningstillgångar	-1 292	–	902	–
Resultat i intressebolag	-217	-1 205	–	–
<b>Totalt</b>	<b>229 233</b>	<b>137 344</b>	<b>943</b>	<b>96</b>

## Not 36 Företagsförvärv

### 2019

#### Spibelt Beheer B.V.

Den 13 maj 2019 förvärvade Lesjöfors 100% av aktiekapitalet i det holländska bolaget Spibelt Beheer B.V. där de rörelsedrivande bolagen Tribelt och De Spiraal ingår. De Spiraal tillverkar fjädrar och tråddetaljer till industrin medan Tribelt producerar industriella transportband för livsmedels-, process- och läkemedelsindustrin. Bolagen är väl etablerade på marknaden och har stabila kundrelationer och bred kundbas. Totalt omsätter bolagen cirka 14 MEUR på den europeiska marknaden.

#### KTT Tekniikka Oy

Den 5 juni 2019 förvärvade Beijer Tech 100% av aktiekapitalet i det finska bolaget KTT Tekniikka Oy. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av mekaniska transmissionsprodukter samt service på den finska marknaden. Kunderna finns inom pappers- och massa-, verkstads- och processindustrin. Bolaget omsätter cirka 7,5 MEUR i Finland.

#### Codan AS

Den 3 maj 2019 förvärvade Beijer Tech 100% av aktiekapitalet i det norska bolaget Codan AS. Bolaget är en leverantör av slangar, kopplingar och injektionssystem och omsätter drygt 30 MNOK på den norska marknaden.

#### Encitech Connectors AB

Den 5 mars 2019 förvärvade Beijer Tech 100% av aktiekapitalet i Encitech Connectors AB i Halmstad. Bolaget är tillverkare och distributör av elektronikkomponenter. Nettoomsättningen är ca 50 Mkr på årsbasis varav cirka 70 procent exporteras till ett tjugotal länder.

#### Uudenman Murskaus

Den 10 december 2018 förvärvade Beijer Tech inkråmet i Uudenman Murskaus. Bolaget säljer reserv- och sliddelar till stenkrossar på den finska marknaden och omsätter cirka 20 Mkr på årsbasis.

#### Preliminär förvärvskalkyl

Mkr	2019
Köpeskillingar	321,7
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	145,9
Goodwill	175,8
Kontant del av köpeskillingen	273,8
Köpeskillning som erläggs inom tre år	47,9

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde bestående av

Mkr	2019
Byggnad och mark	80,7
Maskiner och inventarier	48,3
Övriga immateriella tillgångar	8,1
Varulager	56,5
Fordringar	47,3
Likvida medel	9,3
Räntebärande skulder	-43,2
Icke räntebärande skulder	-61,1
<b>Summa</b>	<b>145,9</b>

#### Köpeskillning – kassautflöde

Mkr	
Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	273,8
Förvärv från säljaren av fordringar på dotterbolag	18,2
Avgår: Förvärvade likvida medel	-9,3
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>282,7</b>

Goodwill består av teknikkunnsande, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Under fjärde kvartalet bidrog förvärven med 91 Mkr i nettoomsättning och under helåret ökade nettoomsättningen med 231 Mkr genom förvärven.

**2018****Packningar & Plast AB**

Den 27 september 2017 förvärvade Beijer Tech 100% av aktiekapitalet i Packningar och Plast AB, ett bolag som levererar packningar, tätningar och plaster till svensk industri. Bolaget har tillverkning i Norsborg utanför Stockholm och omsätter på årsbasis drygt 20 Mkr med god lönsamhet.

**Preliminär förvärvskalkyl**

Mkr	
Köpeskillingar	17,5
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	11,3
Goodwill	6,2

Av köpeskillingen erlades 12,3 Mkr kontant och 5,2 Mkr erlades i slutet av 2019.

**Nettotillgångar värderade till verkligt värde bestående av**

Mkr	
Maskiner	0,6
Varulager	1,5
Fördringar	4,6
Kassamedel	8,7
Kortfristiga skulder	-4,1
<b>Totalt</b>	<b>11,3</b>

Fördringarna som garanteras av säljaren beräknas inflyta till verkligt värde.

Goodwill är hänförlig till 6,2 Mkr i den förvärvade verksamheten.

Tillträde skedde i april 2018. Under återstoden av 2018 bidrog bolaget med 20 Mkr i nettoomsättning och 3,5 Mkr i rörelseresultat. Transaktionskostnader på 0,3 Mkr har kostnadsförts.

## Not 37 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 18,2 Mkr (18,2). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Wall. Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående.

## Not 38 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 2 januari 2020 förvärvade Lesjöfors aktierna i det engelska företaget Metrol Springs Ltd, som är en ledande tillverkare av verktygsfjädrar, specialtillverkade gasfjädrar och konventionella gasfjädrar.

Den 6 februari 2020 förvärvade Beijer Tech, via Lundgrens Sverige AB, aktierna i PA Ventiler AB, Lindome, Göteborg. PA Ventiler bedriver försäljning av ventiler till framförallt pappers- och cellulosaindustrin, kemisk och petrokemisk industri.

Kinesiska myndigheters beslut för att förhindra spridning av Coronaviruset har medfört att tre av koncernens fabriker hållits stängda under början av 2020. Under vecka 8 har fabriker öppnats igen med gradvis ökande kapacitet.

## Not 39 Definitioner

**Andel riskbärande kapital** Summan av eget kapital, uppskjuten skatt och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.

**Avkastning på eget kapital** Resultat efter finansnetto, med avdrag för 21,4 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Direktavkastning** Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

**Eget kapital** Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Fakturering, omsättning, försäljning** Begreppet fakturering, omsättning, försäljning avser, då inget annat anges, nettoomsättning.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för räntebärande tillgångar.

**Nettoskudsättningsgrad** Nettoskuld i relation till eget kapital.

**Ordergång** Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

**Resultat per aktie** Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter schablonskatt** Resultat efter finansnetto, med avdrag för 21,4 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

**Resultat per aktie efter skatt efter utspädning** Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

**Resultat, vinst** Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

**Räntetäckningsgrad** Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i relation till nettoomsättning

**Skuldsättningsgrad** Summan av räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, i relation till eget kapital.

**Soliditet** Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Utdelningsandel** Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## Not 40 Bolagsuppgifter

**Allmän information**

Beijer Alma AB (publ) (556229-7480) och dess dotterbolag är en internationellt verksam industrigrupp med inriktning på komponenttillverkning och industrihandel. Bolaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Box 1747, 751 47 Uppsala. Bolaget är noterat på NASDAQ Stockholm.

# Styrelsens underskrifter

Beijer Alma AB (publ) (556229-7480) och dess dotterbolag är en internationellt verksam industrigrupp med inriktning på komponenttillverkning och industrihandel. Bolaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Box 1747, 751 47 Uppsala. Bolaget är noterat på NASDAQ Stockholm.

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 14 februari 2020.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 25 mars 2020.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i

enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 14 februari 2020

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall  
*Styrelsens ordförande*

Johnny Alvarsson  
*Styrelseledamot*

Carina Andersson  
*Styrelseledamot*

Hans Landin  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Anders Ullberg  
*Styrelseledamot*

Cecilia Wikström  
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till årsstämman i  
Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–64. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 61–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–64. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Revisionens inriktning och omfattning

Beijer Alma är en internationell industrigrupp uppdelad i tre från varandra självständiga affärsområden. Koncernen har dotterföretag i sexton länder och de mest väsentliga balansposterna är varulager och kundfordringar och värderingen av de båda baseras delvis på ledningens bedömning varför vi har bedömt dessa utgöra särskilt betydelsefulla områden. Merparten av koncernens intäkter avser varuförsäljning med ur intäktsredovisningssynvinkel relativt okomplexa avtal och därmed en liten del bedömningsfrågor. Då intäkter är en så väsentlig post utgör dessa, utan att vara ett särskilt betydelsefullt område, ändå ett fokusområde i revisionen och då främst att dessa är riktigt redovisade och rätt periodiserade.

Vi utformade vår granskning genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Revisionen har utförts såväl genom PwC nätverket som genom byråer utanför nätverket. Revisionen har genom enheter som granskats av PwC, av andra byråer som rapporterar till oss eller genom särskilda granskningsinsatser omfattat 78 procent av koncernens omsättning samt därtill analytiska granskningsåtgärder. Sett till väsentliga tillgångsposter så som exempelvis varulager så har PwC granskat enheter motsvarande mer än 72 procent av koncernen. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra så som ex värdering av varulager, kundfordringar och goodwill. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka

de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Värdering och existens av varulager

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 1 051 Mkr. Av bolagets årsredovisning i not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 1 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Av not 21 framgår vidare att av det totala lagret har 236 Mkr värderats till nettoförsäljningsvärde. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning främst av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

Koncernen är organiserad i ett betydande antal enheter vilka pga att de är tillverkande företag eller försäljningsbolag har egna lager. Existensen av varulagret har därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning av varulagrets värdering och existens omfattar bland annat följande granskningsåtgärder:

- Stickprovvis granskning av tillverkningskostnadskalkyler och hur dessa tillämpas.
- Granskning av bolagets egna bedömningar av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trögrörlighet. Vi har där även bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.
- Vi har även deltagit i lagerinventering i de dotterföretag vilka vi bedömt väsentliga.

Utifrån vår granskning av varulagrets existens och värde har vi inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Värdering av kundfordringar

Bokfört värde på Beijer Almas kundfordringar uppgår till 679 Mkr. Av not 1 framgår hur kundfordringar redovisas och värderas och i not 1 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa. Av not 22 framgår reserv för osäkra fordringar och åldersstrukturen på förfallna fordringar.

Värderingen av fordringarna är en väsentlig fråga i vår revision då värderingen helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Vi har granskat den avsättning som är gjord för osäkra fordringar.
- Vi har utmanat bolaget i bedömning av värdet på kundfordringarna.

Vår granskning har visat att de väsentliga antagandena för värdering av kundfordringarna ligger inom ett godtagbart intervall och vi har inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–58. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisornsinspektionens webbplats: [www.revisorinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet

kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Beijer Alma AB:s revisor den 28 mars 2019 och har varit bolagets revisor genom personval från och med räkenskapsåret 1993 och genom byråval från och med räkenskapsåret 1999. Leonard Daun har varit huvudansvarig revisor i Beijer Alma från och med årsstämman den 19 mars 2013.

Uppsala den 3 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
*Auktoriserad revisor*



Lundgrens  
SVERIGE AB  
EN DEL AV BEJERTECH

# Årsstämmoinformation

Beijer Alma välkomnar aktieägare till årsstämman, som äger rum torsdagen den 25 mars 2020 kl. 18.00 i Stora Salen, Uppsala Konsert & Kongress, Vaksala torg 1, Uppsala.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman ska:

- dels vara införd i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear AB torsdagen den 19 mars 2020.
- dels anmäla sig till stämman senast torsdagen den 19 mars 2020, helst före kl. 16.00.

Anmälan ska ske på bolagets webbplats [beijeralma.se](http://beijeralma.se) eller via e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se) eller skriftligen till Beijer Alma AB, Box 1747, 751 47 Uppsala. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier och telefonnummer dagtid. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear. Registreringen ska vara verkställd senast torsdagen den 19 mars 2020 och bör begäras i god tid dessförinnan. Aktieägare som vill ta med ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

## INTRÄDESKORT

Inträdeskort som berättigar till deltagande i årsstämman skickas ut och beräknas vara aktieägarna tillhanda senast tisdagen den 24 mars 2020. Aktieägare som inte mottagit sitt inträdeskort före årsstämman kan – mot uppvisande av legitimation – få ett nytt inträdeskort vid informationsdisken.

## UTDELNING

Som avstämningsdag för utdelning föreslås fredagen den 27 mars 2020. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas via Euroclear med början onsdagen den 1 april 2020. Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 5,10 kr per aktie (5,10).

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag kan beställas hos Beijer Alma, telefon 018-15 71 60 eller e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se). Informationen finns även på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

## KALENDER

2020	25 mars	årsstämma
	27 april	kvartalsrapport 1 januari–31 mars
	21 augusti	kvartalsrapport 1 april–30 juni
	28 oktober	kvartalsrapport 1 juli–30 september
2021	februari	bokslutskommuniké
	23 mars	årsstämma

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB, Box 1747 751 47 Uppsala telefon 018-15 71 60 eller via [beijeralma.se](http://beijeralma.se)

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på [beijeralma.se](http://beijeralma.se). Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på [beijeralma.se](http://beijeralma.se)

## KONTAKT

### HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [henrik.perbeck@beijeralma.se](mailto:henrik.perbeck@beijeralma.se)

### JAN BLOMÉN

Ekonomichef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [jan.blomen@beijeralma.se](mailto:jan.blomen@beijeralma.se)

## ADRESSER

**BEIJER ALMA AB**/huvudkontor  
Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60  
e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se)  
[beijeralma.se](http://beijeralma.se)

**LESJÖFORS AB**/huvudkontor  
Köpmangatan 2, 652 26 Karlstad  
telefon 054-13 77 50  
e-post [info@lesjoforsab.com](mailto:info@lesjoforsab.com)  
[lesjoforsab.com](http://lesjoforsab.com)

**HABIA CABLE AB**/huvudkontor  
Box 5076, 194 05 Upplands Väsby  
telefon 08-630 74 40  
e-post [info@habia.com](mailto:info@habia.com)  
[habia.com](http://habia.com)

**BEIJER TECH AB**/huvudkontor  
Box 2120, 135 02 Tyresö  
telefon 070-564 70 29  
e-post [info@beijertech.se](mailto:info@beijertech.se)  
[beijertech.se](http://beijertech.se)



*»Tillväxt har 2019 skapats via fler tilläggsförvärv. Vi har välkomnat fem nya bolag till Beijer Alma.«*

HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF BEIJER ALMA